

# Årsredovisning 2012



<b>Securitas i korthet</b>	<b>flik</b>
<b>VD har ordet</b>	<b>2-6</b>
<b>Erbjudande och marknader</b>	<b>8-16</b>
<b>Verksamheter</b>	<b>18-23</b>
Översikt - affärssegmenten	18
Security Services North America	19
Security Services Europe	20
Mobile and Monitoring	21
Security Services Ibero-America	22
Nya marknader	23
<b>Securitas ansvar</b>	<b>24-30</b>
<hr/>	
<b>Styrning och ledning</b>	<b>31-53</b>
Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll	33-47
Styrelse	36-37
Risker och riskhantering	40-45
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	47
Ledning och finansiell styrning	48-51
Koncernledning	52-53
<hr/>	
<b>Årsredovisning</b>	<b>55-131</b>
Förvaltningsberättelse	57-67
Koncernens finansiella rapporter	68-74
Koncernens noter och kommentarer	75-119
Femårsöversikt	118-119
Moderbolagets finansiella rapporter	120-122
Moderbolagets noter och kommentarer	123-129
Styrelsens underskrifter	130
Revisionsberättelse	131
<hr/>	
<b>Kvartalsdata</b>	<b>132-133</b>
<b>Securitas aktie</b>	<b>134-135</b>
<b>Finansiell information och kallelse till årsstämma</b>	<b>136</b>
<hr/>	

***"Nyckeln till vår framgång är att förflytta oss från traditionell bevakning till kompletta säkerhetslösningar."***



## Marknader och organisation

Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad och 2012 bestod den av fyra affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America. Från och med 2013 ingår Mobile and Monitoring i Security Services Europe.

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko med cirka 109 000 medarbetare och omkring 640 platschefer. I USA har Securitas en marknadsandel på 18 procent.

Security Services Europe tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i 27 länder med cirka 110 000 medarbetare och 700 platschefer. Securitas har en marknadsandel på 19 procent för denna typ av tjänster i regionen.

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster såsom rondbevakning och uttryckningstjänster för mindre och medelstora företag och är verksamt i tolv länder med cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer. Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning för både privata hem och företag. Securitas har larmcentraler i tio länder i Europa och cirka 800 medarbetare. Totalt har Mobile and Monitoring en marknadsandel på 18\* procent i regionen för denna typ av tjänster.

Security Services Ibero-America erbjuder specialiserade säkerhetstjänster i sju länder i Latinamerika, samt i Portugal och Spanien i Europa, med drygt 58 000 medarbetare och nära 190 platschefer. Securitas har en marknadsandel på 14 procent i regionen.  
Läs mer på sidorna 12-16

## Våra tjänster

Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment. Kundens storlek varierar från kvartersbutikerna på hörnet till globala mångmiljardbolag.

Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar

samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Att förstå hur varje kundsegment fungerar ger ett bättre resultat - för kunderna och för oss.

Läs mer på sidorna 8-11

## Storlek

Securitas sysselsätter mer än 300 000 personer i 52 länder. År 2012 uppgick den totala försäljningen till 66 458 MSEK och rörelseresultatet till 3 085 MSEK.

Läs mer på sidorna 18-23

## Finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med tio procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

År 2012 uppgick vinsten per aktie till 3,32 SEK, vilket motsvarade en minskning med -30 procent jämfört med 2011. Justerat för en starkare svensk krona under 2012 minskade vinsten per aktie med -29 procent jämfört med 2011. Justerat även för jämförelsestörande poster och nedskrivningar uppgick vinst per aktie till 4,21 SEK, vilket motsvarade en minskning med -11 procent jämfört med 2011. Förhållandet mellan fritt kassaflöde och nettoskuld var 0,21 vid årets slut.

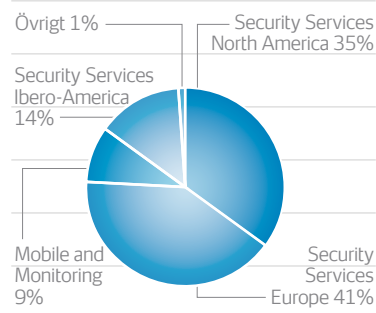
Läs mer på sidorna 50-51 och 82-83

## Aktien

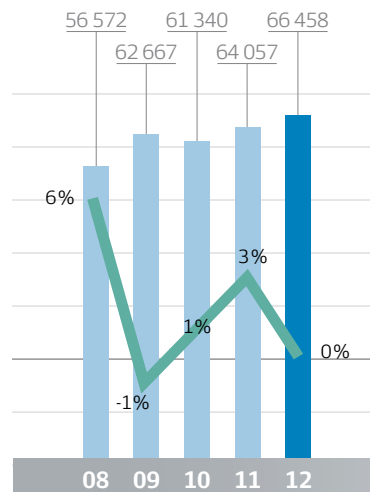
Aktiekursen sjönk med -5 procent under 2012. Antalet aktieägare i Securitas uppgick till 27 222. Institutionella ägare och andra juridiska personer svarade för 96 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 41 procent (37) av kapitalet och för 29 procent (26) av rösterna.

De största ägarna i Securitas är Gustaf Douglas och Melker Schörling, som genom sina företag och familjer innehar 11,5 procent respektive 5,6 procent av kapitalet.

Läs mer på sidorna 134-135

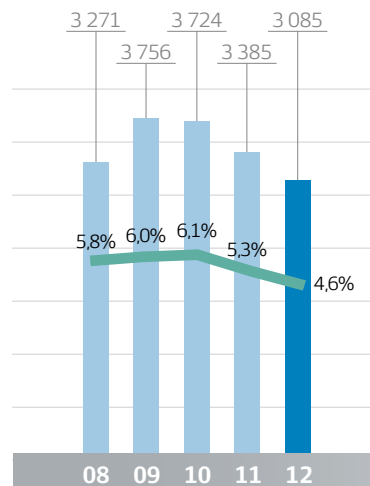


**Security Services i Europa och Nordamerika svarar för 76 % av den totala försäljningen.**



**Total försäljning\* ökade till 66 458 MSEK från 64 057 MSEK.**

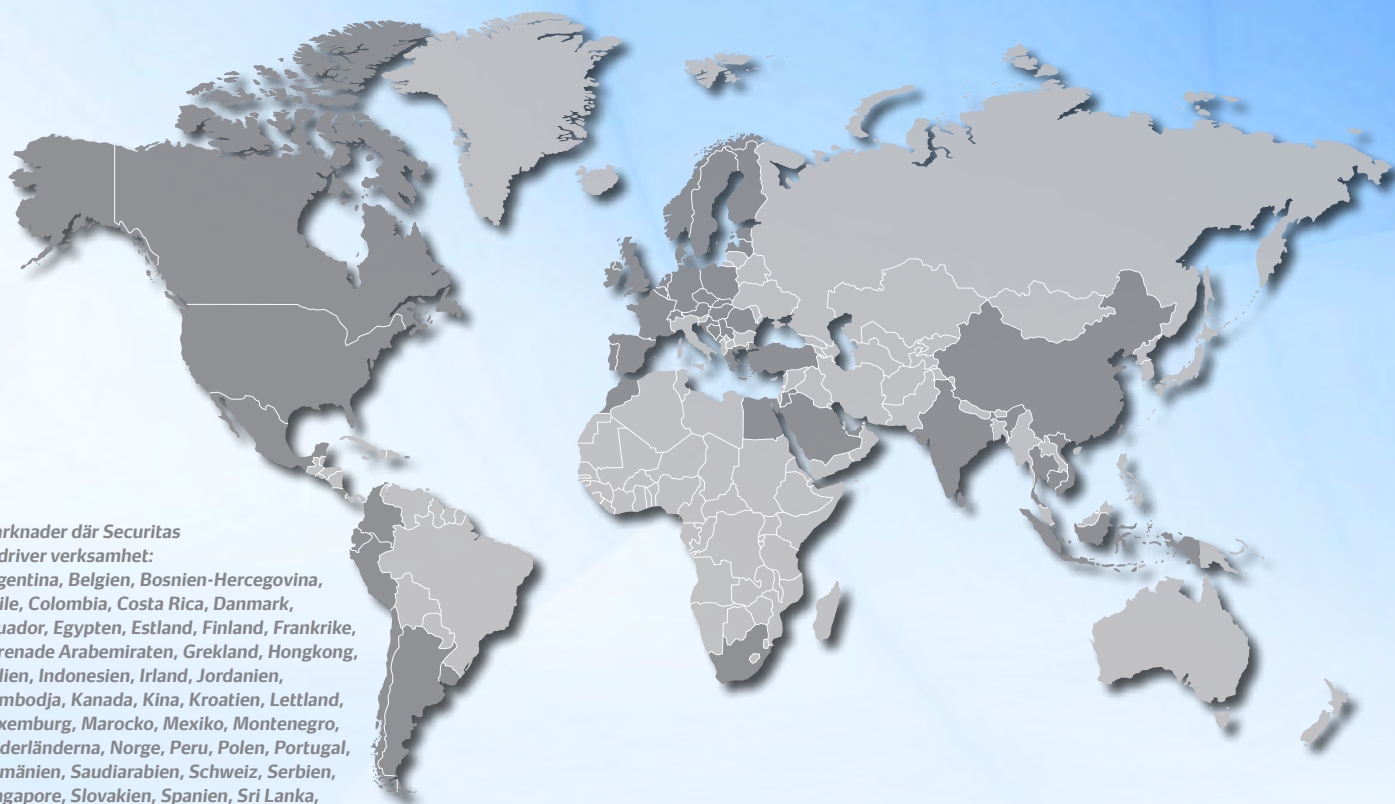
\* Kvarvarande verksamheter



**Rörelseresultat före avskrivningar\* uppgick till 3 085 MSEK.**

\* Kvarvarande verksamheter

\* Ökningen av Mobile and Monitorings marknadsandel jämfört med föregående år beror till stor del på att verksamheter flyttats mellan segmenten Mobile and Monitoring och Security Services Europe.  
Uppgifter om marknadsstorlek, marknadsposition och marknadsdata i övrigt är baserade på Securitas erfarenhet och bedömningar samt såväl interna och externa studier i de fall annat inte anges.



**Marknader där Securitas bedriver verksamhet:**

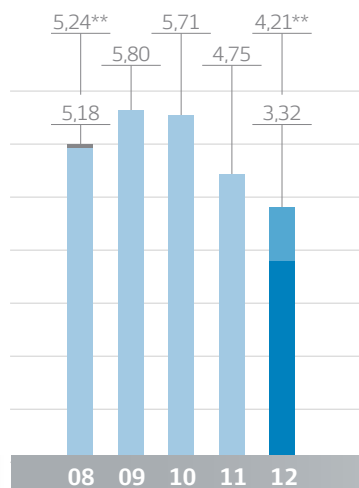
Argentina, Belgien, Bosnien-Hercegovina, Chile, Colombia, Costa Rica, Danmark, Ecuador, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Grekland, Hongkong, Indien, Indonesien, Irland, Jordanien, Kambodja, Kanada, Kina, Kroatien, Lettland, Luxemburg, Marocko, Mexiko, Montenegro, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Singapore, Slovakien, Spanien, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.



**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld\* återhämtade sig, till 0,21 från 0,08.**

08 09 10 11 12

\* Alla verksamheter



**Vinst per aktie\* minskade till 4,21\*\* SEK från 4,75.**

\* Kvarvarande verksamheter

\*\* Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar



## Nu ökar vi takten i tekniksatsningarna

**2012 var ett besvärligt år. Vi gick in i året med tillförsikt, men det blev ett tufft första halvår, framför allt på grund av en svag utveckling inom vissa områden i den amerikanska verksamheten och försämrade marknadsförutsättningar främst i Spanien. Under andra halvåret har ett omfattande omstruktureringsarbete genomförts och vi står nu starkare inför framtiden.**

Den globala säkerhetsmarknaden växte 2012 med 5 procent. I Europa och i Nordamerika, där Securitas har cirka 95 procent av försäljningen, var det sammantaget ingen marknadstillväxt under 2013. Det makroekonomiska hälsotillståndet kommer sannolikt inte att märkbart förbättras under kommande år, och det finns snarare all anledning att förutsätta att problemen i vissa länder består och att ytterligare komplikationer kan tillståta.

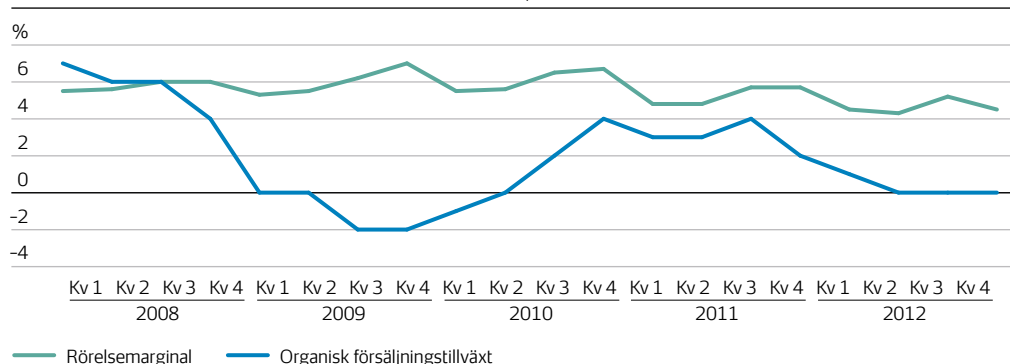
### Svår marknadssituation i södra Europa

Under 2012 hade vi en negativ organisk försäljningstillväxt i Spanien på -17 procent, i Portugal på -12 procent och i Frankrike på -7 procent. Dessa tre länder motsvarar cirka 17 procent av koncernens totala försäljning. Vi har exempelvis i Spanien lämnat flera större uppdrag på grund av negativa marginaler, sviktande betalningsmoral eller risk för att över

huvud taget inte få betalt. Att sälja ett renodlat bevakningskontrakt idag i Spanien innebär negativ rörelsemarginal. Det enda sättet att uppnå viss marginal är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar, där rådgivning, konsulttjänster, teknik, larmcentral, uttryckning och väktartjänster integreras.

För att stärka vår position och öka andelen säkerhetslösningar i vår kundportfölj har vi under 2012 förvärvat ett större teknikbolag i Spanien och även gjort betydande investeringar i teknikkompetens. Detta gör det möjligt för oss att möta och utveckla våra kunders krav på säkerhet, men också att stå starkare än de flesta andra under kommande år och därmed våga investera. Vi är nu bättre rustade än någonsin, och har den kompetens som krävs för att fortsätta vara konkurrenskraftiga och framgångsrika på dessa besvärliga marknader.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL, PER KVARTAL



## Viktiga siffror och händelser under 2012

### Försäljning, rörelsemarginal och föreslagen utdelning

- Total försäljning 66 458 MSEK (64 057)
- Organisk försäljningstillväxt 0 procent (3)
- Rörelsemarginal 4,6 procent (5,3)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (3,00)

### Finansiella mål

En genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år

- Vinst per aktie 2012: 3,32 SEK (4,75)
- Vinst per aktie justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar 2012: 4,21 SEK (4,75)

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20

- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 2012: 0,21 (0,08)

### Förvärv

- 6 större förvärv på mogna och nya marknader med 3 200 medarbetare och en uppskattad årlig försäljning motsvarande cirka 500 MSEK: MPL Beveiligingsdiensten (Nederländerna), Protect (Kroatien), Chillida Sistemas de Seguridad (Spanien), Trailback (Argentina), PT Environmental Indokarya (Indonesien), Federal Resguard (Argentina).

## Positiv utveckling i Latinamerika

Security Services Ibero-America hade 2012 en svårbemästrad och problematisk situation i Spanien och Portugal, medan utvecklingen i Latinamerika var den omvända. Securitas är idag marknadsledande i flera länder i Latinamerika och har cirka 36 000 medarbetare på en kontinent där säkerhetsmarknaderna kommer att fortsätta att växa 2013.

Sammantaget sjönk dock försäljningen i affärssegmentet Security Services Ibero-America från 9 097 MSEK 2011 till 9 032 MSEK och rörelsemarginalen från 6,0 procent till 5,1 procent. Under fjärde kvartalet vidtogs en omfattande omstrukturering och antal medarbetare minskades med närmare 400 personer, främst i Spanien.

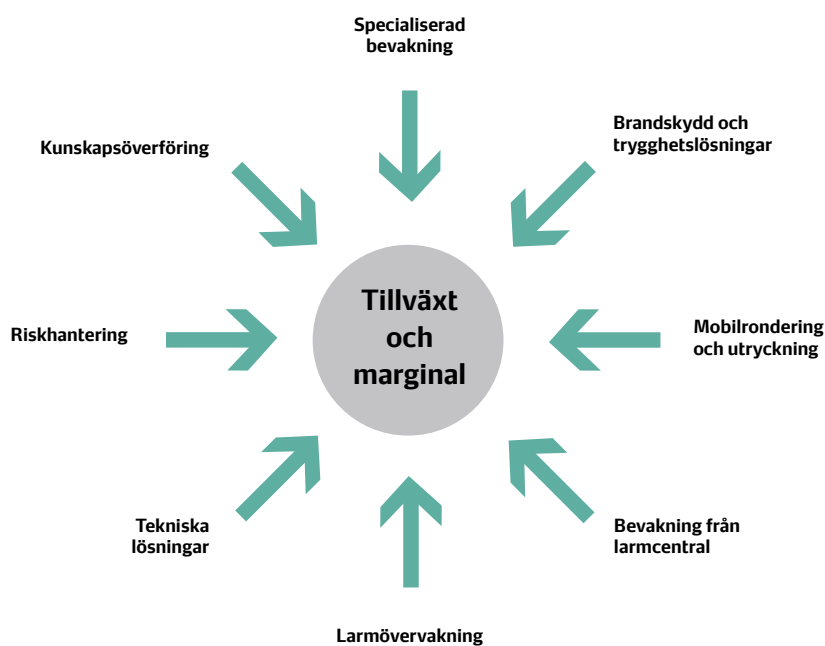
## Integrerade säkerhetslösningar

Utvecklingen på de problembefyllda marknaderna visar på vikten av att vi tillsammans med våra kunder kan ta fram optimala och kostnadseffektiva säkerhetslösningar som ryms inom kundernas budgetar. Det gäller att hitta den rätta balansen mellan vad som ska utföras av väktare på plats och vad som kan utföras av specialutbildade väktare från en larmcentral, samt i vilken omfattning man ska använda väktare respektive tekniska lösningar. De säkerhetsföretag som inte har förmåga, kunskap och ambition att lösa denna ekvation kommer inte att överleva i den hårda konkurrenssituation som råder i en bransch som till stor del är präglad av lågt värdeskapande och hög pristransparens. Securitas arbetar för att med all tänkbar kraft förflytta oss upp i värdekedjan, från traditionell bevakning till kompletta säkerhetslösningar.

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar där alla våra kompetensområden integreras, vilket ger förbättrade marginaler, optimala lösningar för kunderna och starkare och mer långsiktiga kundrelationer.







I vår produktportfölj blir brandskydd och trygghetslösningar en allt viktigare del av vårt tjänsteutbud. Vi har idag cirka 7 000 medarbetare som arbetar heltid inom detta kompetensområde. Vi ser i synnerhet brandskydd som ett tillväxtområde, där vi uppnår kostnadseffektivitet genom att utbilda väktarna att utföra översyn och brandskydd som en del av sitt uppdrag.

#### **Fjärrstyrda videoövervakningstjänster**

Vi konstaterade under 2012 att för att förbättra lönsamheten, öka den interna samordningen och framförallt att öka tempot och kraften i införandet av mer teknik, så krävdes att gå ifrån divisionaliseringen i Europa och i stället skapa landsorganisationer. I oktober påbörjades ett omstruktureringsarbete och kostnadsbesparingsprogram i alla divisioner, som sammantaget ska förbättra rörelse-

resultatet med 370 MSEK under 2013, samtidigt som ytterligare satsningar görs på teknikområdet. Till exempel har vi under 2012 investerat i ett globalt kompetenscenter i Malmö för fjärrstyrda videoövervakningstjänster, med uppgift att utveckla lösningar och stödja landsorganisationerna. Fjärrstyrda videoövervakningstjänster innebär att larm aktiveras baserat på avancerad videoanalys och att väktartjänsten utförs från larmcentralen med den senaste tekniken.

#### **Återhållsamma med förvärv**

Vi kommer att fortsätta att vara återhållsamma avseende företagsförvärv, såvida det inte är teknikverksamheter som skapar synergier och kompetens längs vår strategiska väg eller förvärv som stärker oss i tillväxtmarknader.

En ökad andel av försäljningen innehållande tekniska installationer kommer att kräva ökade investeringar i egen balansräkning, men kompenseras av en lägre förvärvstakt. Det fria kassaflödet 2012 var starkt och uppgick till 2 086 MSEK, vilket innebär att vi nådde vårt finansiella mål för fritt kassaflöde i relation till nettoskuld om 0,20.

#### Sjukvårdsreformen i USA en utmaning

I Security Services North America bröts 2012 en sexårig positiv tillväxt av rörelseresultatet på grund av integrationsproblem vid förvärv inom segmentet statliga myndigheter, ett svagt år för Pinkerton Corporate Risk Management samt lägre tilläggsförsäljning jämfört med året innan.

Den stora utmaningen i USA under 2013 är att hantera Affordable Care Act, det vill säga den amerikanska sjukvårdsreformen som träder i kraft den 1 januari 2014. Merparten av våra väktare i USA har ingen sjukvårdsförsäkring, och då reformen träder i kraft leder det till väsentligt ökade kostnader – kostnader som inte alltid kommer att vara möjliga att ta ut av kunderna. Vi kommer fortsatt att erbjuda våra kunder högkvalitativa säkerhetslösningar, men med högre innehåll av larmövervakning med intelligenta kameror för att minska eller eliminera kostnadsökningen och försvara våra marginaler. För att förbereda oss genomförs betydande investeringar och utbildningsinsatser i USA under 2013.

#### Återhämtning i Europa

I Security Services Europe skedde under 2012 en återhämtning från ett svagt 2011. Rörelseresultatet uppgick till 1 102 MSEK (1 009) och rörelsemarginalen förbättrades till 4,1 procent (3,9), bland annat tack vare en god utveckling i Belgien, Frankrike och Tyskland. Trots en negativ organisk försäljningstill-

växt i Frankrike på -7 procent växte Security Services Europe med 1 procent.

Marknadsläget i Frankrike tenderar att bli mer och mer likt förhållandena i Spanien, och majoriteten av de franska säkerhetsföretagen går med förlust. Under 2012 har Securitas Services i Frankrike därför framgångsrikt lyckats genomföra de nödvändiga prisökningarna, vilket negativt påverkat tillväxten men förbättrat rörelseresultatet med cirka 25 procent jämfört med 2011.

#### Vi ökar takten

Tekniska säkerhetslösningar utgjorde 6 procent av Securitas totala försäljning år 2012. Vi har satt som mål att tredubbla denna andel av försäljningen, vilket jag bedömer är nåbart till i slutet av 2015. Tekniken finns, liksom kunnandet och marknaden, och vi vet att mer teknik minskar kundernas totala kostnad för en tillfredsställande säkerhetslösning. Vi skruvar nu upp takten, ökar insikten att det är bråttom och höjer våra ambitioner ytterligare.

Ingen når målet i Mora om siktet är inställt på Risberg. Ingen kan springa en mara och ta sig i mål på Manhattan, även om formen är prima men fokusen inte den rätta. Vi har nu fokus och siktet är inställt och farten är uppe. Resan har börjat och vi går nu först och tar täten i branschen.

Stockholm, 15 mars 2013



Alf Göransson  
VD och koncernchef Securitas AB



*Tekniska lösningar, specialiserad bevakning  
och konsulttjänster i en heltäckande*

# säkerhetsl

På Securitas är vi stolta över att vara kunskapsledande inom säkerhet. Organisationen är decentraliserad och större delen av verksamheten bedrivs vid platskontoren, vilket främjar nära, aktiva och långsiktiga kundrelationer. Men vi är även ett globalt företag med omfattande säkerhetsexpertis. Vi kombinerar dessa två styrkor för att skapa säkerhetslösningar som ger kunderna ett mervärde och svarar upp mot alla deras säkerhetsbehov.

Vi betjänar kunder av alla storlekar och inom de flesta branscher. En del segment, som sjöfart med hamnar, är mycket komplexa och kräver ett nära samarbete med kunden för att skapa en omfattande säkerhetslösning som innefattar teknik, specialiserad bevakning och konsulttjänster. På nästa sida finns några exempel på de tjänster vi erbjuder.

# ösning





### Tekniska lösningar

- Larmövervakning
- Hantering av passerkontroller
- Bagagekontroller



### Konsulttjänster

- Evakueringsplan
- Utbildning av personal i säkerhetsmedvetande
- Personskydd för ledande befattningshavare
- Kontinuitetsplan för verksamheten



### Specialiserad bevakning

- Stationär bevakning
- Rondbevakning
- Utryckning vid larm
- Godsgenomsökningar

## Ledande på säkerhetsmarknaden

**Securitas är en av de ledande leverantörerna av säkerhetstjänster, med en stark global ställning inom integrerade säkerhetslösningar i Europa, Nordamerika, Latinamerika samt på tillväxtmarknader i Mellanöstern, Asien och Afrika. Vi tillhandahåller ett brett utbud av säkerhetstjänster, från rondbevakning, passerkontroll, brandskydd, receptionisttjänster, larmövervakning och utryckningstjänster till specialutformade, platsspecifika uppdrag. Tekniska lösningar är ofta ett centralt inslag i den tjänst som erbjuds.**

### Våra tjänster – specialanpassade lösningar

Utifrån ett brett utbud av tjänster utformar Securitas skräddarsydda erbjudanden som passar den enskilda kundens behov, för att kunna leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna. Olika komponenter används ofta i kombination, exempelvis specialiserade bevakningstjänster, tekniska lösningar samt konsulttjänster och utredningar.

Specialiserade bevakningstjänster består av många olika typer av tjänster, från flygplatssäkerhet och anpassade tjänster för vissa segment till receptionisttjänster. Tekniska lösningar som elektroniska system (inbrottslarm, passerkontroll och övervakningskameror), fysisk säkerhet (staket, spärrar och grindar) och programvara (system för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering) kombineras alltid med kvalificerade väktare. Konsult- och utredningstjänsterna består av en rad olika specialiserade tjänster, såsom förvävsgranskning, bakgrunds-kontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd för ledande befattningshavare, utredningar, webbövervakning, rekonstruktion av data och IT-säkerhet.

### En växande global bransch

Den internationella marknaden för säkerhetstjänster sysselsätter många miljoner människor och har en årlig omsättning på cirka 90 miljarder USD. På längre sikt väntas branschen växa med cirka 7 procent årligen. Säkerhetstjänster efterfrågas över hela världen, inom alla branscher och inom både den offentliga och privata sektorn, vilket innebär att vår marknad totalt sett är väl diversifierad. Säkerheten måste ligga på en acceptabel nivå för att möjliggöra

tillväxt och utveckling. Därför är behovet av våra tjänster nära länkade till den globala ekonomiska utvecklingen, samt sociala och demografiska trender. I takt med att den globala ekonomin växer och utvecklas gör vi det också.

Vid sidan av den allmänna ekonomiska tillväxten är de huvudsakliga drivkrafterna bakom tillväxten inom säkerhetstjänstebanschen följande:

**Ökad privatisering** i samband med kontraktering av offentliga säkerhetstjänster till privata aktörer. Detta görs för att kontrollera eller minska de offentliga utgifterna och ibland för att öppna marknaden för konkurrens på grund av politiska beslut.

**Fortsatt industrialisering** och ökande industriell aktivitet globalt sett leder till investeringar i fabriker, kontor och andra arbetsplatser som har särskilda säkerhetsbehov.

**Ökad urbanisering** leder till högre befolkningstäthet och ökade sociala skillnader. Dessa skillnader orsakar sociala spänningar och osäkerhet, vilket skapar ett behov av ytterligare säkerhetstjänster.

**Medelklassens tillväxt** på mognande marknader och utvecklingsregioner fortsätter, och i takt med att disponibla inkomster och nettotillgångar växer finns det mer att skydda och fler kunder har råd att göra det, vilket ökar efterfrågan på säkerhetstjänster.

**Investeringar i infrastruktur** inom områden som fastigheter, kollektivtrafik och allmänna transportnav skapar ett behov av att skydda dessa tillgångar, vilket ökar efterfrågan på säkerhetstjänster.



### Globala marknadstrender

Drivkrafterna bakom den tillväxt som beskrivs på föregående sida skapar även trender inom de olika säkerhetstjänster som våra kunder efterfrågar. De viktigaste trenderna inom marknaden för säkerhetstjänster idag är en ökad användning av teknik, anpassade och kostnadseffektiva tjänster, samt större fokus på riskhantering.

**Ökad användning av teknik.** Den ökade teknikanvändningen gör att säkerhetsföretagen kan erbjuda kunderna ännu högre effektivitet och kvalitet på säkerhetslösningarna. Ju högre arbetskraftskostnaderna är i ett land, desto intressantare blir det att höja den tekniska nivån på säkerhetslösningen. Men även i länder med låga kostnader för arbetskraft finns det ett ökande intresse av att utöka säkerhetslösningarnas tekniska innehåll.

### Anpassade och kostnadseffektiva tjänster.

Varje bransch, företag och verksamhet har sina specifika behov och önskemål inom säkerhetsområdet. Kunderna förväntar sig att leverantörerna ska kunna identifiera och svara på just deras utmaningar genom att erbjuda specialistkunskaper och särskilda resurser. Ju bättre säkerhetsleverantörerna är på att hantera dessa utmaningar, desto större ansvar kommer de att få från företagen. Generellt sett är kunderna beredda att betala mer för en tjänst med mer innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. På vissa marknader finns dessutom en vilja att betala extra för att få en kontaktperson med ansvar för hela lösningen, för att därigenom få en bättre kontroll och en effektivare administration.

**Större fokus på riskhantering.** Företagsledningarna ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor, och högre befattningshavare ägnar mer tid åt att diskutera och fatta beslut i säkerhetsfrågor. Bland de faktorer som bidrar till större uppmärksamhet

kan nämnas en högre nivå av osäkerhet i samhället, ökade kostnader för störningar i verksamheten och större krav på säkerhet från kundernas och försäkringsbolagens sida. Företagen väljer vanligtvis att kontraktera sina säkerhetstjänster när dessa utökas, eftersom säkerhetstjänster inte ses som en del av kärnverksamheten. Företagen använder även säkerhetskonsulttjänster oftare, vilket gör att kundens ledning proaktivt kan identifiera risker och vidta lämpliga åtgärder.

### Stark ställning på den globala marknaden

Securitas har en stark global ställning, med sin bas på mogna marknader som Nordamerika och Europa, men växer kraftigt på utvecklingsmarknader där privata säkerhetstjänster för närvarande är mindre förekommande. Securitas har kunder i 52 länder och inom de flesta branscher och kundsegment.

Vår marknadsledande ställning i många länder är resultatet av stark organisk försäljningstillväxt och ett flertal förvärv under åren. Vi har utvecklat ett omfattande kunnande, vilket ger oss möjlighet att möta kundernas mest komplexa säkerhetsbehov.

Vår storlek, i kombination med vår långa historia och erfarenhet gör att vi kan specialisera oss och samla branschspecifika kunskaper för att minska riskerna för våra kunder. Vi delar även med oss av kunskaper och idéer över gränserna, och använder lokalt utvecklade och beprövade erfarenheter över hela världen för att öka kvaliteten på våra tjänster. Vi investerar fortlöpande i tekniskt kunnande för att anpassa våra lösningar efter kundernas behov och öka värdet på våra grundläggande säkerhetstjänster.

Vårt globala avtryck ger oss en konkurrensfördel. Många kunder söker idag efter leverantörer av säkerhetstjänster som kan uppvisa kvalitet i alla länder där de är verksamma snarare än att köpa tjänsterna lokalt i varje land. Securitas är en av få aktörer som kan erbjuda denna service.



**Marknadstillväxt**  
**5-7%**  
**Nordamerika**

**Marknadstillväxt**  
**8-10%**  
**Latinamerika**

#### **Nordamerika, 5-7% marknadstillväxt**

Marknaden för säkerhetstjänster i Nordamerika uppskattas till drygt 19 procent av den globala marknaden för säkerhetstjänster med en total storlek på den kontrakterade bevakningen på 18 miljarder USD. Den genomsnittliga tillväxten beräknas till mellan 5 och 7 procent per år på längre sikt.

*Tillväxt:* Marknaden för säkerhetstjänster i Nordamerika har historiskt sett växt snabbare än BNP och den trenden väntas fortsätta. USA och Kanada är mogna och industrialiserade marknader medan Mexiko snarare är en utvecklingsmarknad med stor ökning i efterfrågan på säkerhet i kombination med god framtida potential.

*Drivkrafter:* Ökat säkerhetsmedvetande, förbättrade ekonomiska förhållanden och ökad efterfrågan på mervärdetjänster är exempel på drivkrafter i Nordamerika.

*Ställning och närvaro:* Securitas är marknadsledande i USA och en av de ledande leverantörerna av säkerhetstjänster i Kanada och Mexiko.

#### **Latinamerika, 8-10% marknadstillväxt**

Marknaden för säkerhetstjänster i Latinamerika beräknas utgöra något mindre än 14 procent av den globala marknaden för säkerhetstjänster.

Den kontrakterade bevakningen väntas totalt uppgå till 12 miljarder USD. Den genomsnittliga tillväxten i regionen beräknas till 8-10 procent per år på längre sikt.

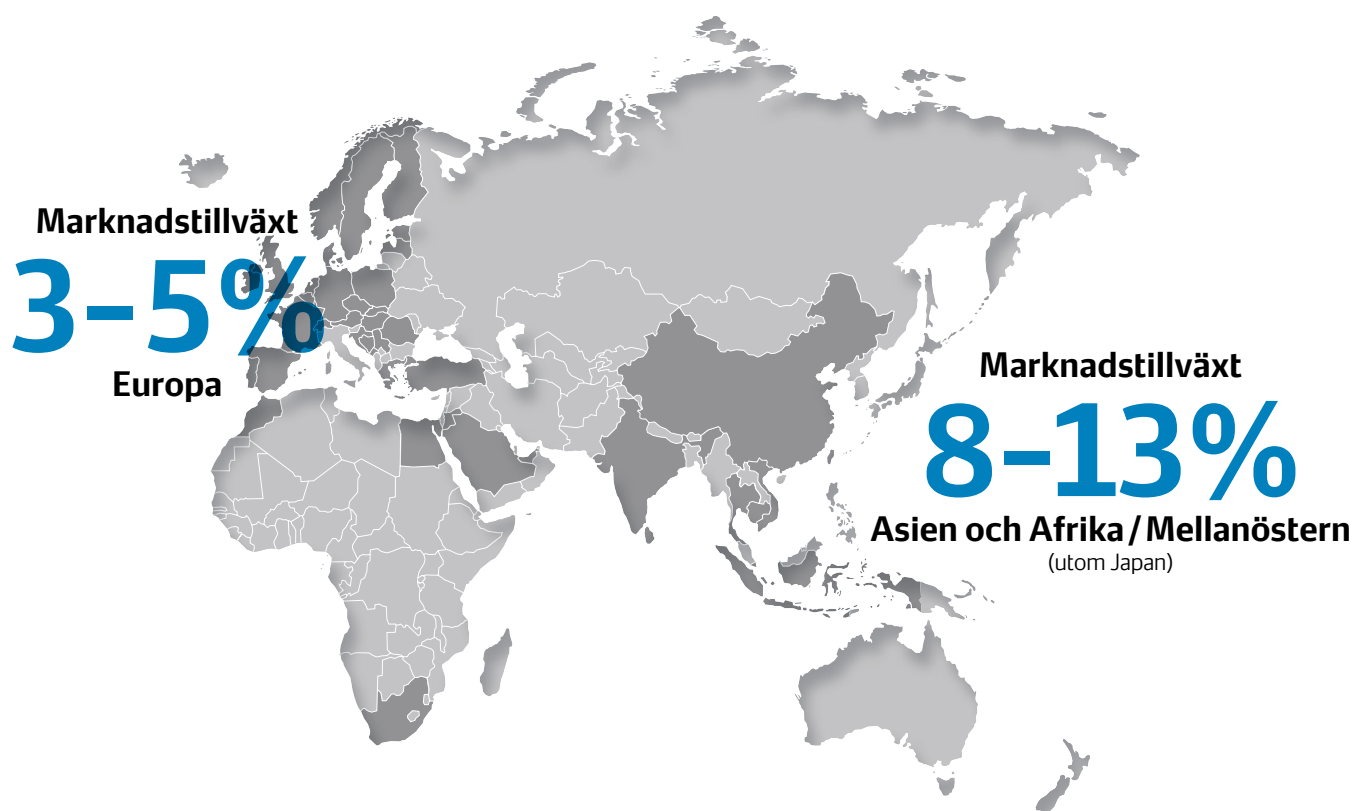
*Tillväxt:* Marknaden för säkerhetstjänster i Latinamerika väntas fortsätta växa en bra bit över världsgenomsnittet under de kommande åren.

*Drivkrafter:* Ekonomisk liberalisering, ökade utländska investeringar och användning av säkerhetstjänster, vilket är lågt i jämförelse med andra marknader, kommer att fortsätta att driva på tillväxten.

*Ställning och närvaro:* Securitas är verksamt i sju latinamerikanska länder; Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru and Uruguay. I Argentina, Chile och Uruguay är vi marknadsledande.

#### **Europa, 3-5% marknadstillväxt**

Den europeiska marknaden för säkerhetstjänster beräknas utgöra närmare 30 procent av den globala marknaden för säkerhetstjänster med en total storlek på den kontrakterade bevakningen på 27 miljarder USD. Den årliga tillväxten i regionen beräknas till ett genomsnitt på 3-5 procent på längre sikt. Den långsiktiga tillväxten i Västeuropa antas dock uppgå till 2-3 procent per år medan Östeuropa beräknas växa med 7-9 procent på årsbasis.



Med marknadstillväxt menas genomsnittlig årlig tillväxt på 5-10 års sikt.  
Källa: Securitas och Freedonia

**Tillväxt:** Medan den västeuropeiska marknaden för säkerhetstjänster är relativt mogen finns det i Östeuropa många snabbt växande marknader. I Västeuropa finns det dock fortfarande många möjligheter att växa genom att erbjuda anpassade säkerhetstjänster med en hög expertisnivå och stort tekniskt innehåll.

**Drivkrafter:** I Västeuropa kommer tillväxten att drivas på av en ökande andel mervärdestjänster, exempelvis ökat tekniskt innehåll, mobila tjänster och larmövervakningstjänster. Tillväxten i Östeuropa kommer huvudsakligen från högre underliggande BNP-tillväxt, privatisering av säkerhetsbranschen och högre brottsfrekvens.

**Ställning och närvaro:** Securitas finns för närvarande i 27 europeiska länder. I de flesta av dessa länder är vi antingen den största eller näst största marknadsaktören. Vi erbjuder en rad olika tjänster som omfattar specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmcentraler, tekniska tjänster och flygplatssäkerhet.

#### Asien och Afrika/Mellanöstern, 8-13% marknadstillväxt (utom Japan)

Marknaden för säkerhetstjänster i Asien (utom Japan) beräknas stå för närmare 19 procent av den globala

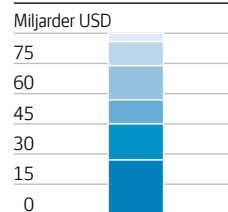
marknaden. Den totala storleken beräknas till 17 miljarder USD med en årlig tillväxt på 11-13 procent på längre sikt. Marknaden för säkerhetstjänster i Afrika/Mellanöstern utgör uppskattningsvis 14 procent av den globala marknaden. Den totala storleken beräknas till över 12 miljarder USD med en årlig tillväxttakt på 8-10 procent på längre sikt.

**Tillväxt:** Ökningstakten varierar mellan olika regioner, från mer mogna marknader som Hongkong och Singapore, till snabbt växande utvecklingsmarknader som Indien, Sri Lanka, Thailand och Vietnam.

**Drivkrafter:** De huvudsakliga faktorer som driver på tillväxten på den asiatiska marknaden är den förväntat starka underliggande BNP-tillväxten jämfört med de flesta andra regioner. Ökad urbanisering och en växande medelklass bidrar också till efterfrågan. Samtidigt pågår en utveckling mot privatisering, där säkerhetstjänsterna kontrakteras från den offentliga sektorn till privata bolag som erbjuder effektiva säkerhetslösningar åt många olika sektorer.

**Ställning och närvaro:** Securitas har idag verksamhet i 13 länder i Mellanöstern, Afrika och Asien. Vi tillhandahåller huvudsakligen bevakningstjänster i regionen, men våra tjänster i Mellanöstern har ett större inslag av teknik.

#### SÄKERHETSTJÄNSTER MARKNADENS STORLEK 2012 (KONTRAKTERAD BEVAKNING)

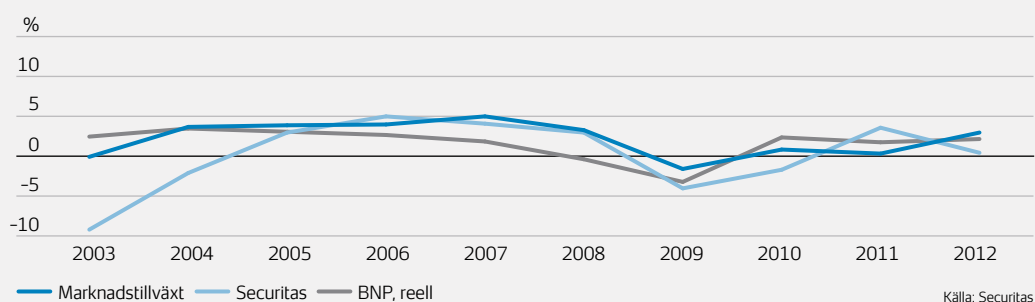


■ Europa, 27  
■ Nordamerika, 18  
■ Latinamerika, 12  
■ Asien,\* 17  
■ Afrika/Mellanöstern, 12  
■ Japan, 4  
**Hela världen, 90**

\* Utom Japan

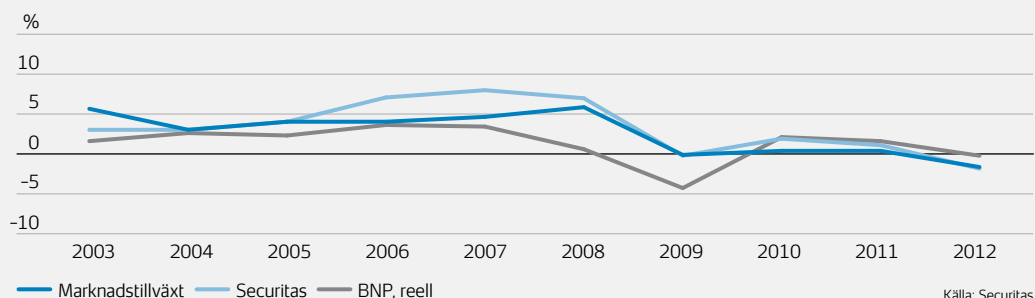
## Marknadstillväxt

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, USA - BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER



Justerat för effekterna av orkaner 2005 och 2006.

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, EUROPA - BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER









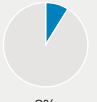

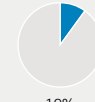







## Huvudkonkurrenter

	G4S	Prosegur	Allied Barton
Land	Storbritannien	Spanien	USA
Ägande	Börsnoterat	Börsnoterat	Privatägt
Medarbetare	657 000	155 000	55 000
Primära marknader	Nordamerika, Latinamerika, Norden, Storbritannien, Östeuropa samt nya marknader	Latinamerika, Europa och Asien	USA
Primära tjänster	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, Secure Facilities Management, konsulttjänster och värdetransporttjänster	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, larm och kontanthantering	Bevakning, rondering och bakgrundskontroller

Källa: Publik information



	Försäljning	Rörelseresultat före avskrivningar	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
<b>Security Services North America</b> <span style="float: right;">Sidan 19 ▷</span>				
<p>Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 17 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och nio specialkundsegment - statliga myndigheter, försvars- och flygindustri, kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, flygplatser, mobila tjänster, evenemang och säkerhetssystem - i USA samt Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten cirka 109 000 medarbetare, cirka 640 platschefer och 93 geografiska områden.</p>	 35% 23 492 MSEK	 38% 1 157 MSEK	 40% 7 315 MSEK	 34% 108 700
<b>Security Services Europe</b> <span style="float: right;">Sidan 20 ▷</span>				
<p>Security Services Europe erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 27 länder, samt flygplats säkerhet i 14 länder. Totalt har organisationen mer än 110 000 medarbetare och 700 platschefer.</p>	 41% 27 185 MSEK	 36% 1 102 MSEK	 28% 5 128 MSEK	 34% 110 000
<b>Mobile and Monitoring</b> <span style="float: right;">Sidan 21 ▷</span>				
<p>Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksam i tolv länder i Europa, och har cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer i 31 regioner. Monitoring har verksamhet i tio länder i Europa och cirka 800 medarbetare. Från 2013 ingår Mobile and Monitoring i Security Services Europe.</p>	 9% 6 165 MSEK	 20% 619 MSEK	 10% 1 874 MSEK	 3% 10 300
<b>Security Services Ibero-America</b> <span style="float: right;">Sidan 22 ▷</span>				
<p>Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 58 000 medarbetare och nära 190 platschefer.</p>	 14% 9 032 MSEK	 15% 465 MSEK	 17% 3 132 MSEK	 18% 58 100
<b>Nya marknader</b> <span style="float: right;">Sidan 23 ▷</span>				
<p>Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster i Mellanöstern, Asien och Afrika. En del av dessa marknader är relativt nya för Securitas. Verksamheterna redovisas som en del under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Se not 9 på sidorna 95-98.</p>				
<b>Koncernen*</b>	<b>66 458 MSEK</b>	<b>3 085 MSEK</b>	<b>18 465 MSEK</b>	<b>318 800</b>

\* Inkluderar Övrigt och elimineringsar.

## Security Services North America

**I Nordamerika, i synnerhet USA och Kanada, är säkerhetsmarknaden mogen men har en hög andel bemannad bevakning. Detta är i grunden följden av relativt låga löner för väktare och avsaknad av efterfrågan att hitta andra lösningar.**

Som marknadsledande har Securitas omfattande expertkunnskap och kännedom, inte bara om säkerhetsbranschen utan även om kundernas branscher och verksamheter. Vi använder oss av detta för att driva utvecklingen mot integrerade säkerhetslösningar med teknik, där bemannad bevakning är en nyckelkomponent som kompletteras med mobila säkerhetstjänster och avancerade larmövervakningslösningar.

Securitas arbetar proaktivt med att stödja våra kunder att anpassa sig till nya situationer genom att exempelvis skapa alternativa säkerhetslösningar som ryms inom samma budget. Samtidigt skyddar vi våra marginaler. Efter en grundlig verksamhetsanalys av en kunds behov – i samarbete med kunden – konstruerar vi ett unikt säkerhetsprogram med Securitas som enda kontaktpunkt. En individuellt anpassad kundportal där all nödvändig information finns samlad för både kunden och våra medarbetare tillför ytterligare värde.

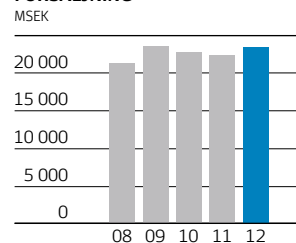
De tre huvudkomponenterna i säkerhetslösningen är bemannad bevakning, mobila säkerhetstjänster och avancerad larmövervakning. I USA erbjuds mobila säkerhetstjänster vanligen av mindre lokala aktörer och säljs som enda produkt. Securitas är det enda företaget med nationell närvaro som erbjuder mobila säkerhetstjänster som en del av en övergripande säkerhetslösning. Att lägga till mobila tjänster i säkerhetslösningen ger en ökad flexibilitet – i stället för att ha en väktare på plats kan en mobil patrull skickas ut från vår larmcentral vid behov.

Securitas använder den mest avancerade tekniken, där larmövervakning fungerar mer som virtuella väktarronderingar än vanlig larmövervakning. För att nå kostnadseffektivitet kan kundens befintliga övervakningskameror användas och förses med avancerad programvara som är anpassad helt efter kundens behov. Ett exempel är ljudingripanden i realtid, där den specialutbildade väktaren i larmcentralen kan tala direkt till den eller de som övervakas.

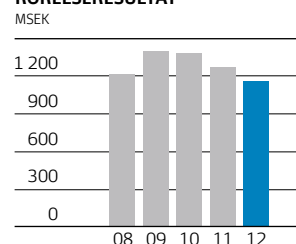
### FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	2012	2011
Total försäljning	23 492	22 356
Organisk försäljningstillväxt, %	1	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 157	1 270
Rörelsemarginal, %	4,9	5,7
Valutajusterad förändring, %	-12	2
Rörelsens kassaflöde	1 106	855
Rörelsens kassaflöde, %	96	67
Operativt sysselsatt kapital	1 209	1 328
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	6
Totalt sysselsatt kapital	7 315	7 812
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	16

### FÖRSÄLJNING



### RÖRELSERESULTAT



## Security Services Europe

### I en föränderlig värld är det av avgörande betydelse att Securitas håller sig i framkant och ständigt utvecklar sina tjänster tillsammans med kunderna, för att kunna erbjuda de bästa möjliga säkerhetslösningarna.

Vår långa erfarenhet som leverantör av säkerhetstjänster och vår specialisering inom olika kundsegment har gett Securitas en omfattande expertis och grundliga kunskaper om våra kunders branscher och verksamheter. Security Services Europe arbetar kontinuerligt för att förbättra sitt tjänsteutbud och sin kommersiella kompetens i syfte att öka värdet för kunderna. Efter en djupanalys av säkerhets- och risksituationen kan vi erbjuda en lösning som är helt anpassad till kundens miljö och unika behov. Kunden behöver inte lägga tid på upphandlingsprocesser med en rad olika säkerhetsleverantörer. I nära samarbete med kunden utför vi allt arbete bakom kulisserna och tar fram ett komplett säkerhetspaket som ryms inom kundens säkerhetsbudget.

Under implementeringsprocessen använder vi lösningar som utvecklats för specifika kundsegment. Vi har flera utbildningscentra, där väktare och chefer får specialutbildning baserad på kundernas krav. Användningen av teknik blir allt viktigare och traditionell bevakning kan i många fall kombineras med videokameror utrustade med avancerad identi-

fieringsprogramvara eller fjärrövervakning som hanteras av specialutbildade väktare. Vårt mål är att alltid leverera en långsiktig säkerhetslösning av hög kvalitet som ger större kontroll och förbättrad kostnadseffektivitet, för kunden och för oss.

Med verksamhet i 27 länder är Security Services Europe en paneuropeisk organisation och vi drar även nytta av att vara en del av en global koncern, där vi kan ta del av och sprida beprövade erfarenheter från hela världen. My Securitas, vår globala internwebb, är ett värdefullt verktyg för kompetensutveckling. Här delas beprövade erfarenheter, och här hittar man användbara försäljningsverktyg. Det slutgiltiga målet är att skapa en lösning som både kunden och Securitas kan dra nytta av.

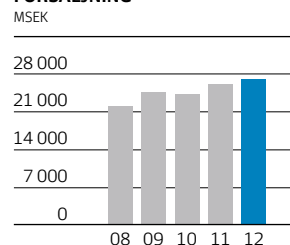
Vår globala räckvidd och lokala styrka ger oss möjlighet att leverera säkerhetslösningar över landsgränserna. Teamet för Securitas europeiska och globala kunder har ett nära samarbete med alla Securitas verksamheter över hela världen för att stödja multinationella kunder.

#### FINANSIELLA NYCKELTAL

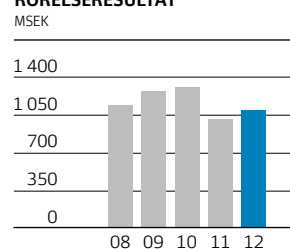
MSEK	2012	2011
Total försäljning	27 185	26 178
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0
Rörelseresultat före avskrivningar	1 102	1 009
Rörelsemarginal, %	4,1	3,9
Valutajusterad förändring, %	12	-21
Rörelsens kassaflöde	1 036	761
Rörelsens kassaflöde, %	94	75
Operativt sysselsatt kapital	-317	-121
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	-1	0
Totalt sysselsatt kapital	5 128	5 455
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	19

Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

#### FÖRSÄLJNING



#### RÖRELSERESULTAT





## Mobile and Monitoring

### I Europa erbjuder Mobile mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring tillhandahåller elektronisk larmövervakning.

Den 1 januari 2013 slogs alla europeiska divisioner ihop till ett enda affärssegment - Security Services Europe - i syfte att förbättra effektiviteten och öka samverkan. Mobile and Monitoring har alltid haft ett nära samarbete med Security Services Europe, i synnerhet nu när nya avancerade tekniska lösningar håller på att utvecklas. Utvecklingen av tekniska lösningar har kommit längst i de nordiska länderna, där avancerade digitala övervakningskameror utrustade med sofistikerad programvara har tagit larmövervakningen till en ny nivå. Kombinationen möjliggör videoanalyser av de bilder som övervakningskamerorna tar.

Tillsammans med kunden tar Securitas säkerhetsexperter fram säkerhetslösningar som är anpassade efter kundens specifika behov och där Securitas hanterar alla leverantörer.

Fördelarna för kunderna är flera. Säkerhetslösningarna erbjuder kostnadseffektiv övervakning dygnet runt, samt anpassade och flexibla videoanalyser. Falsklarm kan avhjälpas i larmcentralen, vilket sparar pengar åt kunden och gör det möjligt för väktare på plats eller på rondering att koncen-

trera sig på bekräftade larm, vilket minskar risken för stöld och egendomsskador.

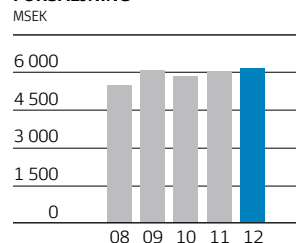
Securitas är marknadsledande på mobila tjänster i tio av de tolv länder där företaget är verksamt. Tjänsterna är specialanpassade och samma tjänst kan ofta möta behoven hos flera kunder. I likhet med Monitoring är Mobiles tjänsteerbjudande inriktat mot mindre och medelstora kunder. Securitas utvecklar ständigt nya tjänster baserade på kundernas behov, tjänster som ofta är en kombination av bevakning och tekniska lösningar. Många av kontrakten inleds som en grundläggande övervakning av inbrottslarm och utryckningstjänster, och utvidgas sedan till att omfatta larm och utryckning vid brand, fel i utrustning och anläggningar (exempelvis hissar och frysar), säkerhetsinspektioner samt tekniska inspektioner och underhåll. Den unika kundfördelen och verkliga konkurrensfördelen är att Europas starkaste och mest effektiva organisation för larm och mobila ingripanden kombineras med nya tekniker. Nästa steg blir en mer avancerad integrerad lösning.

#### FINANSIELLA NYCKELTAL

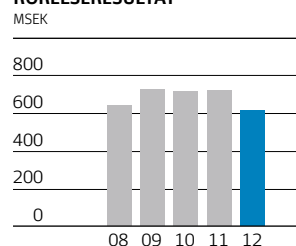
MSEK	2012	2011
Total försäljning	6 165	6 041
Organisk försäljningstillväxt, %	1	3
Rörelseresultat före avskrivningar	619	722
Rörelsemarginal, %	10,0	12,0
Valutajusterad förändring, %	-12	3
Rörelsens kassaflöde	823	635
Rörelsens kassaflöde, %	133	88
Operativt sysselsatt kapital	-12	285
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	0	5
Totalt sysselsatt kapital	1 874	2 210
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26	33

Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

#### FÖRSÄLJNING



#### RÖRELSERESULTAT



## Security Services Ibero-America

**2011 skapade Securitas affärssegmentet Security Services Ibero-America som omfattar sju länder i Latinamerika – Argentina Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru och Uruguay – samt två länder i Europa, Portugal och Spanien.**

Betydelsen av kommersiellt utbyte och samordning mellan Portugal, Spanien och Latinamerika växer, och stora företag på båda kontinenterna har omfattande närvaro på andra sidan Atlanten.

Säkerhetsmarknaden i Latinamerika är mycket fragmenterad och i stor utsträckning oreglerad. Som ett av de ledande säkerhetsföretagen utgör Securitas en drivande kraft inom olika bransch-sammanslutningar och främjar exempelvis reglering och auktorisering av privata säkerhetsföretag. För att säkerställa att våra väktare utbildas i enlighet med Securitas höga standards och de krav som kunderna ställer har vi inrättat egna utbildningscentra i alla länder inom affärssegmentet. Vi kan även erbjuda specialanpassad utbildning som är skräddarsydd efter olika kundsegment och kundbehov. Ett gemensamt utbildningssystem och ett språk som delas av de flesta länder inom affärssegmentet gör det enklare att dela med sig av beprövade lösningar, säkerhetskunskande och erfarenheter.

Securitas kunder i regionen är verksamma inom en rad olika branscher, och för att möta kundernas behov och tillföra värde specialiserar vi oss på de större kundsegmenten i varje land. I Argentina, Colombia, Portugal och Spanien är kundsegmenten flygplatser, med tjänster för flygplatssäkerhet, och telekommunikation viktiga, medan många av våra kunder i Colombia, Peru, Portugal och Spanien är verksamma inom detaljhandelssektorn. I Peru är gruvarbete och hamnar viktiga kundsegment. Säkerhetslösningar som är anpassade efter varje kunds säkerhetsbehov utvecklas, och omfattar både specialiserad bevakning och avancerade tekniska lösningar. I Argentina och Spanien har Securitas byggt upp teknisk expertis och säkerhetslösningar under flera år, däribland avancerade larmövervakningstjänster. År 2012 förstärktes arbetet i båda länderna genom förvärv av företag som arbetar med tekniska lösningar. Övriga länder inom affärssegmentet utvecklar också lösningar som innehåller teknik.

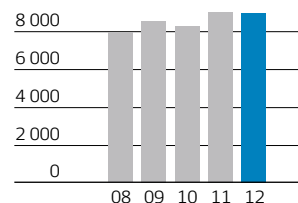
### FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	2012	2011
Total försäljning	9 032	9 097
Organisk försäljningstillväxt, %	-3	11
Rörelseresultat före avskrivningar	465	550
Rörelsemarginal, %	5,1	6,0
Valutajusterad förändring, %	-13	9
Rörelsens kassaflöde	549	271
Rörelsens kassaflöde, %	118	49
Operativt sysselsatt kapital	1 151	1 227
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	13	13
Totalt sysselsatt kapital	3 132	3 171
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	17

Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

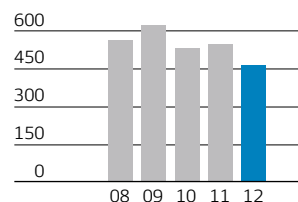
### FÖRSÄLJNING

MSEK



### RÖRELSERESULTAT

MSEK



## Nya marknader

### En viktig del i Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader utanför Nordamerika, Europa och Latinamerika för att kunna tillhandahålla tjänster åt våra globala kunder i dessa regioner.

De nya marknaderna finns med under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

#### Södra Asien

Securitas verksamhet i Indien utgörs av ett samarbete mellan Securitas och Walsons Services. Som en av Indiens ledande leverantörer av säkerhetstjänster har företaget cirka 16 000 medarbetare i över 180 städer. Tjänsterna omfattar specialiserad bevakning, personskydd för företagsledare, transportsäkerhet och evenemangssäkerhet. Securitas långsiktiga strategi att ständigt höja branschstandarden, utbyta beprövade erfarenheter, öka kunskaperna om kundernas behov och skräddarsy utbildningsprogram på alla nivåer inom organisationen har resulterat i en gedigen bas av bransch-kunnande.

De största konkurrenterna i Indien är G4S, Tops Security, ISS och SIS.

I Sri Lanka är Securitas verksam med cirka 1 100 medarbetare, och erbjuder bevakningstjänster till ambassader, internationella icke-statliga organisationer, kommersiella anläggningar och bostadsområden över hela landet.

#### Kina och Sydostasien

Securitas organisation i Kina är etablerad för att fungera som en plattform för tillväxt. Eftersom de licenser som krävs för utländska säkerhetsföretag har fördröjts har utvecklingen stannat av.

I Taiwan tillhandahåller Securitas huvudsakligen specialiserade bevakningstjänster vid exklusiva bostadsfastigheter. Securitas har 1 000 medarbetare i Hongkong, där koncernen bedriver verksamhet inom en rad viktiga kundsegment, exempelvis bostadsområden, distribution och transport, finansiella tjänster och utbildning. Verksamheten

i Thailand, som även omfattar tekniska säkerhetstjänster, har 1 300 vaktare, främst inom hotell- och turistsegmentet. I Vietnam, där Securitas bedriver verksamhet i ett samarbete med Long Hai Security, är det totala antalet medarbetare 2 200. Företaget är verksamt i hela Vietnam, och tillhandahåller huvudsakligen bevakningstjänster.

I Singapore är Securitas den ledande leverantören av privata säkerhetstjänster med obeväpnade vaktare, med ungefär 1 000 medarbetare. Kundportföljen är väl diversifierad mellan olika kundsegment samt mellan den offentliga och privata sektorn. I Indonesien förvärvade Securitas i april 2012 det största säkerhetsföretaget som levererar bevakningstjänster till ambassader, och har nu 1 200 medarbetare. Securitas tog steget in på marknaden för säkerhetstjänster i Kambodja i september 2012.

#### Mellanöstern och Afrika

I Mellanöstern och Afrika levererar Securitas säkerhetstjänster i Egypten, Jordanien, Marocko, Saudiarabien, Sydafrika och Förenade Arabemiraten.

I Egypten har Securitas 2 000 medarbetare. De flesta kunder är multinationella företag, och den starka tillväxten är delvis en konsekvens av säkerhetssituationen som uppstått i landet sedan 2011.

Verksamheten i Sydafrika fortsätter att växa och Securitas investerar i utbildning och att dela beprövade erfarenheter och metoder i syfte att höja standarden inom branschen. Securitas har över 3 000 medarbetare i Sydafrika, och bedriver verksamhet inom områdena bevakning, mobila tjänster, larmövervakning, teknik, datarekonstruktion och riskhantering.

I Förenade Arabemiraten har Securitas drygt 1 300 medarbetare och verksamhet i hela landet.

## Trygghet för kunder och samhällen

**Securitas erbjuder säkerhet åt våra kunder och dem som kommer i kontakt med kunderna - medarbetare, kunder, leverantörer och övriga i samhället. Om kunderna är trygga kan de fokusera på sin verksamhet och utvecklas.**

Läs mer på  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

Securitas bedriver verksamhet i 52 länder och har över 300 000 medarbetare över hela världen. Våra kunder återfinns inom nästan alla branscher och segment. En del är verksamma i sektorer som är viktiga för hela samhället, exempelvis energi, kollektivtrafik, flygplatser och hälso- och sjukvård. Securitas är ett stort multinationellt bolag och ett av de ledande inom vår bransch. Vi arbetar med att höja standarden i säkerhetsbranschen och har som mål att bidra till de samhällen där vi är verksamma.

Vi strävar efter att sänka våra utsläpp av CO<sub>2</sub> från transporter och minska energiförbrukningen i kontorsfastigheter, men nyckeln till Securitas långsiktiga tillväxt och hållbarhet är att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare. Att investera i våra medarbetare genom att förbättra villkoren och utveckla deras olika färdigheter är positivt ur ett affärsmässigt perspektiv. Nöjda medarbetare tenderar att stanna kvar längre, och ju längre någon är anställd och ju mer vi investerar i personen, desto mer kvalificerad blir denne. Med mer kvalificerade medarbetare kan vi erbjuda mer specialiserade och kvalificerade tjänster - tjänster som ökar värdet för kunden och genererar högre marginaler för oss.

Securitas hållbarhetsarbete bygger på våra grundläggande värderingar - integritet, vaksamhet och hjälpsamhet - och vägleds av våra viktiga företagspolicyer, exempelvis Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Genom att väga in frågor kring företagets samhällsansvar i vår verksamhet adderar vi aktivt värde till varumärket Securitas, vilket påverkar och minskar exponeringen för vissa av de risker som identifieras i företagets process för övergripande riskhantering (se sidorna 40-47) och främjar fortsatt tillväxt och vinst. Vi anser att vårt hållbarhetsarbete ökar engagemanget hos medarbetarna och ger oss en konkurrensfördel.

### Förbättra förhållandena i säkerhetsbranschen

Securitas har över 300 000 medarbetare. I vissa länder är det tusentals medarbetare, i andra, där vi just startat, färre än hundra. Oavsett hur många som arbetar för Securitas tar vi vårt ansvar som arbetsgivare på allvar. Som ett av de ledande företagen inom vår bransch arbetar vi proaktivt för att förbättra statusen för väktare och villkoren inom säkerhetsbranschen, exempelvis genom aktiv dialog med myndigheter, branschorganisationer och fack-

### Arbetet med företagets samhällsansvar 2012

- Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, ett av företagets viktigaste policyer, uppdaterades och implementerades i hela koncernen
- Securitas Integrity Line, ett koncernrapporteringsystem för ärenden som rör avvikelser mot Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, introducerades i 45 länder. Systemet var redan infört i Kanada, Mexiko och USA
- Utbildningen i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik påbörjades för alla medarbetare. Två detaljerade e-utbildningskurser, översatta till lokala språk, introducerades för att göra det möjligt att genomföra utbildningarna på ett mer systematiskt sätt. En kurs är avsedd för chefer och tjänstemän, den andra för väktare
- Risker förknippade med att den etiska koden inte efterlevs prioriteras inom företagets riskhanteringsprocess och övervakas regelbundet
- Medarbetarundersökningar utfördes i nio länder i Europa. På lokal nivå vidtogs aktiviteter för att åtgärda frågor som påvisats i tidigare undersökningar
- Ett nytt globalt avtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet undertecknades i november 2012
- Ett nytt avtal med Europeiska företagsrådet undertecknades i december 2012
- Securitas var ordförande för en arbetsgrupp inom Ligue Internationale des Sociétés de Surveillance som utarbetade en gemensam uppförande- och etikod för medlemmarna. Koden antogs och undertecknades i juni 2012



föreningar. För att höja branschens standard i mindre mogna länder har Securitas som mål att ge medarbetarna en obligatorisk grundläggande utbildning, löner som uppnår eller överskrider de lagstadgade eller branschöverenskomna miniminivåerna och obligatorisk auktorisering av säkerhetsföretag.

#### **Hög nivå på rekrytering och utbildning**

Securitas tillhandahåller grundläggande väktarutbildning i samtliga länder, även där detta inte är obligatoriskt, för att garantera våra egna höga standarder och säkerställa att kundernas krav uppfylls. Vi har inrättat egna utbildningscentra i de flesta länder för både grundläggande och specialiserad utbildning, exempelvis flygplatssäkerhet och larmövervakningslösningar, för att upprätthålla höga och enhetliga servicenivåer. I många länder används e-utbildning och webbseminarier. Det finns specifik utbildning för platschefer, samt utbildningsprogram för högre chefer som syftar till att stärka det lokala ledarskapet och förankra Securitas företagskultur

och affärsmodell. Medarbetare i alla länder utbildas i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, antingen i klassrumssessioner eller genom e-utbildning.

Att hitta rätt medarbetare för varje uppgift är viktigt inom servicebranschen. Securitas har en grundlig rekryterings- och introduktionsprocess och anställer och utbildar ofta enligt särskilda kompetensprofiler som vi tar fram tillsammans med våra kunder.

#### **Framgångsrika anställningsmodeller**

I ett flertal länder, i synnerhet i Latinamerika, gör Securitas speciella satsningar för att anställa personer med funktionsnedsättningar och andra som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden. Målet är att skapa möjligheter för dessa medarbetare att aktivt delta i arbetslivet, genom att anpassa uppgifterna efter deras specifika styrkor och förmågor. I Colombia, där väktare i rullstol arbetar inom detaljhandeln, har modellen blivit mycket framgångsrik och lett till färre incidenter. Modellen kopieras av flera andra länder.

**Aktivt hälso- och säkerhetsarbete**

Securitas arbetar fortlöpande med att förbättra hälso- och säkerhetsåtgärderna i syfte att skydda våra medarbetare. Securitas har en OHSAS 18001-certifiering i ett antal länder, däribland Nederländerna, Peru och Storbritannien. Lokala initiativ omfattar program för att främja en hälsosam livsstil och brandskyddsutbildning.

**Medarbetarundersökningar**

Ett antal länder, huvudsakligen i Europa, genomför undersökningar bland medarbetarna vartannat år.

År 2012 utfördes medarbetarundersökningar i nio europeiska länder. Undersökningarna påbörjades 2008, och ett antal åtgärder har vidtagits för att hantera frågor där medarbetarna har signalerat ett behov av förbättring, exempelvis respekt för och erkännande av deras arbete, oavsett deras roll inom företaget.

**Utbyta erfarenheter**

My Securitas är en internwebb som 14 000 chefer har tillgång till. Det är ett kraftfullt verktyg för att dela beprövade erfarenheter, kunskaper och mallar,

**Hållbarhetsutveckling****Prioriteringar under 2012****Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik**

- Implementera den uppdaterade Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik
- Tillhandahålla utbildningar för alla medarbetare i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik
- Införa Securitas Integrity Line och konsolidera processen för att rapportera avvikelser från Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i alla verksamhetsländer

**Medarbetarrelationer**

- Utföra medarbetarundersökningar i nio länder i Europa
- Fortsätta att arbeta enligt åtgärdsplanerna, som bygger på resultaten från undersökningar som utförts under 2012 och föregående år
- Förhandla nya avtal med UNI Global Union/Svenska Transportarbetareförbundet och Europeiska företagsrådet

**CO<sub>2</sub>-utsläpp**

- Minska de genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläppen från av företaget ägda och leasade företagsfordon

**Rapportering**

- Fortsätta arbeta med att minska de totala CO<sub>2</sub>-utsläppen i koncernen och förbättra resultatet i Carbon Disclosure Project (CDP)

**Verksamhetsrutiner**

- Se över förvärvsgranskningsprocessen i anslutning till förvärv
- Utveckla modellen för säkerställande av efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i den övergripande riskhanteringsprocessen (ERM)

och används i stor utsträckning inom företaget.

Fördelarna är många, både för våra kunder och för oss. Framgångsrika lösningar i ett land – oavsett om det är internt eller för en kund, exempelvis rutiner för rekrytering eller utbildning – kan snabbt kopieras. En specialist kan enkelt hitta en kollega för diskussion, även om de arbetar på olika kontinenter.

I oktober 2012 tilldelades Securitas priset Excellence in Leadership Award vid Chief Information Officers' (CIO) Summit Europe i Tyskland för My Securitas.

### Minska CO<sub>2</sub>-utsläppen

Eftersom vi är ett tjänsteföretag är vår miljöpåverkan varken stor eller omedelbar, men vi kan ändå bidra avsevärt inom flera områden. Det mest angelägna och prioriterade området är att minska våra transportrelaterade utsläpp.

Den 1 december 2012 sänktes taket för CO<sub>2</sub>-utsläppen för nya företagsbilar från 160 till 150 gram per kilometer. Motsvarande tak för nya företagsminibussar sänktes från 215 till 200 gram per kilometer.

### Resultat för 2012

- Riktlinjerna implementerades i samtliga länder
- 31 länder påbörjade den nya utbildningen
- Securitas Integrity Line infördes i alla länder utom sex, där långa tillståndsprocesser och nyligen gjorda förvärv fördröjde starten

- Undersökningar bland medarbetarna genomfördes i nio länder
- Lokala åtgärdsplaner togs fram för att åtgärda frågor som lyfts fram i undersökningarna
- Nya avtal med UNI Global Union/Svenska Transportarbetareförbundet och Europeiska företagsrådet

- De genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläppen minskade med 5 procent för bilar och 8 procent för minibussar. Den totala minskningen var 4 procent

- Securitas fick 77 poäng i CDLI-avsnittet för CDP 2012, jämfört med 71 år 2011. År 2012 nådde vi nivå D i CPLI, jämfört med nivå C år 2011

- Följa upp bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i självutvärderingarna och granskningar i ERM
- Sätta fokus på risker hänförliga till Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i affärsplanerna för riskhantering i ERM

### Prioriteringar under 2013

- Övervaka och granska att Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik följs
- Alla chefer och tjänstemän bör ha genomgått utbildningen. Utbildningen för väktare bör ha framskridit väl
- Fullständig implementering av Securitas Integrity Line
- Uppföljning för att åtgärda eventuella strukturproblem
- Vidareutveckla koncernpolicier för specifika områden, exempelvis bekämpning av korruption och osund konkurrens

- Fortsätta att arbeta enligt lokala åtgärdsplaner som bygger på resultaten från medarbetarundersökningarna

- Minska de genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläppen från företagets ägda och leasade fordon med 5 procent

- Implementera rapporteringsstandarderna G4 från Global Reporting Initiative (GRI)
- Fortsätta arbeta med att minska de totala CO<sub>2</sub>-utsläppen i koncernen

- Ytterligare utveckla granskningsprocessen i samband med förvärv och inkludera mer djuplodande utredningar av mänskliga rättigheter, mutor, korruption, bedrägeri och osund konkurrens
- Ytterligare utveckla den övergripande riskhanteringsprocessen rörande avvikelser från Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

Under 2012 minskade de genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläppen för alla företagsfordon till 155 gram per kilometer, jämfört med 162 gram per kilometer 2011 (se grafen på sidan 30).

Carbon Disclosure Project (CDP) är ett globalt rapporteringssystem för klimatförändringar, som representerar över 700 institutionella investerare. År 2011 deltog Securitas i CDP för första gången och fick 71 av 100 möjliga poäng i CDLI-indexet (Carbon Disclosure Leadership Index). Som ett resultat av vårt fortlöpande arbete med att minska utsläppen nådde Securitas 77 poäng år 2012.

Arbetet med att spara energi och hushålla med resurser pågår i hela koncernen. Detta innefattar allt ifrån att hitta alternativa energikällor för klimatkontroll i kontorsbyggnader, till att använda mindre papper. Verksamheten i en rad länder är ISO 14001-certifierad, däribland i Estland, Nederländerna, Norge, Peru, Portugal, Spanien och Storbritannien.

Upphandlingen av uniformer utgör en stor del av våra totala inköp. Upphandlingen är inte globalt centraliserad, utan inköpen centraliseras regionalt där detta är kostnadseffektivt. Vi förväntar oss att leverantörerna följer Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och att de har egna etiska koder.

Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

### Upprätthålla tryggheten i samhället

Våra huvudsakliga ansvarsuppgifter är att tillhandahålla kunderna optimala säkerhetslösningar, anpassade till deras specifika behov, och att förbättra våra tjänster genom att göra dem mer tillgängliga och prisvärda. Våra säkerhetstjänster och säkerhetslösningar gör det möjligt för kunderna – både lokalt och globalt – att koncentrera sig på sin kärnverksamhet och bidra till samhället.

Securitas är ett decentraliserat företag och vi arbetar nära tillsammans med de lokalsamhällen där vi är verksamma. Lokala initiativ genomförs i alla länder. Här är några exempel:

**Belgien:** samarbete med en stiftelse för saknade och utnyttjade barn. Securitas hjälper till att dela ut information och har ett särskilt hjälptelefonnummer till ett Securitas Care Center som är öppet dygnet runt.

**Bosnien och Hercegovina:** lokal samhälls-sponsring av utbildning, sport och kulturella aktiviteter för unga.

**Peru:** hälso- och utbildningsprojekt för barn i Lima, sponsring av en skola i norra Peru.

**Sverige:** stöd för organisationer som arbetar med allvarligt sjuka barn, hemlösa och tidigare kriminella som försöker ta sig tillbaka in i samhället.

**USA:** tillsammans med andra företag deltar Securitas i ett nationellt initiativ för att skapa jobb åt militärveteraner.



## Våra intressenter

### Ansvarsområden

### Åtgärder

**Kunderna** Att tillhandahålla kunderna optimala och kostnads-effektiva säkerhetslösningar. Vi måste ha ingående kunskaper om deras behov och branschspecifika krav. Våra expertkunskaper bidrar till ett ännu större värde genom att skapa unika säkerhetslösningar.

- Frekventa kundmöten
- Kundundersökningar
- Daglig kontakt med kundernas kunder

### Medarbetare och arbetstagarrepresentanter

Att vara en solid, stabil och pålitlig arbetsgivare för över 300 000 människor. Våra medarbetare är vår mest värdefulla tillgång, och bättre villkor och utveckling höjer standarden och professionalismen inom säkerhetsbranschen, vilket förbättrar väktarnas status.

Att ha ett globalt avtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.

- Noggranna rekryterings- och introduktionsrutiner
- Utbildning på alla nivåer i företaget
- Karriärplanering
- Medarbetarundersökningar
- Implementering av Securitas Integrity Line
- Utbildning i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik för alla medarbetare
- Nytt globalt avtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet
- Nytt avtal med Europeiska företagsrådet

**Aktieägare, investerare, analytiker** Att skapa värde för våra aktieägare och vara en attraktiv investering. En ständig dialog med våra aktieägare och investerare säkerställer den långsiktiga utvecklingen av vår verksamhet.

- Kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information
- Investerar- och analytikermöten
- Investerardagar
- Roadshower och konferenser

**Leverantörer** Att säkerställa att våra leverantörer är införstådda med våra krav rörande värderingar och etik, enligt vad som anges i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

- Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik
- Riktlinjer och standards för leverantörer
- Leverantörsutvärderingar

**Branschorganisationer** Att fungera pådrivande när det gäller att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen, förbättra statusen för väktare, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.

- Medlemskap i lokala och internationella branschorganisationer, som Ligue Internationale de Sociétés de Surveillance, Confederation of European Security Services (CoESS), Aviation Security Services Association - International (ASSA-I) och American Society of Industrial Security (ASIS)

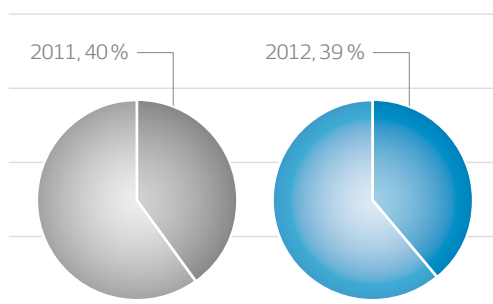
**Samhället i stort** Att tillhandahålla säkerhetslösningar åt företag och lokalsamhällen, så att de kan växa och utvecklas. Våra tjänster ger oss möjlighet att bidra positivt till samhället. Vi deltar även i lokala projekt i regioner där vi ser ett stort behov av att stärka det lokala samhället.

- Samarbete med myndigheter på lokal och nationell nivå för att förbättra våra verksamhetsförhållanden
- Lokala aktiviteter och initiativ i de samhällen där vi är verksamma, exempelvis stöd åt skolor, barnhem och lokala välgörenhetsorganisationer
- Sponsra och lämna bidrag till olika organisationer

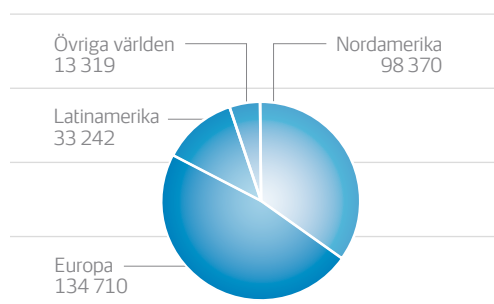
**Beslutsfattare och myndigheter** Arbeta proaktivt för bättre villkor inom säkerhetsbranschen.

- Medlemskap i branschorganisationer
- Möten
- Deltagande i konferenser

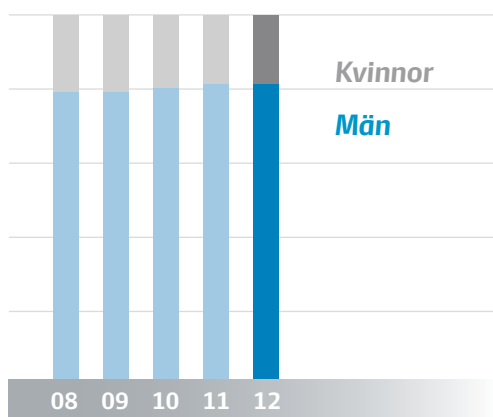
### Personalomsättning



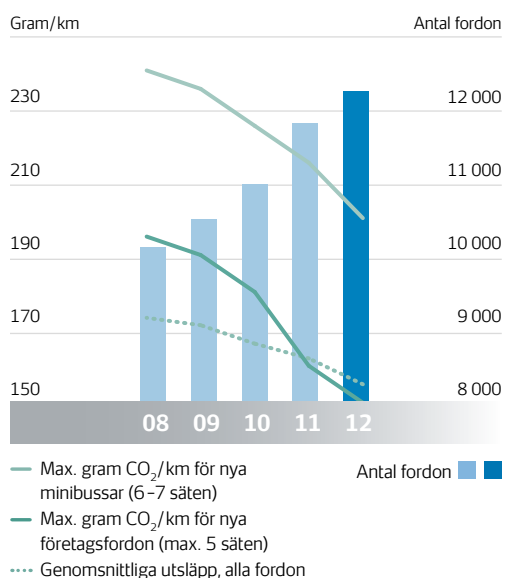
### Genomsnittligt medelantal årsanställda per region



### Könsfördelning, medelantal antal anställda per år, %



### Genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläpp från fordon



## Styrning och ledning



## Styrning och Ledning

### Bolagsstyrning

Största aktieägare	33
Årsstämma	33
Valberedning	33
Efterlevnad av koden	34
Styrelse och revisionsutskott	35
Fakta om styrelsen	36
Ersättningsutskott	38
Revisorer	39
Internkontroll och enterprise risk management	40
Organisation av internkontroll	46
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	47

### Operativ ledning

Securitas ledningsmodell – Toolbox	48
Securitas modell för finansiell kontroll – Six Fingers	50
Fakta om koncernledningen	52

33

I detta avsnitt ges en beskrivning av Securitas syn på styrning och av hur de övre nivåerna av styrningsstrukturen samverkar för att uppnå en effektiv styrning av bolaget. Detta inbegriper sådant som principer för styrning, strategiskt beslutsfattande och utveckling av ramverk.

**Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)** Avsnittet, upprättat i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer Svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsstrukturen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för internkontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen. Riskkategorier och risker som ledningen sätter stort fokus vid, inklusive hanteringen av dessa, beskrivs också i avsnittet.

48

I detta avsnitt beskrivs Securitas ledningsmodell. Modellen, kallad Toolbox, förmedlar vår företagskultur och skapar en gemensam plattform som säkerställer att Securitas värderingar, arbetsmetoder och ledningsfilosofi delas av hela organisationen.

Avsnittet innehåller även ytterligare information om den finansiella modellen, som är särskilt anpassad till Securitas verksamhet och central för den operativa ledningen. Modellen är inriktad på de operationella faktorer som påverkar vinst och kassaflöde, och gör därigenom det finansiella resultatet mer transparent för operativa chefer. Avsnittet avslutas med en presentation av koncernledningen, som ansvarar för den operativa ledningen och genomför de överenskomna strategierna.

### Läs mer på

#### [www.securitas.com/bolagsstyrning](http://www.securitas.com/bolagsstyrning)

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga företagsdokument.

## En unik och decentraliserad organisation med tydlig och effektiv struktur för styrning

**Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar en entreprenörsanda men fordrar samtidigt ett stabilt system för styrning och ledning. För att upprätthålla en hög standard för bolagsstyrning har Securitas skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning. Securitas styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.**

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de cirka 1 800 platscheferna som driver den dagliga verksamheten.

Företagets kunderbjudande förbättras när beslut fattas nära kunderna, vilket måste främjas men äga rum inom en välkontrollerad miljö. En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delar interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås samt att styrning och riskhantering genomlöper alla lager i organisationen.

Den övergripande strukturen börjar med aktieägarna och deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

### Största aktieägare

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2012 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent (11,5) av kapitalet och 30,0 procent (30,0) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 135.

### Årsstämman

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB (publ.) hölls

den 7 maj 2012 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på Securitas hemsida. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 65,5 procent av rösterna, antingen personligen eller via ombud. Information om val av styrelseledamöter och deras arvoden finns på sidan 34.

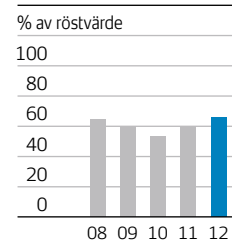
### Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionsutskott, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

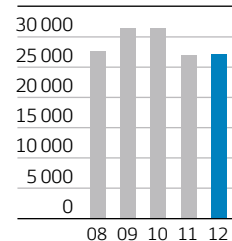
Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Valberedningen har rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen. Årsstämman 2012 beslutade att då en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2013, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som det nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har sammanträtt en gång under 2012.

NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2008-2012

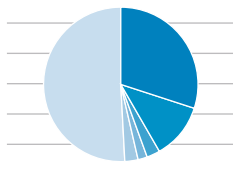


ANTAL AKTIEÄGARE 2008-2012



ANTAL AKTIEÄGARE 2008-2012

2008	27 616
2009	31 527
2010	31 458
2011	27 011
2012	27 222

**VALDA LEDAMÖTER,<sup>1</sup>  
VALBEREDNING**

- Gustaf Douglas, huvudaktieägare, 30,02%<sup>2</sup>
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (huvudaktieägare), 11,75%<sup>2</sup>
- Jan Andersson, Swedbank Robur Funds, 2,82%<sup>2</sup>
- Henrik Didner, Didner & Gerge, 2,04%<sup>2</sup>
- Johan Ståhl, Lannebo Fonder, 2,61%<sup>2</sup>
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 50,76%<sup>2</sup>

1 Vid årsstämma den 7 maj 2012.  
2 Andel röster per den 7 maj 2012.

**Styrelseledamöter**

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman 2012 omvalde Fredrik Cappelen, Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Alf Göransson, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Advokat Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. Ytterligare uppgifter om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef finns på sidorna 36–37. Det beslutades att arvode till styrelsen skulle uppgå till totalt 4 700 000 SEK (inklusive arvodet för utskottsarbete om 450 000 SEK) att fördelas bland styrelsens ledamöter enligt följande: styrelseordförande:

1 000 000 SEK, vice styrelseordförande: 750 000 SEK och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 500 000 SEK vardera.

**Styrelsens ansvarsområden**

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Koncernens revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsboks slutet.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i internkontrollrapporten.

**Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)**

Som ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Securitas följer Kodens princip om att "följa eller förklara" och 2012 hade Securitas två avvikelser att förklara:

**Kodregel 7.3** Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

**Kommentarer:** Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Securitas viktigaste områden med avseende på risk och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag.

**Kodregel 9.8** För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärvas inte understiga tre år.

**Kommentarer:** Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de existerande ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

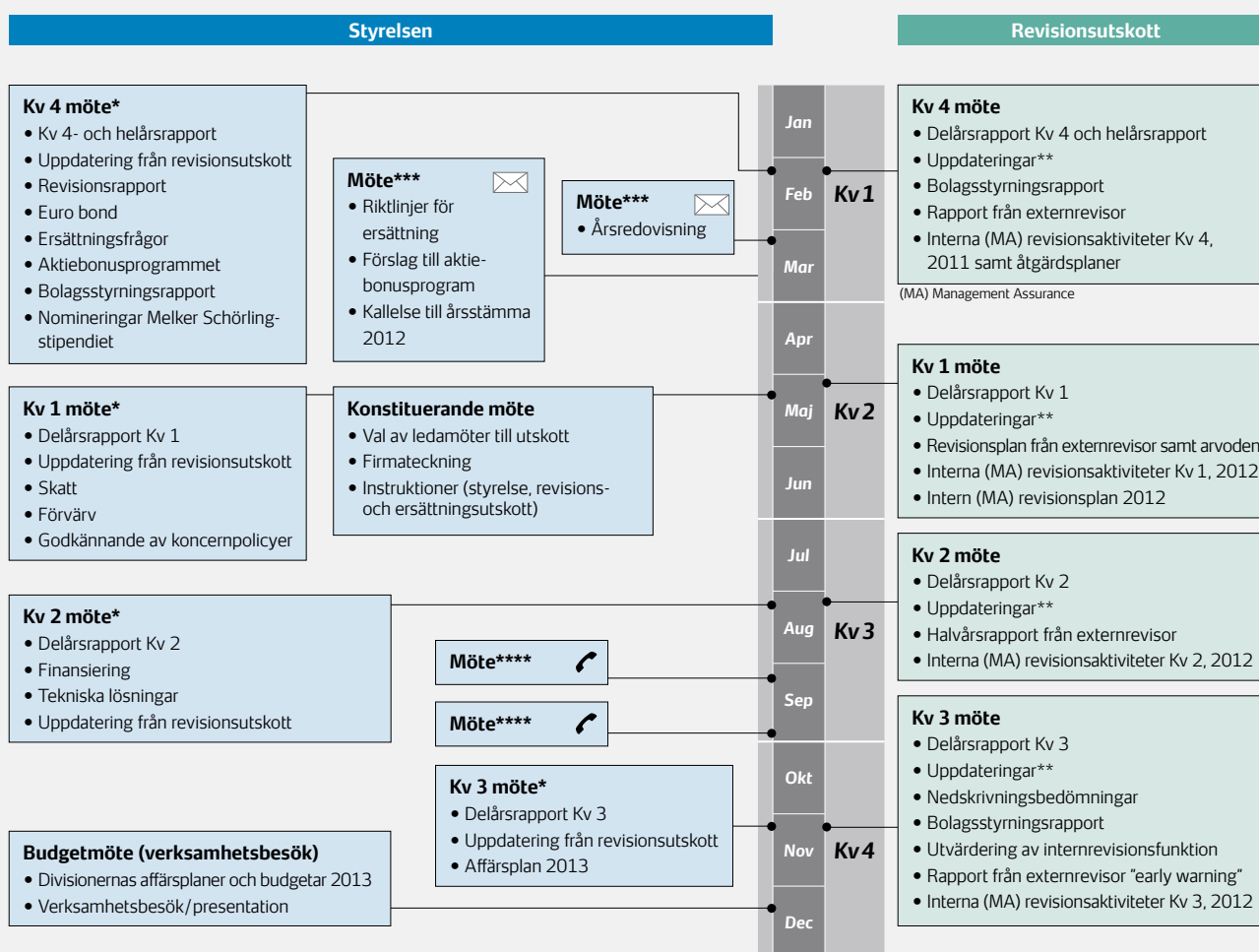
Eftersom programmet ersätter ett kontantbonus-system med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonus-system anser styrelsen att två-årsperioden från programmets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

## Styrelsens arbete

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens budget.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras.

Under 2012 höll styrelsen tio möten, varav två telefonmöten och två hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2012 deltog revisorerna och presenterade revisionen.



## Revisionsutskottets arbete

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt intern kontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner köp av tillkommande tjänster utöver revisionen. Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag

för styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Information om styrelseledamöter, oberoende och närvaro återfinns i tabellen på sidorna 36–37. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2012. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras ovan.

\* Förutom ämnen som specifikt omnäms ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenser, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering.

\*\* Innefattar en stående dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, enterprise risk management, revisions-/ konsultkostnader och revisors oberoende.

\*\*\* Hölls per capsulam.

\*\*\*\*Telefonmöten.

**Styrelse**

Namn	Melker Schörling	Carl Douglas	Alf Göransson	Fredrik Cappelen	Marie Ehrling	
Befattning	Ordförande	Vice ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot	
	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.	Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.	VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.	
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom	Filosofie kandidatexamen	Internationell ekonom	Civilekonom	Civilekonom	
Född	1947	1965	1957	1957	1955	
Övriga styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB samt Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.	Vice ordförande i ASSA ABLOY AB, styrelseledamot i Swegon AB och Investment AB Latour.	Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.	Styrelseordförande i Byggmax Group AB, Munksjö AB, Sanitec Oy, Dustin AB och Granngården AB.	Vice ordförande i Nordea Bank AB, styrelseledamot i Oriflame Cosmetic SA, Schibsted ASA, Safegate AB, Loomis AB, Axel Johnson AB, World Childhood Foundation och IVA.	
Tidigare	VD och koncernchef i Skanska AB 1993-1997, VD och koncernchef i Securitas AB 1987-1992.		VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993-1998.	VD och koncernchef för Nobia 1995-2008. Marknadsdirektör för Stora Finepaper, VD för Kaukomarkkinat International Sverige och Norge samt VD för Kaukomarkkinat GmbH, Tyskland.	VD för Telia Sonera, Sverige 2003-2006, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.	
Närvaro	Styrelsemöten (10 totalt)	10	10	10	9	10
	Revisionsutskottsmöten (4 totalt)				Ledamot 4	Ordförande 4
	Ersättningsutskottsmöten (1 totalt)	Ordförande 1				
Totalt arvode <sup>2</sup> , SEK	1 100 000	750 000	0	600 000	700 000	
Oberoende i förhållande till företaget (7 totalt)	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	
Oberoende i förhållande till ägarna (4 totalt)	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja	
Aktier i Securitas	4 500 000 A-aktier och 16 001 500 B-aktier <sup>3</sup>	12 642 600 A-aktier och 29 470 000 B-aktier <sup>4</sup>	58 698 B-aktier	4 000 B-aktier	4 000 B-aktier	

1 Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokalavdelning, Securitas Norrland.

2 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 450 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 300 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2012 på Securitas hemsida [www.securitas.com](http://www.securitas.com).

3 Genom Melker Schörling AB.

4 Via innehav av familjemedlemmar, Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.





<b>Annika Falkengren</b>	<b>Sofia Schörling Högberg</b>	<b>Fredrik Palmstierna</b>
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003. VD och koncernchef i SEB.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom, MBA
1962	1978	1946
Styrelseledamot i SEB. Medlem i överstyrelsen i Munich RE och Volkswagen AG.	Styrelseledamot i Melker Schörling AB och EM Holding AB.	Styrelseordförande i Investment AB Latour. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB och Academic Work AB.

Ett flertal ledande befattningar inom SEB.

10	9	10
Ledamot 1		
550 000	500 000	500 000
Ja	Ja	Ja
Ja	Nej	Nej
7 500 B-aktier	2 400 B-aktier	17 200 B-aktier

#### Arbetsgarerepresentanter<sup>1</sup>

<b>Susanne Bergman Israelsson</b>	<b>Åse Hjelm</b>	<b>Jan Prang</b>
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Unionenklubben, Securitas Stockholm.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg.
1958	1962	1959

10	10	10
0	0	0
-	-	-
-	-	-
-	120 B-aktier	-

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2012.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 91-94.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll ett möte under 2012. Uppgifter om ledamöter och närvaro finns i tabellen på sidorna 36–37.

**Ett aktierelaterat incitamentsprogram** antogs vid årsstämman 2012. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2012 finns i not 12 på sidan 100.

**Riktlinjerna för ersättning** till ledningen som antogs vid årsstämman 2012 gick i princip ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Den totala ersättningen till koncernens ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla en rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sådana ersättningar ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncern-

chef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Koncernens åtaganden vad gäller rörlig ersättning till koncernledningen får, maximalt inom alla divisioner under 2012, uppgå till 65 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på Securitas hemsida.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2012. Se not 8 på sidorna 91–94.

### Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att bevaka verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och modellen som beskrivs mer utförligt på sidorna 50–51. Koncernledningen bestod 2012 av VD och koncernchef, samt tio ledande befattningshavare. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 52–53.

### Policyer som relaterar till styrning

Styrelsen för Securitas AB har godkänt ett antal policyer som relaterar till styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang beskrivs nedan. Securitas har antagit en **informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Securitas har antagit en **insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom personer med insynsställning i Securitas AB (inklusive dotter-

bolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underlämnas. Securitas har antagit **Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik** för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslag, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information om Securitas initiativ och ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor finns på sidorna 24–30.

Securitas har antagit en **policy för konkurrens- lagstiftning** som syftar till att säkerställa att Securitas och dess dotterbolag och koncernbolag förpliktigas att efterleva tillämplig konkurrenslagstiftning och regelverk.

#### Revisorer

Årsstämman 2012 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revi-

sorn Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

#### Huvudansvarig revisor

Peter Nyllinge, född 1966, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Peter Nyllinge har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008. Andra uppdrag: ASSA ABLOY AB, Skandinaviska Enskilda Banken AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.



Revisor Peter Nyllinge

### Revisionsarvoden och ersättning (PwC)

**Arvoden och ersättningar** har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Revisionsuppdrag	28,1	29,8	27,2	5,9	5,4	5,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,3	1,1	2,8	0,8	0,1	0,6
Skatterelaterade uppdrag	12,7	14,6	17,1	3,7	4,1	4,4
Andra uppdrag <sup>1</sup>	9,7	16,3	15,0	3,0	1,6	4,0
<b>Total PwC</b>	<b>51,8</b>	<b>61,8</b>	<b>62,1</b>	<b>13,4</b>	<b>11,2</b>	<b>14,2</b>

<sup>1</sup> Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

## Intern kontroll säkrar kvaliteten

**Securitas system för intern kontroll har utformats för att hantera snarare än att eliminera risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt men inte absolut skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.**

### Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning, kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Koncernen verkar i en platt och decentraliserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter tillsammans med kunderna. *Mer information om styrmodellen finns på sidorna 48-51.* Beslutsdelegeringen finns dokumenterad i en attestordning som ger tydliga instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigaste finansiella policyer, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Group policies and guidelines, en rapportmanual och Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 50-51). Dessa manualer ses över och uppdateras regelbundet.

### Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi.

Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas

verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. ERM-processen beskrivs på följande sida.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering.

Operativa enhetschefer och de riskansvariga cheferna i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

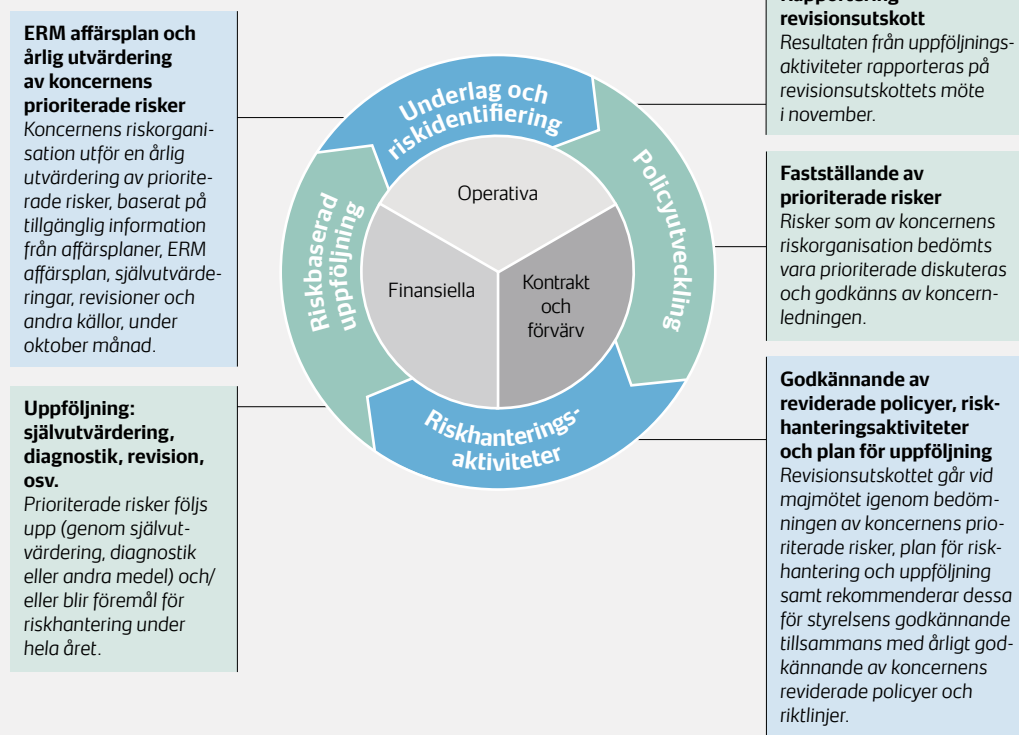
För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med olika riskhanteringsaktiviteter för att öka medvetenheten och kunskaperna.

### RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Processer finns på plats för att säkerställa att väsentliga risker och brister i intern kontroll, vid behov, eskaleras till koncernledningen och styrelsen på regelbunden basis.

## Enterprise risk management-process



**ERM hos Securitas** Group policies and guidelines utgör grunden för ERM (enterprise risk management). Den bildar ett ramverk för alla koncernens policydokument samt för kontrollen av att dessa efterlevs. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen.

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas kunder och medarbetare.

Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier:

**risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisiker, operativa integreringsrisiker och finansiella integreringsrisiker. Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Eftersom operativa uppdragsrisker och kontraktsrisker uppstår i den lokala verksamheten bör de också hanteras på ett decentraliserat sätt. För att minimera sådana risker är det viktigt att kundkontrakt hanteras rätt och att skadeförebyggande åtgärder vidtas. För exempel på risker och hur dessa hanteras hänvisas till följande sidor.

Koncernledningen drar upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Det yttersta ansvaret för skadereglering, liksom för upphandling av strategiska försäkringsprogram, ligger också på koncernnivå. Därutöver anordnar koncernen årligen minst ett seminarium för utvärdering av affärsrisker, med deltagare från divisionerna, länderna eller regionerna. Syftet med dessa seminarier är att öka medvetenheten kring och förståelsen för de risker som företaget utsätts för.

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses.

Som en del av den årliga budgetprocessen förbereder varje nivå inom organisationen en ERM affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Mobile and Monitoring samt verksamheten på nya marknader använder gemensamma riskhanteringsresurser. Security Services North America följer regelbundet upp riskexponering genom ett koordinerat arbete mellan risk management-organisationen, juridik och den nordamerikanska divisionsledningen. Security Services Europe, Aviation och Security Services Ibero-America har sina egna riskkommittéer. Dessa sammanträder regelbundet för att kontrollera och följa upp riskexponeringen.

Den årliga riskanalysen samordnas av koncernens riskorganisation, som också ansvarar för att underhålla riskregistret.

**Riskkategorier**

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier. Dessa är kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kategorin **kontraktsrisker (och förvärvsrisker)** omfattar risker som uppstår när ett kundkontrakt tecknas, samt de risker som har samband med förvärv av en ny verksamhet.

Kategorin **operativa uppdragsrisker**

**(och operativ integrering)** omfattar risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. Denna kategori omfattar

**Exempel på risker och hur de hanteras**

	Kontraktsrisker (och förvärvsrisker)	Operativa uppdragsrisker (och operativ integrering)	
Prioriterade risker	<p><b>Kontraktsrisk</b> – risk att orimliga åtaganden och risker finns med i kontraktet, vilket medför obalanserade villkor för den aktuella uppdragstypen, som orimligt ansvar, orealistiska servicenivåer eller ogynnsamma prissättningsmekanismer. Dessa faktorer kan påverka marginaler och lönsamhet.</p>	<p><b>Förvärvsrisk</b> – risk att processen med förvärvsgranskning och andra åtgärder inte tar in all den information som krävs för att fatta rätt beslut, ur ett finansiellt men även ett kulturellt perspektiv, och/eller att förvärvsavtalet inte är korrekt strukturerat för hantering av de risker som upptäcks vid granskningen.</p>	<p><b>Risker vid utförande av uppdrag</b> – risk att överenskomna kontraktsvillkor inte uppfylls, vilket i sin tur kan ha en negativ effekt på kontraktsporföljens omsättningshastighet, tillväxt, kundrelationerna och på Securitas anseende.</p>
Hantering	<p>För att kunna hantera kontraktsrisker på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi en modell för utvärdering av affärsrisker, <i>the Scale</i>, som är en del av Securitas ledningsmodell <i>Toolbox</i>. Modellen används för att utvärdera uppdraget, risken, kontraktsvillkoren och de finansiella aspekterna (en mer detaljerad beskrivning av hur modellen fungerar finns på <a href="http://www.securitas.com">www.securitas.com</a>). Koncernen har infört formella policyer och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen och befogenhetsnivåerna för nya kontrakt, men även för hur befintliga kontakt ska hanteras. Verksamheten skyddas dessutom mot oförutsedda händelser av Securitas specialanpassade försäkringsprogram.</p> <p>Eftersom kontrakt är en prioriterad risk följer Securitas upp denna risk genom granskningar (så kallad kontrollagnostik) för att testa effektiviteten hos kontrollerna i kontraktshanteringsprocessen. Det som granskas är om <i>the Scale</i> tillämpas och är förstådd på rätt sätt, om lokala policyer följer koncernens policyer, om godkännande från rätt nivå erhållits, om standardkontrakt har använts när så är möjligt och om lämpliga rutiner för uppföljning har införts.</p>	<p>Koncernen använder sig av formella policyer för förvärv, och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen kring förvärv, för att säkerställa att alla företagsförvärv godkänns på rätt sätt och analyseras noggrant med avseende på de finansiella och verksamhetsmässiga följderna av förvärvet. Policyerna omfattar sådant som godkännandenivåer, strukturer för förvärvsavtal, checklistor för förvärvsgranskning och anvisningar om hur granskningen ska utföras med avseende på interna och externa resurser beroende på förvärvets natur. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.</p>	<p>Lokala rutiner för säkerhetstjänster bör omfatta en process för skriftliga bevakningsinstruktioner som säkerställer att dessa är definierade, aktuella, kända och förstådda. Koncernens policy kräver att lokala personalpolicyer upprättas som omfattar rekrytering av medarbetare, behålla medarbetare, utveckling och utbildning samt efterlevnad av relevanta lagar och regler. För att minska risken att ett uppdrag utförs på ett felaktigt sätt är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt, och att de får relevant arbetsledning.</p>

även alla risker relaterade till den infrastruktur som krävs för att driva verksamheten, med funktioner såsom IT, personal och juridik.

Kategorin **finansiella risker (och finansiell integreering)** omfattar risker relaterade till finansiell rapportering men även finansiella risker relaterade till externt finansieringsbehov och valutaexponering.

För att man inom divisionerna, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten är hanteringen av vissa finansiella risker (såsom finansiering och valuta) i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank.

				Finansiella risker (och finansiell integreering)
<p><b>Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)</b> – risk att regelverk och andra krav inte följs, vilket kan resultera i lägre kvalitet, högre kostnader, förlorade intäkter, förseningar, straffavgifter, böter eller försämrat anseende.</p>	<p><b>Risk för IT-avbrott</b> – risk att inte kunna hantera driftsavbrott på ett effektivt sätt, vilket kan orsaka betydande störningar i verksamheten, påverka precision i rapportering och orsaka förseningar, samt potentiellt orsaka försämrat anseende.</p>	<p><b>Risker med avseende på Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik</b> – bristande efterlevnad av kraven i Securitas etikkod kan resultera i försämrat anseende, förlorade intäkter, straffavgifter, böter, etc.</p>	<p><b>Prisrisk</b> – risk att inte kunna hantera pris-/löneökningar på önskvärt sätt, vilket kan leda till försämrade marginaler.</p>	<p><b>Risker avseende ledningens uppskattningar och bedömningar</b> – risk att balansposter och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet (som goodwill, kontraktsportföljer, tilläggsköpeskilling, reserver för osäkra kundfordringar, pensioner, juridiska exponeringar, riskreserver, uppskjutna skatter, ansvarsförbindelser osv.) inte genomlysts ordentligt, vilket resulterar i en felaktig redovisning av den finansiella ställningen.</p>
<p>De lokala processerna måste inbegripa rutiner som säkerställer att relevanta lagar och regler följs, och att det finns ett tilldelat ansvar för återkommande gransknings- och åtgärdsplaner som införts för att åtgärda eventuella problem som identifieras.</p> <p>Utvärderingsrutinerna inom koncernen har också utformats för att fånga upp eventuella ändringar i regelverkskrav som kan påverka Securitas verksamhet, och för att vidta lämpliga åtgärder.</p>	<p>Koncernens IT-policyer och riktlinjer kräver att det finns kontroller för att hantera IT-relaterade driftsavbrott, och omfattar sådant som riskanalys och beredskapsplaner som täcker in alla relevanta områden, inklusive regelbundna uppdateringar och tester.</p>	<p>Ett strukturerat system för efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, ett av företagets viktigaste policydokument, implementerades och Securitas <i>Integrity Line</i>, ett koncernrapporteringssystem för ärenden som rör avvikelser gällande efterlevnad av koden, introducerades. För mer detaljer om aktiviteter relaterade till detta hänvisas till sidorna 24-30.</p>	<p>Koncernen fokuserar på och följer kontinuerligt upp pris-/löneökningar. Processerna omfattar rapportering, kommunikation, utbildning och stöd för medarbetare som är involverade i prissättning av våra tjänster, både vid tecknandet av ett kontrakt och inför prisjusteringar.</p>	<p>Finansiella risker hanteras främst genom löpande rapportering och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell (läs mer på sidorna 50-51). Modellen innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten, och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker.</p> <p>Uppskattningar måste dokumenteras, signeras och godkännas av rätt parter. Vid månatliga genomgångar analyseras kontosaldo och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet.</p> <p>Precisionen i de antaganden som används vid värdering av pensionsplanerna kontrolleras. Förutom externa aktuarier som anlitas för varje plan, har koncernen även anlitat aktuarier som ger råd kring koncernens övergripande pensionsexponering.</p> <p>Koncernen har en strukturerad process som är inriktad på att öka precisionen i de antaganden som används och på att granska pensionsredovisningen och styrning.</p>

### Försäkringar som ett riskhanteringsverktyg

En viktig del av Securitas riskhanteringsarbete består i att upptäcka och analysera frekventa och stora skador i syfte att identifiera de underliggande faktorerna.

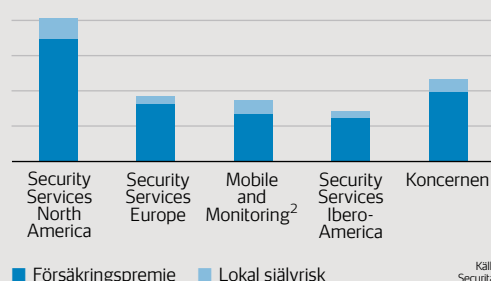
Vi arbetar proaktivt och inför processer för skadehantering i syfte att följa upp och granska trender och tendenser. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas till alla lokala risk managers och controllers varje månad, och skadorna analyseras. Dessutom hålls regelbundna möten med försäkringsbolagen. Inom hela Securitas vidtar vi skadeförebyggande och skadebegränsande åtgärder som om vi vore oförsäkrade.

Koncernens externa försäkringspremier avgörs delvis av tidigare skador. Följaktligen bidrar en låg skadenivå till lägre premier och en lägre riskkostnad. Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder en rad olika möjligheter till riskfinansiering, vilket ger ledningen en möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur.

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för

### RISKKOSTNAD - PROPORTIONER<sup>1</sup>

% av försäljningen



1 Syftet med diagrammet är att illustrera att fördelningen av riskkostnaden varierar för de olika divisionerna beroende på riskexponering och kostnaden för självrisk för frekvensskador.

2 Från 2013 ingår Mobile and Monitoring i Security Services Europe.

utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), försäkringar mot brott, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt försäkringar mot förmögenhetsbrott. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

### Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt för att säkerställa att uppställda riktlinjer efterlevs.

**Självutvärdering** Varje större operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de viktigaste riskerna, som beskrivs på föregående sidor, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen

och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapportmanual följs. Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande.

Avrapporterade resultat undertecknas och de delar som rör finansiell rapportering undertecknas av varje enhets chef och controller, och övriga delar undertecknas av ansvarig funktion. Som ett led i processen utför de externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden, för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner.



Varje enhet är ansvarig att agera på rapporterade avvikelser, vilket inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna, samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. På koncernnivå görs en övergripande uppföljning hur åtgärdsplanerna fortskrider vid första och andra kvartalets uppföljningsmöten. Prioriterade områden för förbättringsåtgärder inkluderas även i affärsplanen. Divisionsledning, koncernledning och revisionsutskott får ta del av samtliga rapporter.

**Risk- och kontrolldiagnostik** Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs utöver de områden som återkommer i den årliga självutvärderingen.

Under 2012 har fokus fortsatt lagts på nya länder inom koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration, både vad avser finansiell rapportering och kontroller. Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året från förvärvsdatum och en uppföljning sker under nästkommande år, under förutsättning att väsentliga förbättringsområden har identifierats.

Ett annat område som har varit föremål för särskild diagnostik under 2012 är kontraktshantering, som utgör en av våra prioriterade risker (se tabell på sidan 42), och att koncernens policyer inom detta område efterlevs. Dessa granskningar utförs på rotationsbasis för alla länder.

Under 2012 har även en granskning utförts av styrning av pensionsfonder i utvalda länder där förmånsbestämda planer existerar.

**Finansiell rapportering** Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller

integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för intern kontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller rapportkvalitet, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

**Letter of representation** Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

#### **Information och kommunikation**

Våra kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer att fullständig och korrekt finansiell rapportering är tillgänglig i tid har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella- och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker.

## Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen.

De huvudsakliga är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion, koncernens riskorganisation och lokal- och divisionsledning.

### Funktionskommittéer

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering/skatt och intern kontroll, finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår ekonomidirektören, finansdirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.

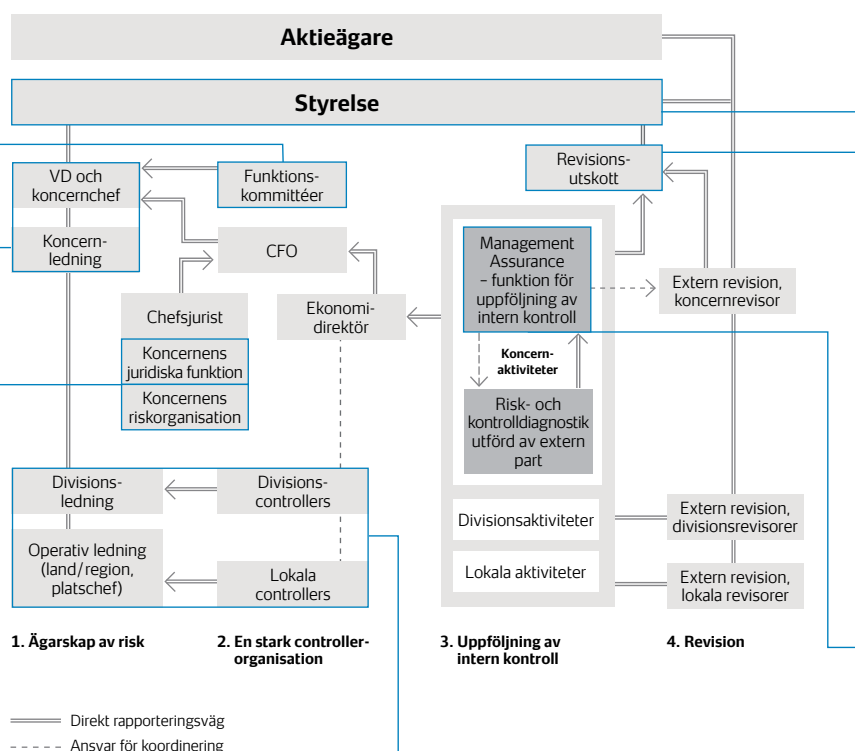
### VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledning följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med regelbundna avstämningssammanhang som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 50-51, anpassat för varje division) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

### Koncernens juridiska funktion

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av koncernens chefsjurist. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet och rapporterar regelbundet till koncernledning och revisionsutskott avseende legala risker och pågående tvister.

## Organisation av internkontroll



### Koncernens riskorganisation

Koncernens riskorganisation ansvarar för att ge Securitas operationella organisation möjligheter att identifiera och hantera de risker som är förknippade med den verksamhet som Securitas bedriver. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur och är nödvändigt för att Securitas ska kunna förverkliga strategier och uppnå uppsatta mål. Riskhanteringsprocessen utvecklas kontinuerligt.

### Lokal- och divisionslednings ansvar

Eftersom Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö är det primärt lokal lednings ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernpolicyer godkända av styrelsen, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i bolagets managementrapportering och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering. För att detta ska fungera har Securitas etablerat ett nära samarbete mellan dessa olika nivåer genom organisationen.

**Styrelse**

Arbetet i styrelsen och fördelningen av ansvar mellan styrelsen och VD och koncernchef samt koncernledning regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en godtagbar risk-/avkastningsprofil. Styrelsen spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av externa revisioner och övriga granskningar/undersökningar

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott för tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

**Revisionsutskott**

Revisionsutskottet granskar alla del- och helårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionsutskottet diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionsutskottet övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

**Management Assurance**

Koncernen har en koordinerande och övervakande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2012.

I enlighet med en av koncernens grundläggande principer har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett. Detta har förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering samt utvärdering av effektiviteten hos relaterade kontroller. Under 2012 har särskilt fokus lagts på granskningar i länder i nya marknader och inom ny affärsverksamhet. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar också en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser i form av externrevisorer och andra konsulter beroende på situationen och området i fråga. Detta möjliggör ökad flexibilitet och anpassning vid hanteringen av de risker som koncernen ställs inför, vilket passar Securitas affärsmodell. För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till [www.securitas.com/sv-management-assurance](http://www.securitas.com/sv-management-assurance).

Funktionen är föremål för en årlig utvärdering av styrelsen för att säkerställa att de aktiviteter som utförs, tillsammans med de övriga delar som ingår i koncernens internkontroll, och som beskrivs i denna rapport, understöder en välfungerande struktur för övervakning och uppföljning.

Stockholm, den 15 mars 2013

Styrelsen i Securitas AB

**Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten****Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 32-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av

bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 15 mars 2013  
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge, Auktoriserad revisor

## Väletablerad modell för ledning och finansiell styrning

**Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Linjefeferna har företagets ledningsmodell, Toolbox, till hjälp i allt som rör den dagliga verksamheten. Denna modell säkerställer att Securitas inom hela sin organisation har gemensamma värderingar, arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv.**

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som vägleder företagets chefer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till i olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Toolbox utgör ett praktiskt stöd för våra chefer eftersom den är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och discussionsforum. En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet.

### **Decentraliserad organisation och ansvar främjar entreprenörskap**

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de cirka 1 800 platscheferna som driver den dagliga verksamheten. Tjänsteutbudet utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Våra kunder har rätt att ställa krav och att få arbeta med självständiga och starka lokala chefer med rätt kompetens. Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns

incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

Men frihet medför också ansvar. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret handlar alltid om "här och nu" och inte om "där och då". Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

### **En finansiell modell - lätt att förstå**

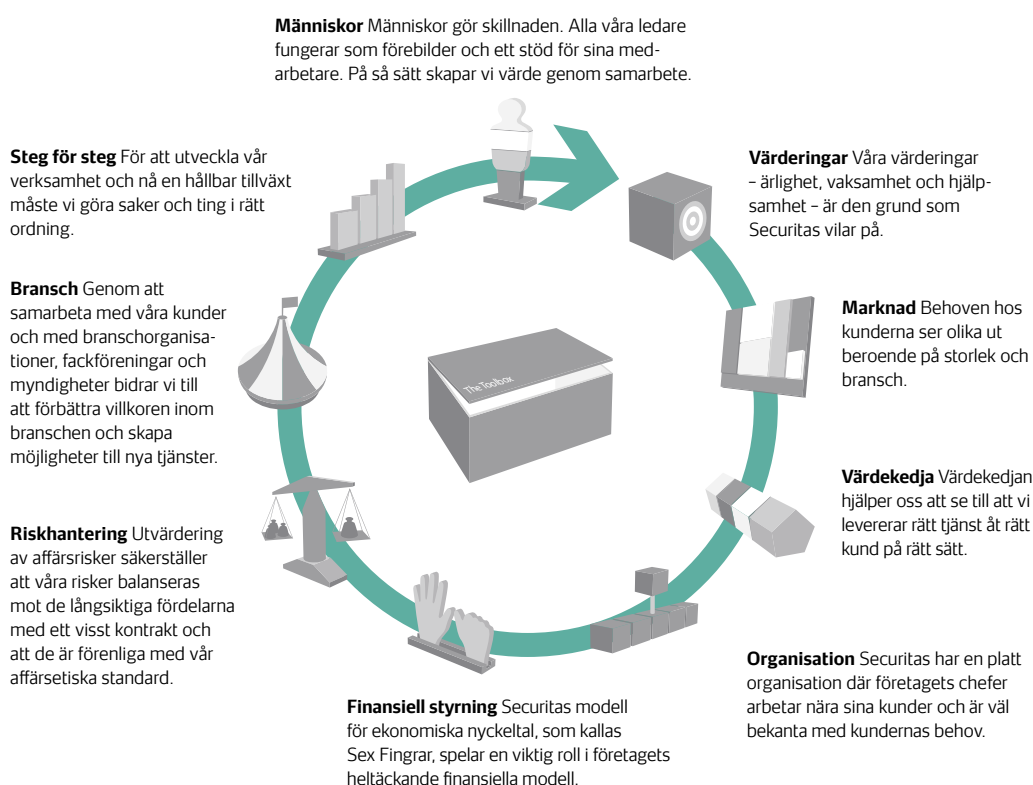
För att förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation i arbetet med att uppfylla målen har koncernen ett finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Denna finansiella modell gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader

i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde (se faktarutan på sidan 50 för ytterligare information). Målet är att den genomsnittliga årliga vinstökningen ska uppgå till 10 procent mätt som vinst per aktie och generera ett fritt kassaflöde som i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledning. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att ledare och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern kontroll.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Koncernens Group policies and guidelines som är styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt uppföljning av finansiella nyckeltal i rätt tid (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual, som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, vars uppgift det är att ständigt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell.



## Securitas finansiella modell

### SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

#### Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

#### Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

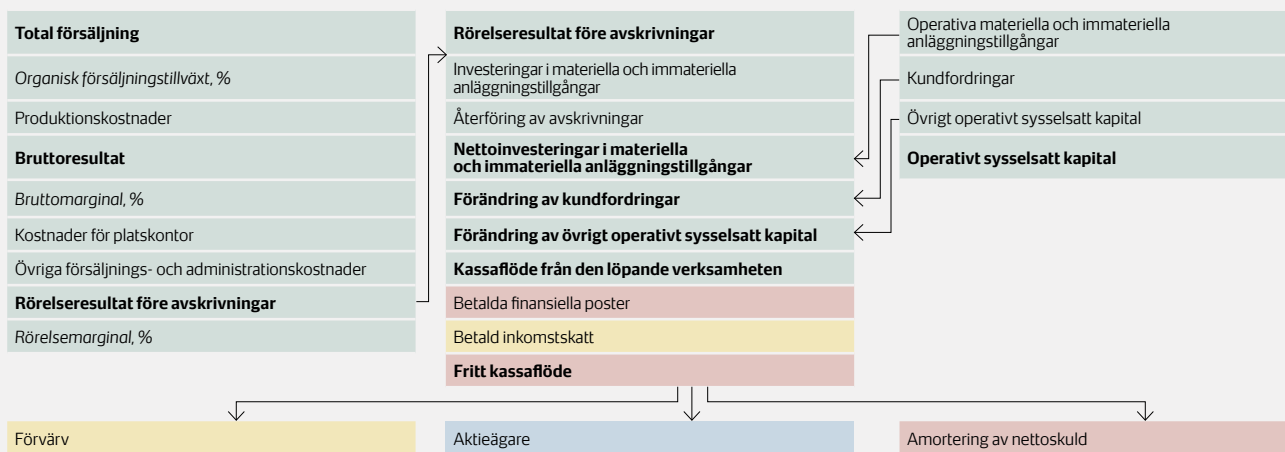
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till mark-

nadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

#### Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

### FINANSIELLA NYCKELTAL OCH HUR DE ANVÄNDS

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.

Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren upp till koncernnivå. Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven hos ett visst affärssegment. För Security Services North America, Security Services Europe och

Security Services Ibero-America, som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder, är bruttomarginal på nyförsäljning och på uppsagda kontrakt samt ökning av lönekostnader särskilt viktiga nyckeltal. Verksamheterna inom Mobile and Monitoring följer noga nyckeltal som rör nya/uppsagda anslutningar, antal besök hos potentiella kunder, kostnad per försäljning/order, genomsnittlig kontraktstorlek och återbetalningstid/kontraktstid.

### Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsporföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden.

Tabellen nedan är ett exempel på hur en kontraktsporfölj kan se ut:

	Värde	% förändring i ingående portfölj
<b>Ingående balans</b>	<b>100</b>	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	-12	
- Minskningar	-4	
<b>Nettoförändring</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Prisförändring</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>107</b>	<b>7</b>

Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

### Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är:

**Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning- och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvävsrelaterade poster.

### Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

### SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

KONCERNEN	SECURITY SERVICES	MOBILE AND MONITORING
<b>Volymrelaterade faktorer</b>		
	<b>Ny försäljning</b>	<b>Ny försäljning / nystart</b>
	Bruttomarginal på ny försäljning	
	Uppsagda kontrakt	Uppsagda kontrakt
	Bruttomarginal på uppsagda kontrakt	
		Nya/ uppsagda anslutningar (Monitoring)
	<b>Nettoförändring</b>	<b>Nettoförändring</b>
	Prisförändring	Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt		
Valutajusterad försäljningstillväxt		
Total försäljning	<b>Total försäljning</b>	<b>Total försäljning</b>
<b>Effektivitetsrelaterade faktorer</b>		
	Personalomsättning	Personalomsättning
	Ökning av lönekostnader	Ökning av lönekostnader
		Besök hos potentiella kunder (Mobile)
		Kostnad per försäljning/order
		Genomsnittlig kontraktstorlek (Mobile)
		Återbetalningstid/kontraktstid
	<b>Bruttomarginal</b>	<b>Bruttomarginal</b>
	<b>Indirekta kostnader</b>	<b>Indirekta kostnader</b>
Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Resultat före skatt		
Vinst per aktie		
<b>Faktorer hänförliga till kapitalbindning</b>		
	<b>Utestående kundfordringsdagar</b>	<b>Utestående kundfordringsdagar</b>
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde		
Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld		

### Koncernledning

**Alf Göransson** f. 1957  
VD och koncernchef i  
Securitas AB.



*Aktier i Securitas:* 58 698 B-aktier.\*  
Alf Göranssons tidigare karriär inkluderar befattningar som VD och koncernchef i NCC AB, koncernchef i Svedala Industri AB, affärsområdeschef i Cardo Rail och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancemkoncernen. Alf har en internationell ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.  
*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA. Från och med den 1 januari 2013 har Alf Göransson tagit över ansvaret som divisionschef för Security Services Europe.

**Santiago Galaz** f. 1959  
Divisionschef,  
Security Services  
North America.



*Aktier i Securitas:* 80 195 B-aktier.\*  
Santiago Galaz började på Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien, efter tolv år hos Eulen Group. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien, för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Santiago utsågs till divisionschef för Security Services North America 2003.

**Bart Adam** f. 1965  
Divisionschef,  
Security Services Europe.



*Aktier i Securitas:* 15 264 B-aktier.\*  
Bart har drygt 20 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. 1988 kom han till Securis i Belgien (AviaPartner) och efter Securitas förvärv av Securis 1999 blev Bart ekonomichef för Securitas i Belgien år 2000. Två år senare utsågs han till divisionscontroller i Security Services Europe och 2007 blev han divisionens operativa chef. 2008 utsågs Bart till divisionschef för Security Services Europe. Bart har en ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från universitetet i Leuven i Belgien. Bart Adam har utsetts till CFO och finansdirektör i Securitas från och med den 1 januari 2013.

**Erik-Jan Jansen** f. 1965  
Divisionschef,  
Mobile and Monitoring.



*Aktier i Securitas:* 3 086 B-aktier.\*  
Erik-Jan Jansen började på Securitas 1996 och har haft flera chefspositioner, såsom landschef för Security Services i Nederländerna och operativ chef för Security Services Europe. Erik-Jan utsågs till divisionschef för Mobile 2010 och 2012 till divisionschef för Mobile and Monitoring. Han har en examen i Business Administration från Hotel Management School i Maastricht, Nederländerna. Tidigare har Erik-Jan haft flera internationella befattningar inom hotellbranschen. Erik-Jan Jansen har utsetts till operativ chef för Security Services Europe från och med den 1 januari 2013.

**William Barthelemy** f. 1954  
Operativ chef,  
Security Services  
North America.



*Aktier i Securitas:* 19 716 B-aktier.\*  
Bill Barthelemy har mer än 30 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. Med en akademisk examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania, USA, började Bill sin karriär som utredare. Han har varit verksam inom många områden, bland annat som operativ regionchef och regionchef. Bill är aktiv medlem i American Society of Industrial Security och National Association of Chiefs of Police.

**Gisela Lindstrand** f. 1962  
Kommunikationsdirektör.



*Aktier i Securitas:* 2 017 B-aktier.\*  
Gisela Lindstrand har en examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet. Hon kom till Securitas 2007 från Pfizer AB där hon var direktör för kommunikation och samhällskontakter. Innan dess var Gisela presschef på NCC AB, informationsdirektör i SABO AB samt pressansvarig och politisk rådgivare till den dåvarande statsministern Ingvar Carlsson. Gisela har även arbetat som journalist.



**Jan Lindström** f. 1966  
Ekonomidirektör.



*Aktier i Securitas:* 5 600 B-aktier.\*  
Jan Lindström kom till Securitas 1999 som controller för koncernens interntjänst i Dublin. År 2003 blev han chef för koncernens rapporteringsfunktion vid huvudkontoret i Stockholm, och 2007 utsågs han till ekonomidirektör. Jan har en civilekonomexamen från Uppsala universitet och har tidigare arbetat som auktoriserad revisor vid PricewaterhouseCoopers.

**Antonio Villaseca López** f. 1954  
Direktör tekniska säkerhetslösningar.



*Aktier i Securitas:* - \*  
Antonio Villaseca López började 1995 på Securitas som platschef i Madrid i Spanien. Sedan 1997 har han varit landschef för Niscayahs spanska verksamhet och regionchef för södra Europa (Portugal, Italien och Frankrike). Antonio återvände till Securitas i maj 2011 som direktör tekniska säkerhetslösningar. Antonio har studerat ekonomi vid UNED-universitetet i Madrid samt ett antal kurser inom exempelvis telekommunikation, nätverk och design av säkerhetssystem.

**Marc Pissens** f. 1950  
Direktör, Aviation.



*Aktier i Securitas:* - \*  
Marc Pissens har med sig över 20 års erfarenhet från säkerhetsbranschen. I Securitas har han varit VD för Beneluxorganisationen, för Securitas i Nederländerna, för Securis/Securair i Belgien samt för Globe Aviation, USA. Marc Pissens är ordförande i CoESS (Confederation of European Security Services) samt grundare av och ordförande i ASSA-I (Aviation Security Services Association - International). Marc har en ingenjörsexamen från Engineering Institute of Brussels i Belgien.

**Åsa Thunman** f. 1969  
Chefsjurist.



*Aktier i Securitas:* 653 B-aktier.\*  
Åsa Thunman kom till Securitas 2009 som koncernjurist och utsågs till chefsjurist i juli 2011 och i november 2012 även till ansvarig för Securitas risk management organisation. Hon har tidigare arbetat som chefsjurist och chef för Corporate Office vid Elekta AB samt VD för Elekta Instrument AB. Dessförinnan arbetade hon som advokat på en större svensk advokatbyrå. Åsa har en juristexamen från Uppsala universitet och en masterexamen i European Business Law från University of Amsterdam i Nederländerna.  
*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Scania AB.

**Luis Posadas** f. 1958  
Divisionschef,  
Security Services  
Ibero-America.



*Aktier i Securitas:* 40 136 B-aktier.\*  
Luis Posadas kom till Securitas i Spanien 1995 efter 14 år i Eulen Group. 2000 utsågs han till landschef för Security Services i Spanien. Mellan 2003 och 2005 ansvarade han för verksamheten i södra Europa inom divisionen Security Services Europe. 2006 blev Luis divisionschef för Security Services Latin America och 2011 utsågs han till divisionschef för Security Services Ibero-America. Luis Posadas har studerat juridik vid universitetet Complutense i Madrid, Spanien.



**Aimé Lyagre** har utsetts till direktör tekniska säkerhetslösningar i Security Services Europe och lämnade koncernledningen den 25 oktober 2012.



**Lucien Meeus** har lämnat tjänsten som divisionschef Monitoring och har även lämnat koncernledningen den 8 augusti 2012.



**Kim Svensson** har utsetts till regionchef för Securitas China and South East Asia och lämnade koncernledningen den 25 oktober 2012.

\* Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2011 för koncernledningen framgår på sidan 94, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2012 för koncernledningen framgår på sidan 92.



# Årsredovisning



## Årsredovisning

### Förvaltningsberättelse 57

#### Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	68
Koncernens rapport över totalresultat	68
Koncernens kassaflödesanalys	70
Koncernens balansräkning	72
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	74

#### Koncernens noter och kommentarer 75

#### Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	120
Moderbolagets rapport över totalresultat	120
Moderbolagets kassaflödesanalys	120
Moderbolagets balansräkning	121
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	122

#### Moderbolagets noter och kommentarer 123

#### Styrelsens underskrifter 130

#### Revisionsberättelse 131

#### Kvartalsdata 132

#### Securitas aktie 134

#### Finansiell information och kallelse till årsstämma 136

Not 1	Allmän företagsinformation	75
Not 2	Redovisningsprinciper	75
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	82
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	84
Not 5	Händelser efter balansdagen	85
Not 6	Finansiell riskhantering	85
Not 7	Transaktioner med närstående	91
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	91
Not 9	Segmentsrapportering	95
Not 10	Intäkternas fördelning	98
Not 11	Rörelsens kostnader	98
Not 12	Personal	100
Not 13	Avskrivningar	101
Not 14	Finansnetto	101
Not 15	Skatter	101
Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning	104
Not 17	Goodwill	109
Not 18	Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	109
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	109
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	110
Not 21	Andelar i intressebolag	110
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	111
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	111
Not 24	Varulager	111
Not 25	Kundfordringar	111
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	111
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	111
Not 28	Likvida medel	111
Not 29	Eget kapital	112
Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	112
Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	113
Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	115
Not 33	Kortfristiga låneskulder	116
Not 34	Övriga kortfristiga skulder	116
Not 35	Kortfristiga avsättningar	116
Not 36	Ställda säkerheter	117
Not 37	Ansvarsförbindelser	117
Not 38	Finansiell femårsöversikt	118
Not 39	Redovisningsprinciper	123
Not 40	Transaktioner med närstående	124
Not 41	Finansiell riskhantering	124
Not 42	Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	126
Not 43	Personal	126
Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	126
Not 45	Skatter	127
Not 46	Immateriella tillgångar	127
Not 47	Maskiner och inventarier	127
Not 48	Andelar i dotterbolag	128
Not 49	Andelar i intressebolag	129
Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	129
Not 51	Likvida medel	129
Not 52	Eget kapital	129
Not 53	Långfristiga skulder	129
Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	129
Not 55	Ställda säkerheter	129
Not 56	Ansvarsförbindelser	129

## Förvaltningsberättelse

### Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.

Securitas kärnverksamhet är integrerade säkerhetslösningar och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning, tekniska lösningar samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 52 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har mer än 300 000 medarbetare.

Securitas bestod 2012 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Mellanöstern, Asien och Afrika, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9. Till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America, har jämförelsetalen omarbetats nedan under rubriken Affärssegmentens utveckling samt i segmentsrapporteringen i not 9 för segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

Den organiska försäljningstillväxten under 2012 var 0 procent på grund av svaga marknadsförhållanden i många marknader och negativ organisk försäljningstillväxt i Frankrike, Portugal och Spanien. Avmattningen i den organiska och förvärvade försäljningstillväxten har, kombinerat med ett starkt fokus på kassaflöde och kundfordringar, bidragit till det starka fria kassaflödet på 2 086 MSEK i koncernen under 2012. Detta har resulterat i ett fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om 0,21, och därmed har vi uppnått vårt finansiella mål om minst 0,20.

Rörelsemarginalen i Security Services North America och Security Services Europe har gradvis förbättrats under året, även om Security Services Europe och Mobile and Monitoring mot slutet av året påverkades av poster som kan kategoriseras som engångsjusteringar. Utöver det, så har det omfattande omstrukturering- och kostnadsbesparingsprogrammet, som genomfördes i snabb takt från mitten av oktober till mitten av december, påverkat utfallet negativt i slutet av året.

Kostnadsbesparingsprogrammet i Nordamerika, Europa och Spanien var i allt väsentligt slutfört i december 2012. Omstruktureringkostnaden uppgick till -458 MSEK och redovisades i slutet av 2012. Besparingarna är bekräftade till att bli 370 MSEK 2013 netto efter ytterligare investeringar i resurser inom teknologi och säkerhetslösningar.

Securitas fortsätter att öka investeringarna i resurser inom teknologi och säkerhetslösningar. Under 2012 stod försäljningen av

teknologi och säkerhetslösningar för cirka 6 procent av koncernens försäljning. Vi har satt ett mål att tredubbla denna andel av försäljningen, vilket vi anser vara nåbart vid slutet av 2015.

#### Försäljnings- och marknadsutveckling

Försäljningen uppgick till 66 458 MSEK (64 057) och den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (3). Den organiska försäljningstillväxten supporterades av utvecklingen i Security Services Europe medan Security Services North America, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America hade lägre organisk försäljningstillväxt jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 21 procent. Det nuvarande makroekonomiska klimatet är besvärligt på flera av de mogna marknader där Securitas verkar, vilket återspeglas i den lägre organiska försäljningstillväxten i koncernen, och säkerhetsmarknaden är i stor utsträckning en spegelbild av BNP-utvecklingen.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 4 procent (11).

#### FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2012	2011	%
<b>Total försäljning</b>	<b>66 458</b>	<b>64 057</b>	<b>4</b>
Förvärv/avyttringar	-2 418	-51	
Valutaförändring från 2011	144	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>64 184</b>	<b>64 006</b>	<b>0</b>

#### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 085 MSEK (3 385) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -8 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 4,6 procent (5,3). I Security Services North America gick rörelsemarginalen ned främst på grund av utvecklingen i statliga myndigheter. Rörelsemarginalen tyngdes med -0,1 procent på grund av ett antal helårsjusteringar samt engångskostnader i Mobile and Monitoring och i någon utsträckning Security Services Europe. Föregående år var rörelsemarginalen positivt påverkad med 0,1 procent av försäljningen av Securitas Direct AG i Schweiz. Rörelsemarginalen i Security Services Ibero-America försämrades på grund av den negativa utvecklingen i Spanien. Rörelsemarginalen i Security Services Europe förbättrades och supporterades av en god utveckling i länder som Belgien, Frankrike och Tyskland.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2012	2011	%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 085</b>	<b>3 385</b>	<b>-9</b>
Valutaförändring från 2011	20	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 105</b>	<b>3 385</b>	<b>-8</b>

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Rörelseresultat efter avskrivningar var 2 315 MSEK (2 973).

Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -297 MSEK (-218), varav nedskrivningar utgör -26 MSEK. För ytterligare information hänvisas till avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering.

Förvävsrelaterade kostnader påverkade perioden med -49 MSEK (-194), och påverkades positivt av omvärdering av tilläggsköpeskillningar främst under det andra halvåret. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster var -424 MSEK (0), av vilka -458 MSEK hänförs till kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen och 34 MSEK hänförs till återförda avsättningar. För ytterligare information hänvisas till not 11.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -573 MSEK (-493). Finansnettot har påverkats negativt av den genomsnittliga storleken på nettoskulden under året, liksom av emissionerna av två obligationslån om totalt 650 MEUR, vilka tidigarelades för att kunna utnyttja ett gynnsamt marknadsläge. Detta betyder att räntekostnaderna i koncernen kommer att öka på kort sikt tills dess att obligationslånet om 500 MEUR har förfallit i april 2013.

**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 1 742 MSEK (2 480). Den valutajusterade förändringen var -29 procent.

**Skatt, årets resultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 30,4 procent (29,9). Skattesatsen före icke-avdragsgilla nedskrivningar och skatt på jämförelsestörande poster var 29,8 procent.

Årets resultat var 1 212 MSEK (1 739). Vinst per aktie uppgick till 3,32 SEK (4,75), en minskning med -30 procent jämfört med föregående år. Justerad för en starkare svensk krona under 2012 minskade vinst per aktie med -29 procent jämfört med föregående år. Justerad även för jämförelsestörande poster och nedskrivningar uppgick vinst per aktie till 4,21 SEK (4,75), vilket motsvarade en minskning med -11 procent jämfört med 2011.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG  
ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2012	2011
<b>Total försäljning</b>	<b>66 458,2</b>	<b>64 057,1</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	3
Produktionskostnader	-55 360,0	-52 977,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>11 098,2</b>	<b>11 079,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 028,2	-7 766,9
Övriga rörelseintäkter	12,8	74,3
Resultatandelar i intressebolag	2,7	-2,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 085,5</b>	<b>3 384,7</b>
Rörelsemarginal, %	4,6	5,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-297,1	-218,2
Förvävsrelaterade kostnader	-49,5	-193,5
Jämförelsestörande poster	-424,3	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 314,6</b>	<b>2 973,0</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-573,0	-493,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 741,6</b>	<b>2 480,0</b>
Skatt	-529,6	-741,4
<b>Årets resultat</b>	<b>1 212,0</b>	<b>1 738,6</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

**Affärsegmentens utveckling**

**Security Services North America**

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2012	2011
<b>Total försäljning</b>	<b>23 492</b>	<b>22 356</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 157</b>	<b>1 270</b>
Rörelsemarginal, %	4,9	5,7
Valutajusterad förändring, %	-12	2

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (4) och dämpades av den negativa organiska försäljningstillväxten i statliga myndigheter och Pinkerton Corporate Risk Management. Förlusten av ett större kontrakt inom fordonsindustrin i USA i början av året uppvägdes av det stora kontraktet för flygplatssäkerhet som startats i Kanada. Försäljningen av specialiserade väktarlösningar som andel av den totala försäljningen uppgick till 12 procent (7).

Rörelsemarginalen var 4,9 procent (5,7). Av nedgången kan -0,5 procent förklaras av utvecklingen inom statliga myndigheter där svårigheter i integrationsprocessen resulterade i en negativ rörelsemarginal. Åtgärder har vidtagits för att åstadkomma ett nollresultat i statliga myndigheter under 2013. Utvecklingen inom Pinkerton Corporate Risk Management hade en negativ inverkan på rörelsemarginalen med -0,1 procent. Föregående år påverkades rörelsemarginalen positivt med 0,1 procent av en uppgörelse i en kundvist.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -12 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent (91). Personalomsättningen i USA var 48 procent (44).

## Security Services Europe

### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2012	2011*
<b>Total försäljning</b>	<b>27 185</b>	<b>26 178</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 102</b>	<b>1 009</b>
Rörelsemarginal, %	4,1	3,9
Valutajusterad förändring, %	12	-21

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0) och stärktes primärt av Belgien, Danmark, Norge, Turkiet och Tyskland. Den organiska försäljningstillväxten i Frankrike var negativ med -7 procent, påverkat av volymförluster på grund av prishöjningskampanjer och en hård priskonkurrens på marknaden.

Rörelsemarginalen var 4,1 procent (3,9). Främst bidrog Belgien, Frankrike och Tyskland till den positiva utvecklingen, medan rörelsemarginalen försämrades i Sverige.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron, vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 12 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (89). Personalomsättningen var 26 procent (27\*\*).

\*\* Personalomsättningen har justerats på grund av att verksamheterna i Portugal och Spanien har flyttats till Security Services Ibero-America.

## Mobile and Monitoring

### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2012	2011*
<b>Total försäljning</b>	<b>6 165</b>	<b>6 041</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>619</b>	<b>722</b>
Rörelsemarginal, %	10,0	12,0
Valutajusterad förändring, %	-12	3

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (3), och uppvisade en diversifierad bild i affärssegmentet och mellan länderna. Nedgången förklaras främst av negativ påverkan från nettoförändringen i portföljen med lägre nyförsäljning inom Mobile, där också lägre tilläggsförsäljning dämpade utvecklingen. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var oförändrad och stöddes främst av de nordiska länderna och Belgien.

Rörelsemarginalen var 10,0 procent (12,0). Rörelsemarginalen påverkades negativt med -0,9 procent på grund av engångseffekter från omvärderingar av framför allt reserveringar för kundförluster och av varulagervärdering. Den återstående avvikelserelaterade till negativ organisk försäljningstillväxt inom Mobile och en svag marknadssituation i Spanien.

Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var -12 procent.

## Security Services Ibero-America

### FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2012	2011*
<b>Total försäljning</b>	<b>9 032</b>	<b>9 097</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-3	11
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>465</b>	<b>550</b>
Rörelsemarginal, %	5,1	6,0
Valutajusterad förändring, %	-13	9

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var -3 procent (11) och förklarades av utvecklingen i Spanien och Portugal. Kontraktsförluster och reduktioner av befintliga kundkontrakt, uppsägningar av kontrakt på grund av osäkerhet om kunders kreditvärdighet samt minskad tilläggsförsäljning hade en negativ påverkan. I slutet av det första kvartalet 2012 avslutades kontrakt med låg lönsamhet i Spanien värda cirka 450 MSEK (50 MEUR) i årlig försäljning. Investeringar i en teknologiplattform i Spanien gav en positiv inverkan på försäljningsvolymerna, men de negativa effekterna från tuffa marknadsförhållanden fortsatte att sätta press på den organiska försäljningstillväxten, som i Spanien var -17 procent under 2012. I Latinamerika var den organiska försäljningstillväxten 21 procent, främst till följd av prishöjningar och god portfölj-utveckling i Argentina, Uruguay och Peru.

Rörelsemarginalen var 5,1 procent (6,0), och försämrades huvudsakligen i Spanien på grund av negativ hävstångseffekt från en lägre portföljs- och tilläggsförsäljning och på grund av tuff priskonkurrens på marknaden. Den positiva effekt på rörelsemarginalen som uppstått genom att kontrakt med låg lönsamhet avslutats övervägdes av ökade arbetsgivaravgifter och en negativ balans mellan pris- och löneökningar. Investeringar i en teknologiplattform i Spanien har också påverkat negativt. I Latinamerika försämrades rörelsemarginalen något jämfört med föregående år på grund av investeringar i teknikresurser främst i Argentina.

Den svenska kronans växelkurs stärktes vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -13 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 82 procent (86). Personalomsättningen var 33 procent (39\*\*).

\*\* Personalomsättningen har justerats på grund av att verksamheterna i Portugal och Spanien har flyttats från Security Services Europe.

### Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 085 MSEK (3 385). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -93 MSEK (-108).

Förändring av kundfordringar uppgick till 206 MSEK (-723), och supporterades av återbetalningen av äldre utestående kundfordringar från kunder i den offentliga sektorn i Spanien. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 3 MSEK (-447).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 201 MSEK (2 107), motsvarande 104 procent (62) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -532 MSEK (-475). Betald inkomstskatt uppgick till -583 MSEK (-764).

Det fria kassaflödet var 2 086 MSEK (868), motsvarande 105 procent (39) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var -677 MSEK (-1 882).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -194 MSEK (-23), varav -152 MSEK avser kostnadsbesparingsprogrammet, -38 MSEK avser övertidsersättning i Spanien och -4 MSEK avser lokaler i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 1 222 MSEK (969).

Kassaflöde för perioden var 2 437 MSEK (-68).

### Sysselsatt kapital och finansiering

#### Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2 580 MSEK (3 145) motsvarande 4 procent av försäljningen (5), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 75 MSEK under perioden.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2012 i samband med att affärsplanerna för 2013 utarbetades. Till följd av denna nedskrivningsprövning beslutades om nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgående till -26 MSEK i Security Services Montenegro. För 2011 redovisades ingen nedskrivning.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 262 MSEK. Justerad för den nedskrivning som beskrivs ovan, varav -16 MSEK är hänförlig till goodwill, samt negativa omräkningsdifferenser om -698 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 14 275 MSEK (14 727).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 283 MSEK. Efter avskrivning med -271 MSEK och den nedskrivning som beskrivs ovan, varav -10 MSEK är hänförlig till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, samt negativa omräkningsdifferenser om -74 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 502 MSEK (1 574).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 18 465 MSEK (19 554). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -915 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (17).

#### Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 9 865 MSEK (10 349). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 677 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 546 MSEK, övertagna nettoskulder till 33 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 98 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -354 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2012.

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2012	2011
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 085,5</b>	<b>3 384,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 039,2	-1 009,8
Återföring av avskrivningar	946,1	902,0
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-93,1</b>	<b>-107,8</b>
Förändring av kundfordringar	205,4	-722,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	3,0	-446,9
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 200,8</b>	<b>2 107,4</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>104</i>	<i>62</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-531,9	-475,1
Betald inkomstskatt	-583,3	-763,9
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 085,6</b>	<b>868,4</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>105</i>	<i>39</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-677,3	-1 882,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-193,8	-23,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 222,7	968,9
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2 437,2</b>	<b>-68,4</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster.



Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,21 (0,08).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2012 var tolv obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Det senaste obligationslånet är ett 300 MEUR lån på Eurobondmarknaden som emitterades i september 2012, med 2,25 procent kupongränta och en löptid på 5,5 år. Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). I slutet av det fjärde kvartalet var 75 MUSD av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att 1 025 MUSD finns tillgängligt och outnyttjat. Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov. Ytterligare information om kreditfaciliteterna per den 31 december 2012 återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

I augusti 2012 beslutade Standard and Poor's att ändra sin rating för Securitas till BBB från BBB+. Kreditutsikten är stabil och koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 5,0 (6,1).

Det egna kapitalet uppgick till 8 600 MSEK (9 205). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -561 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -10 MSEK, och med -551 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 31 december 2012.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2012	2011
Operativt sysselsatt kapital	2 580,1	3 144,6
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	4	5
Goodwill	14 275,4	14 727,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 501,9	1 574,1
Andelar i intressebolag	108,0	108,2
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>18 465,4</b>	<b>19 554,3</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	17
Nettoskuld	9 864,6	10 348,8
Eget kapital	8 600,8	9 205,5
<b>Summa finansiering</b>	<b>18 465,4</b>	<b>19 554,3</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.  
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2012	2011
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>-10 348,8</b>	<b>-8 208,9</b>
Rörelsens kassaflöde	3 200,8	2 107,4
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-531,9	-475,1
Betald inkomstskatt	-583,3	-763,9
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 085,6</b>	<b>868,4</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-677,3	-1 882,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-193,8	-23,7
Betald utdelning	-1 095,2	-1 095,2
<b>Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning</b>	<b>119,3</b>	<b>-2 132,5</b>
Omvärdering av finansiella instrument	10,6	7,5
Omräkningsdifferenser	354,3	-14,9
<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>484,2</b>	<b>-2 139,9</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-10 348,8</b>

## Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI - DECEMBER 2012 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1</sup>	Inkluderad/ avyttrad fr. o. m.	Förvärvat/ avyttrad andel <sup>2</sup>	Årlig för- säljning <sup>3</sup>	Enterprise value <sup>4</sup>	Goodwill	Förvävs- relaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>14 727</b>	<b>1 574</b>
MPL Beveiligingsdiensten, Nederländerna	Security Services Europe/Mobile and Monitoring	1 jan	100	99	46	14	48
Protect, Kroatien <sup>7,8</sup>	Security Services Europe	4 jan	85	73	39	24	23
Chillida Sistemas de Seguridad, Spanien	Security Services Ibero-America	1 apr	100	133	187	103	45
Trailback, Argentina <sup>7</sup>	Security Services Ibero-America	1 apr	100	14	22	21	10
PT Environmental Indokarya, Indonesien <sup>7,9</sup>	Övrigt	26 apr	49	37	12	14	8
ISS Facility Services, Norge <sup>7</sup>	Security Services Europe/Mobile and Monitoring	1 sep	-	60	21	-	33
Federal Resguard, Argentina <sup>7</sup>	Security Services Ibero-America	1 dec	100	140	16	28	16
Övriga förvärv, avyttringar och justeringar <sup>5,7</sup>				368	237	58	100
<b>Summa förvärv och avyttringar januari - december 2012</b>				<b>924</b>	<b>580</b>	<b>262<sup>5</sup></b>	<b>283</b>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar						-16	-281
Omräkningsdifferenser						-698	-74
<b>Utgående balans</b>						<b>14 275</b>	<b>1 502</b>

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvat nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Omniwatch, Northern Investigative Associates och Security Consultants Group, USA, Pinkerton C&I India, Indien, Adept Security och Niscayah brand (kontraktsportfölj), Services Sverige, Värmlandsvakt (kontraktsportfölj), Mobile Sverige, PSS och Vaktvesenet, Services Norge, Siemens Monitoring (kontraktsportfölj) och BIJ Security (kontraktsportfölj), Services Danmark, Sec Consulting (kontraktsportfölj), Mobile Danmark, Interfire, Services Finland, Silvania (kontraktsportfölj), Mobile Finland, Iwertowski, Services Tyskland, Assistance Sécurité Gardiennage, Services Frankrike, APSG, VIF, Europorter, ECSAS Gardiennage, NEO, Pole Protection Provence och SCIS, Mobile Frankrike, Chubb Security Personnel, Services Storbritannien, Swallow Security, Mobile Storbritannien, WOP Protect, Schweiz, Pesti och Scudo (kontraktsportfölj), Österrike, Cobelguard, Services Belgien, Alarmvision (kontraktsportfölj) och Brackelaire (kontraktsportfölj), Alert Services Belgien, Interseco, Övrigt Nederländerna, Sector Alarm (kontraktsportfölj), Alert Services Nederländerna, Trezor (kontraktsportfölj) och Mega Alarm (kontraktsportfölj), Polen, Sistem FTO, Serbien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group och Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina, Securitas Hrvatska (f.d. Zvonimir Security) och Sigumost Buzov,

Kroatien, Ave Lat Sargs, Lettland, Sensormatic, Turkiet, Brink's Guarding, Marocko, Fuego Red, Argentina, Pandyr och Atriomar, Uruguay, Ubiq och Risk Control, Peru, Securicorp, Chile, SGT Seguridad och Alfa Seguridad, Ecuador, CSS Internacional, Costa Rica, European Safety Concepts, Thailand, Legend Group, Singapore, Security Standard Group, Kambodja, Securitas UAE, Förenade Arabemiraten, Top Security (kontraktsportfölj), Orbis Security Solutions och Securitas SA Holdings (avyttring 30 procent), Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Mexiko, Frankrike, Storbritannien, Österrike, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Kroatien, Lettland, Turkiet, Marocko, Argentina, Chile, Ecuador, Thailand och Sydafrika.

6 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 1 MSEK.

7 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar i koncernen var -50 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 544 MSEK.

8 Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

9 Genom aktieägaravtal och andra avtal har Securitas rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar från bolagets verksamhet. Följaktligen konsolideras bolaget som ett dotterbolag.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår i not 11.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2012 framgår av not 16.

## Förvärv efter den 31 december 2012

### Selectron, Uruguay

Securitas har förvärvat larmövervaknings- och installationsföretaget Selectron i Uruguay. Enterprise value uppskattas till 20 MSEK (60 MUYU). Selectron har årlig försäljning på cirka 27 MSEK (80 MUYU) och 90 medarbetare. Företaget har en stark position inom kundsegmenten för finansiella tjänster och detaljhandel.

## Övriga väsentliga händelser

### Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 7 maj 2013 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

### Ökning av investeringstakten i teknologi och initiering av kostnadsbesparingsprogram

Åtgärder vidtogs i oktober 2012 för att Securitas bättre ska kunna svara upp mot kundernas framtida behov och förväntningar, och för att ytterligare öka investeringstakten i teknologi. Affärssegmenten Mobile and Monitoring och Security Services Europe har slagits samman per den 1 januari 2013 för att förbättra koordineringen och öka takten i teknikimplementeringen. Ett kostnadsbesparingsprogram initierades i Nordamerika och Europa, samt även i Spanien i affärssegmentet Security Services Ibero-America, vilket i allt väsentligt var slutfört i december 2012. De årliga besparingarna uppskattas uppgå till cirka 370 MSEK och gäller från den 1 januari 2013, och omstruktureringskostnaderna uppgick till -458 MSEK.

Omstruktureringskostnaden klassificeras som en jämförelsestörande post i resultaträkningen. De totala betalningarna som härrör till omstruktureringsprogrammet uppgår till -152 MSEK under 2012. I kassaflödesanalysen klassificeras dessa betalningar som kassaflöde från jämförelsestörande poster och är därför inte inkluderade i måttet fritt kassaflöde. Den totala avsättningen för omstruktureringsprogrammet uppgår till 300 MSEK per den 31 december 2012. För ytterligare information se not 11.

### Spanien - övertidsersättning

Den spanska Högsta Domstolen har i en dom utfärdat riktlinjer för beräkning av övertidsersättning. Baserat på dessa riktlinjer har koncernledningen bedömt att avsättningarna var tillräckliga för exponeringen. Som ett resultat av att ett ökat antal krav har avgjorts i domstol och därmed har reglerats under 2012, har koncernledningen fått bättre överblick av exponeringen och det sannolika utflöde som kommer att vara nödvändigt för uppgörelserna om kraven på övertidsersättning. Koncernledningen beslutade baserat på detta att återföra 23 MSEK (2,6 MEUR) av

avsättningen i slutet av 2012. Den återstående avsättningen uppgår till 40 MSEK (4,7 MEUR) vilket bedöms vara tillräckligt för den återstående exponeringen. Återföringen av avsättningen klassificeras som en jämförelsestörande post i resultaträkningen. För ytterligare information kring ärendet avseende övertidsersättning i Spanien se not 11, not 32 och not 35.

### Spanien - skatterevison

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i taxeringsbeslut i fjärde kvartalet beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2006-2007. Detta beslut var förväntat som en konsekvens av ett liknande beslut som erhöles 2009 avseende ränteavdrag för åren 2003-2005.

Om besluten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 16 MEUR inklusive ränta i tillägg till 10 MEUR avseende ränteavdragen för åren 2003-2005.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Taxeringsbesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien under 2009. För ytterligare information kring den spanska skatterevison se not 37.

### Tyskland - stämning från Deutsche Bank

Securitas i Tyskland har träffat en förlikning med Deutsche Bank i en avtalstvist från 2006 avseende ett åtagande, ett så kallat "Letter of Comfort". Genom förlikningen har Securitas accepterat att betala ett belopp om 10 MEUR mot att Deutsche Bank avstår från alla nuvarande och framtida krav i anledning av åtagandet i "Letter of Comfort". Förlikningsbeloppet täcks till sin helhet av tidigare gjorda avsättningar och betalning har erlagts den 10 januari 2013.

### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver förvärvet ovan har inga ytterligare väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen ägt rum efter balansdagen.

### Förändringar i koncernledningen

Lucien Meeus har, per den 8 augusti 2012, lämnat tjänsten som divisionschef Monitoring. Han har även lämnat koncernledningen. Erik-Jan Jansen utsågs per samma datum till divisionschef för båda divisionerna Mobile och Monitoring.

Från och med den 1 januari 2013 har Securitas VD och koncernchef Alf Göransson tagit över ansvaret för sammanslagningen mellan affärssegmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring (affärssegmentets namn är Security Services Europe). Per den 1 januari 2013 har Erik-Jan Jansen utsetts till operativ chef för Security Services Europe och Bart Adam har utsetts till CFO och finansdirektör i Securitas.

Kim Svensson, tidigare finansdirektör, och Aimé Lyagre, tidigare operativ chef Security Services Europe, lämnade Securitas koncernledning per den 25 oktober 2012. Kim Svensson har utsetts till regionchef för Securitas China and South East Asia. Aimé Lyagre har utsetts till direktör tekniska säkerhetslösningar för Security Services Europe.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållnings-sätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 40–44.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

### Kontraktsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredje-partskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policies och procedurer som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group policies and guidelines.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

Förvärv och avyttringar under 2012 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

### Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

### Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs i mer detalj på sidorna 50–51. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisker, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under den rådande lågkonjunkturen. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom koncernföretagen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i not 11, not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

### Personal

Med över 300 000 medarbetare i 52 länder, är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till personlig utveckling. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikod, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affärsetik. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: Securitas använder inte och accepterar inte någon form av barnarbete, tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi respekterar alla medarbetares rätt att välja om de ska representeras av en fackförening och rätten att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte någon form av trakasserier, mobbning eller hot. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi tror på relationer byggda på ömsesidig respekt och värdighet. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så sätt ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå. Det finns många olika utbildningsprogram. I många länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel eller bevakade bostadsområden. I flera länder driver Securitas egna utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer, där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 24–30.

För information avseende medelantalet årsanställda, fördelning mellan kvinnor och män och den totala lönekostnaden, se not 12.

### Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de integrerade säkerhetslösningar Securitas erbjuder. Securitas har under 2012 investerat i ett globalt kompetenscenter i Malmö inom området Remote Video Solutions, med uppgift att utveckla lösningar och stödja landsorganisationerna.

Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2012.

### Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas utsläppspolicy sätter gränsvärden för nya företagsbilar, för högst fem personer, och nya minibussar, för sex eller sju personer. Gränsvärdena sänks årligen och från 1 december 2012 är de 150 gram CO<sub>2</sub> per kilometer för nya företagsbilar och 200 gram CO<sub>2</sub> per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de drygt 12 000 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut 155 gram CO<sub>2</sub> per kilometer (162) 2012.

### Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktier finns också på sidorna 134–135.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 7 maj 2013 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande inga bemyndiganden av årsstämman, som hölls den 7 maj 2012, till styrelsen att emittera nya aktier eller att återköpa egna aktier.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

### Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2013 att fokusera på integrerade säkerhetslösningar. Vårt framgångsrecept innebär att utveckla optimala och kostnadseffektiva säkerhetslösningar, som integrerar alla våra kompetensområden, vilket ger förbättrade marginaler, optimala lösningar för kunderna samt starkare och mer långsiktiga kundrelationer. Nyckeln är att hitta den rätta balansen mellan vad som ska utföras av väktare på plats och vad som kan utföras av specialutbildade väktare från en larmcentral, samt i vilken omfattning man ska använda väktare respektive tekniska lösningar. Securitas plan är att förflytta oss upp i värdeskapandet, från traditionell bevakning till kompletta säkerhetslösningar.

Försäljningen av teknologi och säkerhetslösningar stod år 2012 för cirka 6 procent av koncernens totala försäljning. Vi har satt ett mål att tredubbla denna andel av försäljningen, vilket vi anser vara nåbart vid slutet av 2015.

Under 2012 uppnådde vi det finansiella målet fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om minst 0,20. Vi kommer dock att fortsätta att vara återhållsamma med företagsförvärv, såvida det inte är teknikverksamheter som skapar synergier och kompetens längs vårt strategiska vägval eller förvärv som stärker vår position i tillväxtmarknader.

### Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stöd-funktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 992 MSEK (846) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2 792 MSEK (1 288\*). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av ökad utdelning från dotterbolag. Valutakursdifferenser hade också en positiv effekt på finansnettot under perioden.

Resultat före skatt uppgick till 3 498 MSEK (2 101).

I resultat före skatt ingår resultat från försäljning av andelar i dotterbolag och joint ventures med -9 MSEK (67\*\*), utdelningar från dotterbolag med 11 876 MSEK (4 679\*), ränteintäkter om 206 MSEK (199), räntekostnader om -869 MSEK (-880) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -8 412 MSEK (-2 709\*). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -8 602 MSEK (-2 735). Nedskrivning för 2012 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag samt för aktierna i Securitas Montenegro d.o.o. som en följd av den nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som skedde avseende den kassagenererande enheten Security Services Montenegro. För 2011 skedde nedskrivning i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

Årets resultat uppgick till 3 442 MSEK (2 093).

Årets kassaflöde uppgick till 20 MSEK (3).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 119 MSEK (38 709) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 156 MSEK (37 853). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 440 MSEK (8 111), varav likvida medel uppgick till 25 MSEK (5).

Det egna kapitalet uppgick till 25 545 MSEK (23 343). Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2012.

Moderbolagets skulder uppgick till 19 014 MSEK (23 477) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

### Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2013

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 7 maj 2013 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga skall bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Styrelsen skall för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktieprisbaserat incitamentsprogram. Årsstämmorna för 2012, liksom för 2010 och 2011, fattade beslut om införande av sådana incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2013 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 56 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i denna årsredovisning.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, t ex tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, skall kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

\* Justerad med anledning av att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i samband med byte av Redovisningsprincip. Se not 39 för ytterligare information.

\*\* Redovisas under posten Övriga rörelseintäkter och avser i sin helhet realisationsvinst från avyttring av aktierna i Securitas Direct S.A. i Schweiz.

### Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2013.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	-5 075 175
Omräkningsreserv	464 713 628
Balanserat resultat	13 916 363 682
Årets resultat	3 441 713 244
<b>Summa</b>	<b>17 817 715 379</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,00 kronor per aktie	1 095 176 691
att i ny räkning överföres	16 722 538 688
<b>Summa</b>	<b>17 817 715 379</b>

### Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2012 uppgår till 14 376 002 135 kronor, årets resultat uppgår till 3 441 713 244 kronor varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med -174 042 kronor.

Bolagets egna kapital per 31 december 2012 skulle ej påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 17 817 715 379 kronor i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2013 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 16 722 538 688 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

### Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen den 13 maj 2013. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 16 maj 2013.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011	2010
Försäljning		64 039,8	58 995,6	59 097,5
Försäljning, förvärv		2 418,4	5 061,5	2 242,3
<b>Total försäljning</b>	9,10	<b>66 458,2</b>	<b>64 057,1</b>	<b>61 339,8</b>
Produktionskostnader	11, 12, 13	-55 360,0	-52 977,4	-50 076,0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11 098,2</b>	<b>11 079,7</b>	<b>11 263,8</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-8 028,2	-7 766,9	-7 551,3
Övriga rörelseintäkter	10	12,8	74,3	12,7
Resultatandelar i intressebolag	21	2,7	-2,4	-1,0
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	17, 18	-297,1	-218,2	-164,3
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-49,5	-193,5	-89,6
Jämförelsestörande poster	11	-424,3	-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 314,6</b>	<b>2 973,0</b>	<b>3 470,3</b>
Finansiella intäkter	14	102,1	116,6	41,8
Finansiella kostnader	14	-675,1	-609,6	-544,1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 741,6</b>	<b>2 480,0</b>	<b>2 968,0</b>
Skatt	15	-529,6	-741,4	-887,2
<b>Årets resultat</b>		<b>1 212,0</b>	<b>1 738,6</b>	<b>2 080,8</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget		1 211,6	1 735,7	2 083,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	2,9	-2,3
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		365 058 897	365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före utspädning (SEK)		3,32	4,75	5,71
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)		3,32	4,75	5,71
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	3	4,21	4,75	5,71

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>Årets resultat</b>		<b>1 212,0</b>	<b>1 738,6</b>	<b>2 080,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt		-147,9	-270,3	-117,9
Kassafördessäkringar efter skatt		7,1	3,2	53,2
Säkring av nettoinvesteringar		-9,7	36,1	361,0
Omräkningsdifferenser		-551,5	-129,2	-1 232,2
<b>Övrigt totalresultat</b>	15	<b>-702,0</b>	<b>-360,2</b>	<b>-935,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>510,0</b>	<b>1 378,4</b>	<b>1 144,9</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget		510,2	1 376,1	1 147,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	2,3	-2,7



## Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

### Tilläggsinformation

MSEK	2012	2011	2010
Försäljning	64 039,8	58 995,6	59 097,5
Försäljning, förvärv	2 418,4	5 061,5	2 242,3
<b>Total försäljning</b>	<b>66 458,2</b>	<b>64 057,1</b>	<b>61 339,8</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	0	3	1
Produktionskostnader	-55 360,0	-52 977,4	-50 076,0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>11 098,2</b>	<b>11 079,7</b>	<b>11 263,8</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>	16,7	17,3	18,4
Kostnader för platskontor	-3 828,5	-3 621,2	-3 656,3
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-4 199,7	-4 145,7	-3 895,0
<b>Summa omkostnader</b>	<b>-8 028,2</b>	<b>-7 766,9</b>	<b>-7 551,3</b>
Övriga rörelseintäkter	12,8	74,3	12,7
Resultatandelar i intressebolag	2,7	-2,4	-1,0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 085,5</b>	<b>3 384,7</b>	<b>3 724,2</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,6	5,3	6,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-297,1	-218,2	-164,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-49,5	-193,5	-89,6
Jämförelsestörande poster	-424,3	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 314,6</b>	<b>2 973,0</b>	<b>3 470,3</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-573,0	-493,0	-502,3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 741,6</b>	<b>2 480,0</b>	<b>2 968,0</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	2,6	3,9	4,8
Skatt	-529,6	-741,4	-887,2
<b>Årets resultat</b>	<b>1 212,0</b>	<b>1 738,6</b>	<b>2 080,8</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		2 314,6	2 973,0	3 470,3
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	230,5	-23,7	-62,5
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	-48,1	13,5	24,3
Återföring av avskrivningar och nedskrivningar	17, 18, 19, 20	1 243,2	1 120,2	1 065,0
Erhållna finansiella intäkter		100,6	113,9	41,9
Betalda finansiella kostnader		-632,5	-589,0	-563,6
Betald inkomstskatt		-583,3	-763,9	-735,1
Förändring av kundfordringar		205,4	-722,6	-768,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		3,0	-446,9	312,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 833,4</b>	<b>1 674,5</b>	<b>2 784,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 039,2	-1 009,8	-901,9
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	16	-579,7	-1 702,0	-1 293,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 618,9</b>	<b>-2 711,8</b>	<b>-2 195,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 095,2	-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån	30	6 617,6	3 344,1	1 764,5
Inlösen av obligationslån	30	-1 000,0	-1 000,0	-459,5
Övriga upptagna långfristiga lån	30	-	516,1	-
Övriga återbetalda långfristiga lån	30	-	-2 041,8	-872,4
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-3 299,7	1 245,7	238,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 222,7</b>	<b>968,9</b>	<b>-424,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 437,2</b>	<b>-68,4</b>	<b>164,6</b>
Likvida medel vid årets början		2 507,4	2 586,9	2 497,1
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-63,9	-11,1	-74,8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>4 880,7</b>	<b>2 507,4</b>	<b>2 586,9</b>

## Tilläggsinformation - Förändring av räntebärande nettoskuld 2012

MSEK	Ingående balans 2012	Årets kassaflöde	Förändring av lån <sup>1</sup>	Omvärdering av finansiella instrument	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 2012
Likvida medel	2 507,4	2 437,2	-	-	-63,9	4 880,7
Övrig nettoskuld	-12 856,2	-	-2 317,9	10,6	418,2	-14 745,3
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-10 348,8</b>	<b>2 437,2</b>	<b>-2 317,9</b>	<b>10,6</b>	<b>354,3</b>	<b>-9 864,6</b>

1 Avser nettot av upptagna obligationslån -6 617,6 MSEK, inlösen av obligationslån 1 000,0 MSEK samt förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel 3 299,7 MSEK.

## Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

### Tilläggsinformation

MSEK	2012	2011	2010
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 085,5</b>	<b>3 384,7</b>	<b>3 724,2</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 039,2	-1 009,8	-901,9
Återföring av avskrivningar	946,1	902,0	900,7
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-93,1</b>	<b>-107,8</b>	<b>-1,2</b>
Förändring av kundfordringar	205,4	-722,6	-768,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	3,0	-446,9	312,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 200,8</b>	<b>2 107,4</b>	<b>3 267,4</b>
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>104</i>	<i>62</i>	<i>88</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-531,9	-475,1	-521,7
Betald inkomstskatt	-583,3	-763,9	-735,1
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 085,6</b>	<b>868,4</b>	<b>2 010,6</b>
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>105</i>	<i>39</i>	<i>81</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-579,7	-1 702,0	-1 293,7
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-97,6	-180,0	-65,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-193,8	-23,7	-62,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 222,7	968,9	-424,5
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2 437,2</b>	<b>-68,4</b>	<b>164,6</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	17	14 275,4	14 727,4	13 338,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 501,9	1 574,1	1 096,5
Övriga immateriella tillgångar	19	368,1	330,5	272,4
Byggnader och mark	20	318,8	341,7	337,4
Maskiner och inventarier	20	2 058,9	2 020,1	1 946,5
Andelar i intressebolag	21	108,0	108,2	125,6
Uppskjutna skattefordringar	15	1 542,3	1 511,1	1 353,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	224,3	189,5	205,7
Övriga långfristiga fordringar	23	628,9	534,2	384,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>21 026,6</b>	<b>21 336,8</b>	<b>19 060,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	24	116,7	68,2	45,9
Kundfordringar	25	10 490,1	10 965,0	9 724,1
Aktuella skattefordringar	15	323,8	305,4	255,2
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 503,5	1 464,0	1 144,3
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	116,3	19,6	68,3
Likvida medel	28	4 880,7	2 507,4	2 586,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 431,1</b>	<b>15 329,6</b>	<b>13 824,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>38 457,7</b>	<b>36 666,4</b>	<b>32 885,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-1 379,1	-825,6	-736,3
Balanserad vinst		2 238,3	2 300,8	1 944,0
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>8 586,9</b>	<b>9 202,9</b>	<b>8 935,4</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>13,9</b>	<b>2,6</b>	<b>3,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	29	<b>8 600,8</b>	<b>9 205,5</b>	<b>8 938,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga låneskulder	30	9 099,9	8 576,8	7 202,6
Övriga långfristiga skulder	30	409,3	532,1	282,3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 470,6	1 453,5	1 151,2
Uppskjutna skatteskulder	15	719,0	669,4	432,1
Övriga långfristiga avsättningar	32	699,3	999,7	981,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>12 398,1</b>	<b>12 231,5</b>	<b>10 049,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga låneskulder	33	5 986,0	4 488,5	3 867,2
Leverantörsskulder		1 033,1	914,9	853,6
Aktuella skatteskulder	15	237,0	253,4	285,5
Övriga kortfristiga skulder	34	9 108,2	8 793,6	8 227,3
Kortfristiga avsättningar	35	1 094,5	779,0	663,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>17 458,8</b>	<b>15 229,4</b>	<b>13 897,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>38 457,7</b>	<b>36 666,4</b>	<b>32 885,3</b>

## Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

### Tilläggsinformation

MSEK	2012	2011	2010
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>			
Övriga immateriella tillgångar	368,1	330,5	272,4
Byggnader och mark	318,8	341,7	337,4
Maskiner och inventarier	2 058,9	2 020,1	1 946,5
Uppskjutna skattefordringar	1 542,3	1 511,1	1 353,4
Övriga långfristiga fordringar	628,9	534,2	384,3
Varulager	116,7	68,2	45,9
Kundfordringar	10 490,1	10 965,0	9 724,1
Aktuella skattefordringar	323,8	305,4	255,2
Övriga kortfristiga fordringar	1 503,5	1 464,0	1 144,3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17 351,1</b>	<b>17 540,2</b>	<b>15 463,5</b>
Övriga långfristiga skulder	409,3	532,1	282,3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 470,6	1 453,5	1 151,2
Uppskjutna skatteskulder	719,0	669,4	432,1
Övriga långfristiga avsättningar	699,3	999,7	981,5
Leverantörsskulder	1 033,1	914,9	853,6
Aktuella skatteskulder	237,0	253,4	285,5
Övriga kortfristiga skulder	9 108,2	8 793,6	8 227,3
Kortfristiga avsättningar	1 094,5	779,0	663,5
<b>Summa skulder</b>	<b>14 771,0</b>	<b>14 395,6</b>	<b>12 877,0</b>
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2 580,1</b>	<b>3 144,6</b>	<b>2 586,5</b>
Goodwill	14 275,4	14 727,4	13 338,8
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 501,9	1 574,1	1 096,5
Andelar i intressebolag	108,0	108,2	125,6
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>18 465,4</b>	<b>19 554,3</b>	<b>17 147,4</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>4</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>14</i>	<i>17</i>	<i>22</i>
<b>Nettoskuld</b>			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	224,3	189,5	205,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	116,3	19,6	68,3
Likvida medel	4 880,7	2 507,4	2 586,9
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>5 221,3</b>	<b>2 716,5</b>	<b>2 860,9</b>
Långfristiga låneskulder	9 099,9	8 576,8	7 202,6
Kortfristiga låneskulder	5 986,0	4 488,5	3 867,2
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>15 085,9</b>	<b>13 065,3</b>	<b>11 069,8</b>
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>9 864,6</b>	<b>10 348,8</b>	<b>8 208,9</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>1,15</i>	<i>1,12</i>	<i>0,92</i>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-1 379,1	-825,6	-736,3
Balanserad vinst	2 238,3	2 300,8	1 944,0
Innehav utan bestämmande inflytande	13,9	2,6	3,1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 600,8</b>	<b>9 205,5</b>	<b>8 938,5</b>
<b>Summa finansiering</b>	<b>18 465,4</b>	<b>19 554,3</b>	<b>17 147,4</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50–51.

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital<sup>1</sup>

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa		
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>149,9</b>	<b>1 003,7</b>	<b>8 812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8 821,0</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>2 083,1</b>	<b>2 083,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>2 080,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	-117,9	-117,9	-	-117,9
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	361,0	-	361,0	-	361,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1 231,8	-	-1 231,8	-	-1 232,2
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-870,8</b>	<b>-117,9</b>	<b>-935,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-935,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-870,8</b>	<b>1 965,2</b>	<b>1 147,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>1 144,9</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-2,5	-2,5
Aktierelaterat incitamentsprogram <sup>2</sup>	-	-	-	-	70,3	70,3	-	70,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>-720,9</b>	<b>1 944,0</b>	<b>8 935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8 938,5</b>
<b>Ingående balans 2011</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>-720,9</b>	<b>1 944,0</b>	<b>8 935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8 938,5</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1 735,7</b>	<b>1 735,7</b>	<b>2,9</b>	<b>1 738,6</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	-270,3	-270,3	-	-270,3
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-29,7	-	-	-29,7	-	-29,7
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	7,8	-	-	7,8	-	7,8
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	34,1	-	-	34,1	-	34,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-9,0	-	-	-9,0	-	-9,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	36,1	-	36,1	-	36,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-128,6	-	-128,6	-0,6	-129,2
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>3,2</b>	<b>-92,5</b>	<b>-270,3</b>	<b>-359,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-360,2</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>3,2</b>	<b>-92,5</b>	<b>1 465,4</b>	<b>1 376,1</b>	<b>2,3</b>	<b>1 378,4</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-2,8	-2,8
Aktierelaterat incitamentsprogram <sup>2</sup>	-	-	-	-	-13,4	-13,4	-	-13,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 2011</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-12,2</b>	<b>-813,4</b>	<b>2 300,8</b>	<b>9 202,9</b>	<b>2,6</b>	<b>9 205,5</b>
<b>Ingående balans 2012</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-12,2</b>	<b>-813,4</b>	<b>2 300,8</b>	<b>9 202,9</b>	<b>2,6</b>	<b>9 205,5</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1 211,6</b>	<b>1 211,6</b>	<b>0,4</b>	<b>1 212,0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	-147,9	-147,9	-	-147,9
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-9,5	-	-	-9,5	-	-9,5
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	2,5	-	-	2,5	-	2,5
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	19,1	-	-	19,1	-	19,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-5,0	-	-	-5,0	-	-5,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-9,7	-	-9,7	-	-9,7
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-550,9	-	-550,9	-0,6	-551,5
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>7,1</b>	<b>-560,6</b>	<b>-147,9</b>	<b>-701,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-702,0</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>7,1</b>	<b>-560,6</b>	<b>1 063,7</b>	<b>510,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>510,0</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande <sup>3</sup>	-	-	-	-	-35,0	-35,0	11,5	-23,5
Aktierelaterat incitamentsprogram <sup>2</sup>	-	-	-	-	4,0	4,0	-	4,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 2012</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-5,1</b>	<b>-1 374,0</b>	<b>2 238,3</b>	<b>8 586,9</b>	<b>13,9</b>	<b>8 600,8</b>

1 Ytterligare information finns i not 29.

2 Avser nettot av aktierelaterat ersättning 56,1 MSEK (53,7 och 70,3) och swapavtal -52,1 MSEK (-67,1 och 0,0). Ytterligare information finns i not 29.

3 Avser huvudsakligen förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Pinkerton Corporate Risk Management Indien och avyttring 30 procent i Sydafrika.

# Noter

## NOT 1 Allmän företagsinformation

### Verksamhet

Securitas kärnverksamhet är integrerade säkerhetslösningar och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning, tekniska lösningar samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 52 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har mer än 300 000 medarbetare.

### Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB  
Lindhagensplan 70  
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm på Large Cap-listan. Securitasaktien ingår i OMX Stockholm All Share Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

### Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 mars 2013 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2013.

## NOT 2 Redovisningsprinciper

### Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad avser vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, till exempel finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2012

Det finns inga nya eller reviderade IFRS avseende 2012 som Securitas har infört.

### Övriga standarder

Ingen av de ändringar och tolkningar av standarder som införts under 2012 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2013 kommer till viss del att påverka koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 (reviderad) gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2012 eller senare. Den kommer att tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2013. Revideringarna av standarden innebär att posterna inom övrigt totalresultat delas in i två kategorier: poster som kommer att återföras till resultaträkningen respektive poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen. Skatt delas upp på respektive kategori.

IAS 19 (reviderad) gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare. Den kommer att tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2013. För Securitas del innebär den reviderade standarden att räntekostnad och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoräntekostnad (eller intäkt) som beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på planens underskott (eller överskott). Vidare kommer kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder att redovisas omedelbart istället för att periodiseras över den period då förmånen tjänades in. Effekten på koncernens räkenskaper är att kostnaderna avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda väntas öka. Vid omräkning av jämförelseåren väntas dessa kostnader öka med cirka -58 MSEK före skatt 2012 och -49 MSEK före skatt 2011. Kostnadsökningen kommer att påverka produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader i rörelseresultatet. IAS 19 (reviderad) påverkar inte värdet på förvaltningstillgångarna. Detta innebär att ökningen av kostnaderna till följd av att diskonteringsräntan nu används för att fastställa förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna uppvägs av en motsvarande minskning av aktuariella förluster (eller ökning av aktuariella vinster). Därmed är påverkan på avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser mindre än kostnadsökningen och beror främst på förändringen avseende kostnader (eller intäkter) avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Avsättningen väntas netto minska med 1 MSEK för 2012 och netto öka med 1 MSEK för 2011. Vidare tas i IAS 19 (reviderad) möjligheten bort att tillämpa den så kallade korridor-metoden för redovisning av aktuariella vinster och förluster. Då Securitas inte tillämpar korridor-metoden har den förändringen ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2013 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 10 Consolidated Financial statements, IFRS 11 Joint arrangements och IFRS 12 Disclosures of interests in other entities träder ikraft den 1 januari 2013. De ska tillämpas av företag inom EU för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Dessa standarder kommer därmed att tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2014. De bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Vidare har även andra standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2014 eller senare. Effekten av dessa standarder och tolkningar på koncernens finansiella rapporter kvarstår att utvärdera.

### Koncernredovisningens omfattning (IAS 27)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

### Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden för ett förvärv verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

För förvärv som skett 2010 eller senare redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturering- och integreringskostnader.

För samtliga förvärv redovisas det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Dotterföretag inkluderar i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Innehav utan bestämmande inflytande (IAS 27)

För förvärv som skett före 2010 tillämpar koncernen principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med parter utanför koncernen. Förvärv av andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar.

För förvärv som skett 2010 eller senare behandlar koncernen transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i bokfört värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

### Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller joint ventures, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eventuella villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder

som beräknas utgå, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Vidare ingår kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärven av de båda intressebolagen Long Hai Security Services Joint Stock Company (Long Hai) och Walsons Services Pvt Ltd (Walsons) skedde båda före 2010 och redovisas enligt ovan.

För förvärv som skett 2010 eller senare redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

För samtliga förvärv är det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar hänförlig till goodwill, som inkluderas i andelar i intressebolag i koncernens balansräkning. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras, såvida inte transaktionen indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen avser resultatandelen andel i intressebolagets resultat efter skatt. Intressebolagen Long Hai och Walsons klassificeras som rörelsedrivande intressebolag. Koncernen har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet (se not 21).

### Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures, där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvningsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör. Koncernen har tillämpat klyvningsmetoden vid redovisning av innehavet i Securitas Direct S.A. (Schweiz) fram till och med avyttringen av detta bolag den 21 oktober 2011 (se not 7).

### Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande: respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar



följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt i begränsad omfattning värdehanterings-tjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen, och periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

### Rörelsesegment (IFRS 8)

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter eller ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD och koncernchefen, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Faktorer som ligger till grund för att identifiera företagens segment utgörs av en kombination av olika faktorer vilka främst hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och en geografisk indelning. Information om segmentens verksamhet framgår av not 9.

I enlighet med reglerna i IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet är därmed indelad i fyra rapporteringsbara segment:

- Security Services North America,
- Security Services Europe (som för 2011 och 2010 bestod av en aggregering av de två rörelsesegmenten Security Services Europe och Aviation),
- Mobile and Monitoring (som består av en aggregering av rörelsesegmentet Mobile och rörelsesegmentet Monitoring),
- Security Services Ibero-America samt
- Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. Från och med 2013 slås affärssegmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring samman till ett affärssegment som benämns Security Services Europe. Koncernens verksamhet kommer då att vara indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Mellan-östern, Asien och Afrika och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren. Till den 21 oktober 2011 ingår i Övrigt även koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz), som avyttrats per detta datum.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

### Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

### Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdet av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutadifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar som utbetalas från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning och redovisas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Värdering sker i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. För avyttringsgrupper sker sedan dessutom en värdering som helhet till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering ska ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker.

En avvecklad verksamhet är en del av en koncerns verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd årets resultat, avvecklade verksamheter. Koncernen har behandlat det tidigare affärssegmentet Cash Handling Services som en avvecklad verksamhet i jämförelsetalen för räkenskapsåret 2008 (se not 38).

### Kassaffödesanalys (IAS 7)

Kassaffödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

### Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvävspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvävsdatumet. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinster och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade, varumärkesrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsportföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassafföden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassafföden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden

för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken är normalt upp till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om upp till 10 procent.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar allokteras till kassagenererande enheter (KGE) per land inom ett segment. Denna allokering utgår också basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

### Förvävsrelaterade omstrukturings- och integreringskostnader

Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstrukturingskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under avsnittet Avsättningar nedan). Omstrukturingskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

### Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter såsom omstrukturingskostnaderna för det kostnadsbesparingsprogram som genomfördes mot slutet av 2012.

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

För ytterligare information om jämförelsestörande poster hänvisas till not 11.

### Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov.

Andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

#### Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5-33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	6,7-33,3 procent

Hysesrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

### Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

#### Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Maskiner och inventarier	10-25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5-4 procent
Mark	0 procent

### Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

### Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning linjärt över leasingperioden. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

### Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

### Finansiella instrument (IFRS 7/IAS 32/IAS 39)

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktsbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

#### Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som

leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster.

För ytterligare information om redovisade och verkliga värden per kategori hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan.

#### **Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen**

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehåses för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är innehav för handel eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

#### **Lånefordringar och övriga fordringar**

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av fordringar med förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### **Tillgångar som avses att behållas till förfall**

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

#### **Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning**

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

#### **Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde**

I denna kategori ingår finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde. Säkringsinstrumentet ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### **Övriga finansiella skulder**

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

#### **Derivat som klassificerats som säkringsinstrument**

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

#### **Redovisning och värdering**

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigt sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävt eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orrealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

I resultaträkningen redovisas faktiska kassaflöden (löpande redovisade som upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivatet ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

### Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 31. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktierelaterade instrument fastställs genom att en riskpremie läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer baseras på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Koncernen tillämpar tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår på raden aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt. Aktuariella vinster och förluster avseende övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, samt den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

### Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska någon återläggning inte ske efter intjänandetidpunkten eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas de anställda i början av året efter aktierna förvärvat i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden, dock klassificeras den aktierelaterade delen av bonusen som del av eget kapital och ej som skuld. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon anställd lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen. Motsvarande justeringar görs i balanserad vinst i eget kapital fram till intjänandetidpunkten.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2011 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Ett swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010. Detta swapavtal har utnyttjats under 2012 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

### Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

## NOT 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

### DEFINITIONER

#### Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

##### Produktionskostnader<sup>1</sup>

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som användes i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

##### Försäljnings- och administrationskostnader<sup>1</sup>

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

##### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

##### Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

##### Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

#### Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

##### Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

##### Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

##### Årets kassaflöde<sup>1</sup>

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

#### Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

##### Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

##### Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

##### Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

#### BERÄKNING AV NYCKELTAL 2012

##### Förvärvad försäljningstillväxt: 4%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.  
Beräkning:  $2\,418,4 / 64\,057,1 = 4\%$

##### Organisk försäljningstillväxt: 0%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.  
Beräkning:  $((66\,458,2 - 2\,418,4 + 143,5) / (64\,057,1 - 50,7)) - 1 = 0\%$

##### Valutajusterad försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.  
Beräkning:  $((66\,458,2 + 143,5) / 64\,057,1) - 1 = 4\%$

##### Rörelsemarginal: 4,6%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.  
Beräkning:  $3\,085,5 / 66\,458,2 = 4,6\%$

##### Vinst per aktie före utspädning<sup>2,3</sup>: 3,32 SEK (4,75 och 5,71)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.  
Beräkning 2012:  $((1\,212,0 - 0,4) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 3,32$  SEK  
Beräkning 2011:  $((1\,738,6 - 2,9) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 4,75$  SEK  
Beräkning 2010:  $((2\,080,8 + 2,3) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 5,71$  SEK

##### Vinst per aktie före utspädning<sup>2,3</sup> och före jämförelsestörande poster och nedskrivningar<sup>4</sup>: 4,21 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster (efter skatt) och nedskrivningar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.  
Beräkning:  $((1\,212,0 - 0,4 + 326,3) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 4,21$  SEK

##### Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 104%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $3\,200,8 / 3\,085,5 = 104\%$

##### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 105%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.  
Beräkning:  $2\,085,6 / (3\,085,5 - 574,0 - 526,4) = 105\%$

##### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,21

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $2\,085,6 / 9\,864,6 = 0,21$

<sup>1</sup> Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

<sup>2</sup> Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>3</sup> Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>4</sup> Nedskrivningar av goodwill och övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 4%**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning:  $2\,580,1 / (66\,458,2 + 358,6) = 4\%$

**Avkastning på sysselsatt kapital: 14%**

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning:  $(3\,085,5 - 424,3) / 18\,465,4 = 14\%$

**Nettoskuldssättningsgrad: 1,15**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning:  $9\,864,6 / 8\,600,8 = 1,15$

**Räntetäckningsgrad: 5,0**

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning:  $(3\,085,5 + 96,5) / 638,0 = 5,0$

**Avkastning på eget kapital: 14%**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning:  $1\,212,0 / ((8\,600,8 + 9\,205,5) / 2) = 14\%$

**Soliditet: 22%**

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning:  $8\,600,8 / 38\,457,7 = 22\%$

## VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2010-2012

			2012		2011		2010	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	1,46	1,33	1,56	1,60	1,83	1,71
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,43	4,39	4,61	4,56	4,61	4,61
Chile	CLP	100	1,38	1,36	1,33	1,33	1,41	1,46
Colombia	COP	100	0,37	0,37	0,35	0,36	0,38	0,35
Costa Rica	CRC	100	1,34	1,28	1,38	1,38	-	-
Danmark	DKK	1	1,17	1,15	1,21	1,20	1,27	1,21
Egypten	EGP	1	1,11	1,05	1,09	1,14	1,27	1,17
Euroland	EUR	1	8,68	8,59	9,02	8,92	9,49	9,02
Förenade Arabemiraten	AED	1	1,83	1,77	1,76	1,88	1,96	1,85
Hongkong	HKD	1	0,87	0,84	0,83	0,89	0,93	0,87
Indien	INR	1	0,13	0,12	0,14	0,13	0,16	0,15
Indonesien	IDR	100	0,07	0,07	0,07	0,08	-	-
Kanada	CAD	1	6,73	6,55	6,54	6,76	6,96	6,79
Kina	CNY	1	1,07	1,05	1,01	1,09	1,05	1,03
Kroatien	HRK	1	1,15	1,14	1,21	1,19	-	-
Jordanien	JOD	1	9,46	9,18	9,27	9,72	-	-
Lettland	LVL	1	12,45	12,31	12,92	12,76	-	-
Marocko	MAD	1	0,78	0,77	0,80	0,80	0,85	0,81
Mexiko	MXN	1	0,51	0,50	0,52	0,49	0,57	0,55
Norge	NOK	1	1,16	1,16	1,16	1,15	1,18	1,15
Peru	PEN	1	2,52	2,56	2,34	2,53	2,54	2,43
Polen	PLN	1	2,08	2,11	2,18	2,00	2,37	2,27
Rumänien	RON	1	1,95	1,94	2,13	2,06	2,25	2,10
Saudiarabien	SAR	1	1,79	1,74	1,73	1,84	1,92	1,81
Schweiz	CHF	1	7,21	7,11	7,33	7,34	6,94	7,24
Serbien	RSD	1	0,08	0,08	0,09	0,08	0,09	0,09
Singapore	SGD	1	5,40	5,33	5,16	5,31	5,28	5,27
Sri Lanka	LKR	100	5,24	5,13	5,82	6,05	6,31	6,13
Storbritannien	GBP	1	10,70	10,50	10,35	10,66	11,00	10,50
Sydafrika	ZAR	1	0,82	0,77	0,88	0,85	0,99	1,03
Taiwan	TWD	1	0,23	0,22	0,22	0,23	0,23	0,23
Thailand	THB	1	0,22	0,21	0,21	0,22	0,23	0,23
Tjeckien	CZK	1	0,35	0,34	0,37	0,35	0,38	0,36
Turkiet	TRY	1	3,75	3,64	3,82	3,65	4,74	4,37
Ungern	HUF	100	3,01	2,95	3,24	2,85	3,45	3,22
Uruguay	UYU	1	0,33	0,34	0,34	0,35	0,36	0,34
USD-länder	USD	1	6,71	6,52	6,46	6,89	7,19	6,81
Vietnam	VND	100	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,03

## NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

### Förvärv av dotterbolag / verksamheter samt villkorade köpeskillingar inklusive förvärvsrelaterade optionsskulder

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget / verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförväret är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag / verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder (tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 224,7 MSEK (166,7 och 97,7) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 319,5 MSEK (439,4 och 199,8) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

### Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta

av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 14 275,4 MSEK (14 727,4 och 13 338,8), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 501,9 MSEK (1 574,1 och 1 096,5) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 108,0 MSEK (108,2 och 125,6), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

### Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 10 490,1 MSEK (10 965,0 och 9 724,1), är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -474,6 MSEK (-419,3 och -344,7), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag / verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

### Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda, såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 470,6 MSEK (1 453,5 och 1 151,2), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

### Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 586,2 MSEK (662,8 och 526,2), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 384,8 MSEK (410,5 och 461,3), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.



### Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 542,3 MSEK (1 511,1 och 1 353,4), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 719,0 MSEK (669,4 och 432,1) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 195,1 MSEK (195,0 och 164,7) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15, not 32 och not 37.

### Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32, not 35 och not 37.

## NOT 5 Händelser efter balansdagen

### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2012

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 mars 2013 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

### Förvärv

Följande förvärv har genomförts efter balansdagen men före årsredovisningens godkännande:

- Selectron, Uruguay. Samtliga aktier har förvärvats. Enterprise value uppskattas till 20 MSEK (60 MUYU). Selectron har årlig försäljning på cirka 27 MSEK (80 MUYU) och 90 medarbetare. Det inkluderar i affärssegmentet Security Services Ibero-America.

### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver förvärvet ovan har inga ytterligare väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen ägt rum efter balansdagen.

## NOT 6 Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

### Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

### Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

### Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontrollösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen och USA. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

### Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD, EUR och SEK med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan emellanåt uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att det fria kassaflödet i relation till nettoskulden alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,21 (0,08 och 0,24) per den 31 december 2012. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 5,0 (6,1 och 7,4) per den 31 december 2012.

## KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2011-2012

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning <sup>1</sup>	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning <sup>1</sup>
<b>31 december 2012</b>							
USD-skulder	-4 147	123	2,53%	3,26%	-22	1,81%	22
EUR-skulder	-5 935	908	3,58%	3,63%	-2	3,53%	2
GBP-skulder	-1 073	32	2,75%	3,75%	-8	1,75%	8
SEK-skulder	-3 468	50	2,50%	3,50%	-26	1,50%	26
Skulder i övriga valutor	-463	30	8,69%	9,69%	-3	7,69%	3
<b>Summa skulder</b>	<b>-15 086</b>	<b>406</b>	<b>3,14%</b>	<b>3,69%</b>	<b>-61</b>	<b>2,59%</b>	<b>61</b>
USD-tillgångar	248	0	0,03%	1,03%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	2 499	16	0,13%	1,13%	18	0,00%	-2
GBP-tillgångar	69	7	0,00%	1,00%	1	0,00%	0
SEK-tillgångar	1 831	3	0,55%	1,55%	13	0,00%	-7
Tillgångar i övriga valutor	574	7	8,69%	9,69%	4	7,69%	-4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 221</b>	<b>10</b>	<b>1,21%</b>	<b>2,21%</b>	<b>38</b>	<b>0,85%</b>	<b>-13</b>
<b>Summa</b>	<b>-9 865</b>	<b>-</b>	<b>4,18%</b>	<b>-</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>	<b>48</b>
<b>31 december 2011</b>							
USD-skulder	-4 254	448	2,55%	3,14%	-18	1,95%	19
EUR-skulder	-4 454	260	5,81%	6,26%	-15	5,37%	14
GBP-skulder	-926	1	3,03%	4,03%	-7	2,03%	7
SEK-skulder	-3 039	67	2,01%	3,01%	-22	1,11%	20
Skulder i övriga valutor	-392	1	9,42%	10,42%	-3	8,42%	3
<b>Summa skulder</b>	<b>-13 065</b>	<b>250</b>	<b>3,78%</b>	<b>4,46%</b>	<b>-65</b>	<b>3,12%</b>	<b>63</b>
USD-tillgångar	296	7	0,00%	1,00%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	536	15	0,39%	1,39%	4	0,09%	-1
GBP-tillgångar	32	1	1,08%	2,08%	0	0,08%	0
SEK-tillgångar	1 370	3	1,54%	2,54%	10	0,84%	-7
Tillgångar i övriga valutor	482	7	9,42%	10,42%	4	8,42%	-4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 716</b>	<b>6</b>	<b>2,54%</b>	<b>3,54%</b>	<b>20</b>	<b>1,94%</b>	<b>-12</b>
<b>Summa</b>	<b>-10 349</b>	<b>-</b>	<b>4,10%</b>	<b>-</b>	<b>-45</b>	<b>-</b>	<b>51</b>

<sup>1</sup> Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

**Räntebindningar**

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfalltiden för

dessa derivat överstiger vanligen inte fem år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA<sup>1</sup>

Valuta	31 december 2012			31 december 2013			31 december 2014			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats <sup>2</sup> %	
USD	1 153	177	2,56%	261	40	3,10%	0	0	0,00%	maj 2014
EUR	3 237	377	2,73%	3 237	377	2,73%	3 237	377	2,73%	december 2017
<b>Summa</b>	<b>4 390</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

<sup>1</sup> Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

<sup>2</sup> Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

## Valutarisker

### Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2012 till 18 459 MSEK (19 070 och 16 843). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuld-sättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuld-sättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuld-sättningsgrad.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutafföden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras vanligtvis till SEK så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

### SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2010-2012

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% <sup>1</sup>	Summa koncern -10% <sup>1</sup>
<b>31 december 2012</b>									
Sysselsatt kapital	6 835	7 350	1 276	2 998	18 459	6	18 465	20 312	16 620
Nettoskuld	-3 412	-3 913	-1 004	104	-8 225	-1 640	-9 865	-10 688	-9 043
Innehav utan bestämmande inflytande	3	-	-	11	14	-	14	15	13
Nettoexponering	3 420	3 437	272	3 091	10 220	-1 634	8 586	9 609	7 564
Nettoskuld-sättningsgrad	1,00	1,14	3,69	-0,03	0,80	-1,00	1,15	1,11	1,19
<b>31 december 2011</b>									
Sysselsatt kapital	6 989	7 757	1 210	3 114	19 070	484	19 554	21 461	17 647
Nettoskuld	-3 966	-3 955	-893	89	-8 725	-1 624	-10 349	-11 222	-9 477
Innehav utan bestämmande inflytande	4	-	-	-1	3	-	3	3	2
Nettoexponering	3 019	3 802	317	3 204	10 342	-1 140	9 202	10 236	8 168
Nettoskuld-sättningsgrad	1,31	1,04	2,82	-0,03	0,84	-1,42	1,12	1,10	1,16
<b>31 december 2010</b>									
Sysselsatt kapital	6 834	7 270	709	2 030	16 843	304	17 147	18 831	15 463
Nettoskuld	-3 119	-3 555	-491	135	-7 030	-1 179	-8 209	-8 912	-7 506
Innehav utan bestämmande inflytande	3	-	-	-	3	-	3	3	3
Nettoexponering	3 712	3 715	218	2 165	9 810	-875	8 935	9 916	7 954
Nettoskuld-sättningsgrad	0,84	0,96	2,25	-0,06	0,72	-1,35	0,92	0,90	0,94

<sup>1</sup> Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

### Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

### Finansierings/likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditets-reserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2012 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 16 procent (8 och 7) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2012 motsvarade den långfristiga finansieringen 163 procent (142 och 135) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2012 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 2 år och 8 månader. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2012, 2011 och 2010.

## LIKVIDITETS RAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2010-2012

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2012</b>				
Lån	-15 964	-6 285	-6 718	-2 961
Utflyden avseende derivat	-12 157	-12 132	-24	-1
Finansiell leasing	-83	-47	-36	-
Leverantörsskulder	-1 033	-1 033	-	-
<b>Summa utflyden<sup>3</sup></b>	<b>-29 237</b>	<b>-19 497</b>	<b>-6 778</b>	<b>-2 962</b>
Placeringar	3 656	3 656	-	-
Inflyden avseende derivat	12 411	12 241	150	20
Kundfordringar	10 490	10 490	-	-
<b>Summa inflyden<sup>3</sup></b>	<b>26 557</b>	<b>26 387</b>	<b>150</b>	<b>20</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1,2</sup></b>	<b>-2 680</b>	<b>6 890</b>	<b>-6 628</b>	<b>-2 942</b>
<b>31 december 2011</b>				
Lån	-13 641	-4 763	-8 530	-348
Utflyden avseende derivat	-6 741	-6 708	-33	-
Finansiell leasing	-88	-49	-39	-
Leverantörsskulder	-915	-915	-	-
<b>Summa utflyden<sup>3</sup></b>	<b>-21 385</b>	<b>-12 435</b>	<b>-8 602</b>	<b>-348</b>
Placeringar	1 123	1 123	-	-
Inflyden avseende derivat	6 769	6 713	56	-
Kundfordringar	10 965	10 965	-	-
<b>Summa inflyden<sup>3</sup></b>	<b>18 857</b>	<b>18 801</b>	<b>56</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1,2</sup></b>	<b>-2 528</b>	<b>6 366</b>	<b>-8 546</b>	<b>-348</b>
<b>31 december 2010</b>				
Lån	-11 910	-2 502	-9 408	-
Utflyden avseende derivat	-6 043	-5 987	-56	-
Finansiell leasing	-83	-48	-35	-
Leverantörsskulder	-854	-854	-	-
<b>Summa utflyden<sup>3</sup></b>	<b>-18 890</b>	<b>-9 391</b>	<b>-9 499</b>	<b>-</b>
Placeringar	1 394	1 394	-	-
Inflyden avseende derivat	6 144	6 041	103	-
Kundfordringar	9 724	9 724	-	-
<b>Summa inflyden<sup>3</sup></b>	<b>17 262</b>	<b>17 159</b>	<b>103</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1,2</sup></b>	<b>-1 628</b>	<b>7 768</b>	<b>-9 396</b>	<b>-</b>

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility som omfattar två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den tecknades i januari 2011 med ett syndikat av tolv internationella banker och förfaller i januari 2016. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 2 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2012 fanns det tolv utestående obligationslån som förfaller mellan 2013 och 2018.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristigt finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2012:

## KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2012

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsv.)	550	475	2016
Revolving Credit Facility, flera valutor	EUR (eller motsv.)	420	420	2016
EMTN Eurobond, 2,25 % kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN Eurobond, 2,75 % kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN FRN Private Placement	EUR	45	0	2014
EMTN FRN Private Placement	SEK	500	0	2014
EMTN FRN Private Placement	SEK	500	0	2014
EMTN FRN Private Placement	SEK	1 000	0	2013
EMTN FRN Private Placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN Private Placement	SEK	400	0	2015
EMTN FRN Private Placement	USD	62	0	2015
EMTN FRN Private Placement	USD	40	0	2015
EMTN FRN Private Placement	USD	50	0	2018
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

## Kredit / motpartsrisk

## Motpartsrisk - kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktspportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som ligger i genomsnitt under 0,2 procent av försäljningen över de tre senaste åren.

## KUNDFORDRINGAR OCH ÅLDERSANALYS

MSEK	2012	%	2011	%	2010	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10 964,7	100	11 384,3	100	10 068,8	100
Reservering avseende kundförluster	-474,6	-4	-419,3	-4	-344,7	-3
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>10 490,1</b>	<b>96</b>	<b>10 965,0</b>	<b>96</b>	<b>9 724,1</b>	<b>97</b>

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster

Förfallna 1-30 dagar	1 744,9	17	1 822,1	17	1 556,5	16
Förfallna 31-90 dagar	778,5	7	801,8	7	785,2	8
Förfallna >90 dagar	773,7	7	802,3	7	565,9	6
<b>Summa förfallet</b>	<b>3 297,1</b>	<b>31</b>	<b>3 426,2</b>	<b>31</b>	<b>2 907,6</b>	<b>30</b>

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar. 74 procent av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

## MOTPARTER MED EXTERN KREDITRATING

MSEK	2012	2011	2010
<b>Kreditvärdighet räntebärande fordringar</b>			
A1/P1	3 873	2 245	2 768

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2012 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 620 MSEK (1 062 och 958).

## Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2.

## Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

## OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2012	2011	2010
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Finansiella intäkter <sup>1</sup>	1,0	3,3	-
Finansiella kostnader <sup>1</sup>	-	-0,2	-4,5
Uppskjuten skatt	-0,3	-0,8	1,2
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>0,7</b>	<b>2,3</b>	<b>-3,3</b>
<b>Redovisat i övrigt totalresultat</b>			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-9,5	-29,7	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	2,5	7,8	15,0
<b>Överföring till säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-7,0</b>	<b>-21,9</b>	<b>-41,9</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	19,1	34,1	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-5,0	-9,0	-33,9
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>14,1</b>	<b>25,1</b>	<b>95,1</b>
Total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>2</sup>	9,6	4,4	72,1
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>2</sup>	-2,5	-1,2	-18,9
<b>Total förändring av säkringsreserv efter skatt</b>	<b>7,1</b>	<b>3,2</b>	<b>53,2</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan</b>			
Total omvärdering före skatt <sup>3</sup>	10,6	7,5	67,6
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>3</sup>	-2,8	-2,0	-17,7
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>7,8</b>	<b>5,5</b>	<b>49,9</b>

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

## VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2012

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	105,6	-	105,6
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-48,4	-	-48,4
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	102,0	-	102,0
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-10,9	-	-10,9

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

## FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI – REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

	2012		2011		2010	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>MSEK</b>						
<b>Tillgångar</b>						
<b>Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen</b>						
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	105,6	105,6	19,6	19,6	68,3	68,3
<b>Summa</b>	<b>105,6</b>	<b>105,6</b>	<b>19,6</b>	<b>19,6</b>	<b>68,3</b>	<b>68,3</b>
<b>Lånefordringar och övriga fordringar</b>						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	133,0	133,0	155,9	155,9	164,9	164,9
Övriga långfristiga fordringar (not 23) <sup>1</sup>	363,9	363,9	329,2	329,2	312,2	312,2
Kundfordringar	10 490,1	10 490,1	10 965,0	10 965,0	9 724,1	9 724,1
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) <sup>2</sup>	852,9	852,9	802,4	802,4	675,1	675,1
Likvida medel	4 880,7	4 880,7	2 507,4	2 507,4	2 586,9	2 586,9
<b>Summa</b>	<b>16 720,6</b>	<b>16 720,6</b>	<b>14 759,9</b>	<b>14 759,9</b>	<b>13 463,2</b>	<b>13 463,2</b>
<b>Skulder</b>						
<b>Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen</b>						
Kortfristiga låneskulder (not 33)	48,4	48,4	21,2	21,2	9,4	9,4
<b>Summa</b>	<b>48,4</b>	<b>48,4</b>	<b>21,2</b>	<b>21,2</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>
<b>Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde</b>						
Kortfristiga låneskulder (not 33) <sup>5</sup>	4 302,4	4 355,7	-	-	-	-
Långfristiga låneskulder (not 30) <sup>6</sup>	6 030,2	6 109,8	4 484,8	4 705,7	4 531,8	4 908,6
<b>Summa</b>	<b>10 332,6</b>	<b>10 465,5</b>	<b>4 484,8</b>	<b>4 705,7</b>	<b>4 531,8</b>	<b>4 908,6</b>
<b>Övriga finansiella skulder</b>						
Långfristiga låneskulder (not 30)	3 066,3	3 066,3	4 075,5	4 075,5	2 654,6	2 654,6
Långfristiga skulder (not 30) <sup>3</sup>	326,7	326,7	457,8	457,8	210,2	210,2
Kortfristiga låneskulder (not 33)	1 627,7	1 627,7	4 463,3	4 463,3	3 849,1	3 849,1
Leverantörsskulder	1 033,1	1 033,1	914,9	914,9	853,6	853,6
Övriga kortfristiga skulder (not 34) <sup>4</sup>	3 157,9	3 157,9	2 856,8	2 856,8	2 702,2	2 702,2
<b>Summa</b>	<b>9 211,7</b>	<b>9 211,7</b>	<b>12 768,3</b>	<b>12 768,3</b>	<b>10 269,7</b>	<b>10 269,7</b>
<b>Derivat som klassificerats som säkringsinstrument</b>						
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	10,7	10,7	-	-	-	-
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	91,3	91,3	33,6	33,6	40,8	40,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>102,0</b>	<b>102,0</b>	<b>33,6</b>	<b>33,6</b>	<b>40,8</b>	<b>40,8</b>
Kortfristiga låneskulder (not 33)	7,5	7,5	4,0	4,0	8,7	8,7
Långfristiga låneskulder (not 30)	3,4	3,4	16,5	16,5	16,2	16,2
<b>Summa skulder</b>	<b>10,9</b>	<b>10,9</b>	<b>20,5</b>	<b>20,5</b>	<b>24,9</b>	<b>24,9</b>
<b>Summa, netto</b>	<b>91,1</b>	<b>91,1</b>	<b>13,1</b>	<b>13,1</b>	<b>15,9</b>	<b>15,9</b>
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>265,0</i>	<i>265,0</i>	<i>205,0</i>	<i>205,0</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>650,6</i>	<i>650,6</i>	<i>661,6</i>	<i>661,6</i>	<i>469,2</i>	<i>469,2</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>82,6</i>	<i>82,6</i>	<i>74,3</i>	<i>74,3</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>5 950,3</i>	<i>5 950,3</i>	<i>5 936,8</i>	<i>5 936,8</i>	<i>5 525,1</i>	<i>5 525,1</i>

*5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga låneskulder 2012 beror på den minskade marginalen på obligationslånet om 500 MEUR, från 4,20 procent vid emissionstidpunkten till 0,25 procent den 31 december 2012.*

*6 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på långfristiga låneskulder 2012 beror på den ändrade marginalen för tre nya verkligt värdesäkringar. År 2011 och 2010 berodde skillnaden på den minskade marginalen på obligationslånet om 500 MEUR.*

## NOT 7 Transaktioner med närstående

### Joint ventures

Koncernen har haft ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz), i vilket rösträttsinnehavet uppgått till 50 procent. Detta bolag avyttrades per den 21 oktober 2011. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Inga transaktioner har förekommit mellan Securitas Direct S.A. och Securitas förutom lån, ränta och utdelning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning enligt nedan:

MSEK	2012	2011	2010
<b>Total försäljning</b>	-	<b>50</b>	<b>64</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	-	<b>5</b>	<b>10</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	-	<b>5</b>	<b>10</b>
Operativa anläggningstillgångar	-	-	13
Kundfordringar	-	-	7
Övriga tillgångar	-	-	16
Övriga skulder	-	-	16
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	-	-	<b>20</b>
Goodwill	-	-	9
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	-	-	<b>29</b>

### Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 4,9 MSEK (73,2 och 63,0).

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

## NOT 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

### Generellt

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 7 maj 2012 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2012 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2012 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 65 MSEK. Tidigare beslutad ersättning som ännu inte har utbetalats framgår av not 8 i årsredovisningen 2011.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2013 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2013 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

#### Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Melker Schörling (ordförande) och Annika Falkengren. Utskottet har hållit ett möte under 2012.

#### Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,1 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete under räkenskapsåret 2012. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,6 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

#### Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen, Alf Göransson, har för räkenskapsåret 2012 erhållit lön motsvarande 11,9 MSEK samt andra löneförmåner motsvarande 0,1 MSEK. Någon rörlig ersättning för 2012 utgår inte.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2012 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 3,5 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

**Koncernledning i övrigt**

Övrig koncernledning har under 2012 utgjorts av följande 13 personer (inklusive de som lämnat under året): Santiago Galaz (divisionschef Security Services North America), William Barthelemy (operativ chef Security Services North America), Bart Adam (divisionschef Security Services Europe), Erik-Jan Jansen (divisionschef Mobile and Monitoring), Marc Pissens (direktör Aviation), Luis Posadas (divisionschef Security Services Ibero-America), Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör) och Åsa Thunman (chefsjurist).

Tre medlemmar har lämnat koncernledningen under 2012. Lucien Meeus (divisionschef Monitoring), lämnade koncernledningen den 8 augusti 2012, Aimé Lyagre (operativ chef Security Services Europe) samt Kim Svensson (finansdirektör) lämnade båda koncernledningen den 25 oktober 2012. Ersättningar till dessa medlemmar ingår till och med dessa datum.

Under räkenskapsåret 2012 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 42,7 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,1 MSEK. Den kortfristiga rörliga ersättningen för 2012 uppgick totalt till motsvarande 9,2 MSEK, varav 3,1 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2014 och 6,1 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2013.

De övriga 13 personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för sju medlemmar medan för sex medlemmar är pensionsåldern ej reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2012 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 6,0 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fyra personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,6 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiebetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2012 för dessa fyra personer uppgick till 1,5 MSEK (ingår i nedan angiven total i tabellen avseende pensionskostnad för övrig koncernledning).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningsmedlemmar.

**Kort- och långfristiga incitamentsprogram**

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade anställda i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på i vilken del av verksamheten som den anställde arbetar, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet ("EBITA") inom den anställdes ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, finns inga långfristiga incitamentsprogram. Det kortfristiga incitamentsprogrammet baseras på reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av de kortfristiga Securitas aktierelaterade incitamentsprogrammen för 2010, 2011 respektive 2012, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa kortfristiga incitamentsprogram, för vilka maximal bonus är begränsad till 42-100 procent av baslönen, betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Dessa aktier tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2013 avseende 2011 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2014 avseende 2012 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

Under 2012 har fem personer i koncernledningen haft långfristiga incitamentsprogram där den maximala rörliga ersättningen är begränsad till 40-100 procent av den fasta årslönen. De långfristiga bonusplanerna avsätts under intjänandeåret och utbetalas med en tredjedel per år under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning, tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget. Någon avsättning eller ersättning för långfristiga bonusprogram 2012 utgår inte. Den totala reserven för långfristiga bonusprogram uppgick till 0 MSEK för medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2012.

**TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2012**

	Antal aktier <sup>1</sup> Verkligt värde <sup>2</sup> , MSEK	
	2012	2012
Alf Göransson, VD och koncernchef	0	0,0
Koncernledningen i övrigt (13 personer)	45 496	2,8
<b>Summa innehav</b>	<b>45 496</b>	<b>2,8</b>

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2014 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2012, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2013. Aktietilldelningen är villkorad av fortsatt anställning per 28 februari 2014. Uppgiften inkluderar inte aktier till koncernledningsledamöter som avgått under året.  
2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserat på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2013. Beloppet inkluderar inte aktierelaterad bonus för koncernledningsledamöter som avgått under året.



## Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

### ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2012:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus <sup>2</sup>	Långfristig bonus <sup>3</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	-	750
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	600	-	-	-	-	600
Marie Ehrling <sup>1</sup>	700	-	-	-	-	700
Annika Falkengren <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	-	500
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	-	500
<b>Delsumma styrelsen</b>	<b>4 700</b>	-	-	-	-	<b>4 700</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	11 893	89	0	-	3 503	15 485
Koncernledningen i övrigt (13 personer) <sup>4</sup>	42 711	2 115	9 182	0	5 955	59 963
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>54 604</b>	<b>2 204</b>	<b>9 182</b>	<b>0</b>	<b>9 458</b>	<b>75 448</b>
<b>Summa</b>	<b>59 304</b>	<b>2 204</b>	<b>9 182</b>	<b>0</b>	<b>9 458</b>	<b>80 148</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2012 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Avser 2012 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristiga incitamentsprogram.

4 Ersättningen för en person som avgick från koncernledningen den 8 augusti 2012 samt för två personer som avgick 25 oktober 2012, avser till och med dessa datum.

### ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2011:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus <sup>2</sup>	Långfristig bonus <sup>3</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	-	750
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	600	-	-	-	-	600
Marie Ehrling <sup>1</sup>	700	-	-	-	-	700
Annika Falkengren <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	-	500
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	-	500
<b>Delsumma styrelsen</b>	<b>4 700</b>	-	-	-	-	<b>4 700</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	11 690	93	0	-	3 450	15 233
Koncernledningen i övrigt (13 personer) <sup>4</sup>	44 812	2 279	5 211	0	6 348	58 650
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>56 502</b>	<b>2 372</b>	<b>5 211</b>	<b>0</b>	<b>9 798</b>	<b>73 883</b>
<b>Summa</b>	<b>61 202</b>	<b>2 372</b>	<b>5 211</b>	<b>0</b>	<b>9 798</b>	<b>78 583</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2011 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Avser 2011 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristiga incitamentsprogram.

4 Ersättningen för tre personer som tillträdde 6 maj respektive 1 juli 2011 samt för en person som avgick 30 juni 2011, avser från och med samt till och med dessa datum.

### ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2010:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus <sup>2</sup>	Långfristig bonus <sup>3</sup>	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>1</sup>	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling <sup>1</sup>	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren <sup>1</sup>	500	-	-	-	-	500
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
<b>Delsumma styrelsen</b>	<b>4 875</b>	-	-	-	-	<b>4 875</b>
Alf Göransson, VD och koncernchef	10 987	93	3 952	-	3 240	18 272
Koncernledningen i övrigt (11 personer) <sup>4</sup>	48 208	2 152	13 969	76	6 169	70 574
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>59 195</b>	<b>2 245</b>	<b>17 921</b>	<b>76</b>	<b>9 409</b>	<b>88 846</b>
<b>Summa</b>	<b>64 070</b>	<b>2 245</b>	<b>17 921</b>	<b>76</b>	<b>9 409</b>	<b>93 721</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2010 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus.

3 Avser 2010 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristiga incitamentsprogram.

4 Ersättningen för två personer som tillträdde 1 april respektive 1 september 2010 samt en person som avgick 8 juli (inkluderar uppsägningsslön och avgångsvederlag), avser från och till dessa datum.

**Aktieinnehav**

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktie-relaterade incitamentsprogram 2011 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER<sup>1</sup>

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2012	2011	2012 <sup>5</sup>	2011 <sup>5</sup>	Tilldelning mars 2013 <sup>6</sup>
Melker Schörling, styrelseordförande <sup>2</sup>	4 500 000	4 500 000	16 001 500	16 001 500	-
Carl Douglas, vice ordförande <sup>3</sup>	12 642 600	12 642 600	29 390 000	29 390 000	-
Fredrik Cappelén	-	-	4 000	4 000	-
Marie Ehrling	-	-	4 000	4 000	-
Annika Falkengren	-	-	7 500	7 500	-
Fredrik Palmstierna	-	-	17 200	17 200	-
Sofia Schörling Högberg	-	-	2 400	2 400	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	58 698	30 000	0
Santiago Galaz	-	-	80 195	65 000	1 851
William Barthelemy	-	-	19 716	17 000	324
Bart Adam	-	-	15 264	4 500	0
Aimé Lyagre <sup>4</sup>	-	-	-	1 400	-
Luis Posadas	-	-	40 136	40 136	17 332
Erik-Jan Jansen	-	-	3 086	0	2 410
Lucien Meeus <sup>4</sup>	-	-	-	5 500	-
Marc Pissens	-	-	0	0	0
Antonio Villaseca Lopez	-	-	0	0	0
Gisela Lindstrand	-	-	2 017	1 000	0
Jan Lindström	-	-	5 600	3 500	0
Kim Svensson <sup>4</sup>	-	-	-	300	-
Åsa Thunman	-	-	653	0	0
<b>Summa innehav</b>	<b>17 142 600</b>	<b>17 142 600</b>	<b>45 651 965</b>	<b>45 594 936</b>	<b>21 917</b>

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2012 respektive 2011.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

4 Har lämnat koncernledningen under 2012 varför aktuellt innehav per 31 december eller tilldelning i mars 2013 inte anges.

5 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktie-relaterade incitamentsprogram (se fotnot 6 nedan).

6 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2013 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2011, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2012. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2013 ingår ej.

## NOT 9 Segmentsrapportering

### Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i fyra rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America, har jämförelsetalen omarbetats för dessa segment.

Från och med 2013 slås affärssegmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring samman till ett affärssegment som benämns Security Services Europe. Koncernens verksamhet kommer då vara indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontornivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

### Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 17 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och nio specialkundsegment – statliga myndigheter, försvars- och flygindustri, kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, flygplatser, mobila tjänster, evenemang och säkerhetssystem – i USA samt Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten drygt 109 000 medarbetare, cirka 640 platschefer och 93 geografiska områden. Security Services North America erbjuder en rad olika tjänster med varierande grad av specialisering till kunder inom en mängd olika branscher och segment i större delen av Nordamerika.

### Security Services Europe

Securitas europeiska bevakningsverksamhet omfattar Security Services Europe som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 27 länder, samt Aviation, som tillhandahåller flygplats säkerhet i 14 länder. Totalt har organisationen mer än 110 000 medarbetare och 700 platschefer. Security Services Europe tillhandahåller tjänster till kunder inom en rad olika branscher och kundsegment. Aviation tillhandahåller specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag.

### Mobile and Monitoring

Mobile tillhandahåller mobila säkerhetstjänster, såsom rondbevakning och utryckningstjänster, för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksam i tolv länder i hela Europa, och har cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer i 31 regioner. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i tio länder i Europa och cirka 800 medarbetare.

### Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 58 000 medarbetare och nära 190 platschefer. Security Services Ibero-America är verksam inom en rad olika kundsegment.

### Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Mellanöstern, Asien och Afrika och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren. Till och med 21 oktober 2011 ingår i Övrigt även koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz), som avyttrats per detta datum.

JANUARI - DECEMBER 2012

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>								
Försäljning, extern	23 488	27 119	5 921	9 032	898	66 458	-	66 458
Försäljning, intern	4	66	244	-	3	317	-317	-
<b>Total försäljning</b>	<b>23 492</b>	<b>27 185</b>	<b>6 165</b>	<b>9 032</b>	<b>901</b>	<b>66 775</b>	<b>-317</b>	<b>66 458</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	1	1	-3	-	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>1 157</b>	<b>1 102</b>	<b>619</b>	<b>465</b>	<b>-258</b>	<b>3 085</b>	<b>-</b>	<b>3 085</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	3	3	-	3
Rörelsemarginal, %	4,9	4,1	10,0	5,1	-	-	-	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-33	-118	-51	-71	-24	-297	-	-297
Förvävsrelaterade kostnader	-3	-2	-17	-41	14	-49	-	-49
Jämförelsestörande poster	-74	-165	-137	-45	-3	-424	-	-424
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 047</b>	<b>817</b>	<b>414</b>	<b>308</b>	<b>-271</b>	<b>2 315</b>	<b>-</b>	<b>2 315</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-573
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 742</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-	-530
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 212</b>

**Rörelsens kassaflöde**

<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 157</b>	<b>1 102</b>	<b>619</b>	<b>465</b>	<b>-258</b>	<b>3 085</b>	<b>-</b>	<b>3 085</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-152	-362	-361	-125	-39	-1 039	-	-1 039
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	160	345	343	87	11	946	-	946
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-59	-49	222	122	-27	209	-	209
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 106</b>	<b>1 036</b>	<b>823</b>	<b>549</b>	<b>-313</b>	<b>3 201</b>	<b>-</b>	<b>3 201</b>
Rörelsens kassaflöde, %	96	94	133	118	-	-	-	104

**Sysselsatt kapital och finansiering**

Operativa anläggningstillgångar	784	1 128	866	399	198	3 375	-	3 375
Kundfordringar	3 521	4 205	576	2 139	128	10 569	-79	10 490
Övriga tillgångar	291	695	229	372	1 973	3 560	-73	3 487
Övriga skulder	-3 387	-6 345	-1 683	-1 759	-1 750	-14 924	152	-14 772
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>1 209</b>	<b>-317</b>	<b>-12</b>	<b>1 151</b>	<b>549</b>	<b>2 580</b>	<b>-</b>	<b>2 580</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	-1	0	13	-	-	-	4
Goodwill	5 997	4 812	1 672	1 542	252	14 275	-	14 275
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	109	633	214	439	107	1 502	-	1 502
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	108	108	-	108
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>7 315</b>	<b>5 128</b>	<b>1 874</b>	<b>3 132</b>	<b>1 016</b>	<b>18 465</b>	<b>-</b>	<b>18 465</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	18	26	13	-	-	-	14
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-	-9 865
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	8 600
<b>Summa finansiering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 465</b>
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	-	1,15

**Tillgångar och skulder**

Icke räntebärande tillgångar	10 702	11 473	3 557	4 891	899	31 522	-152	31 370
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	1 867
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	5 221
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38 458</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 600</b>
Icke räntebärande skulder	3 387	6 345	1 683	1 759	316	13 490	-152	13 338
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	1 434
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	15 086
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 858</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38 458</b>

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2011

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>3</sup>	Mobile and Monitoring <sup>3</sup>	Security Services Ibero-America <sup>3</sup>	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>								
Försäljning, extern	22 356	26 092	5 803	9 097	709	64 057	-	64 057
Försäljning, intern	-	86	238	-	-	324	-324	-
<b>Total försäljning</b>	<b>22 356</b>	<b>26 178</b>	<b>6 041</b>	<b>9 097</b>	<b>709</b>	<b>64 381</b>	<b>-324</b>	<b>64 057</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	3	11	-	-	-	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>1 270</b>	<b>1 009</b>	<b>722</b>	<b>550</b>	<b>-166</b>	<b>3 385</b>	-	<b>3 385</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
Rörelsemarginal, %	5,7	3,9	12,0	6,0	-	-	-	5,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-34	-69	-45	-61	-9	-218	-	-218
Förvärvsrelaterade kostnader	-14	-131	-25	-20	-4	-194	-	-194
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 222</b>	<b>809</b>	<b>652</b>	<b>469</b>	<b>-179</b>	<b>2 973</b>	-	<b>2 973</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-493
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>2 480</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-	-741
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1 739</b>

#### Rörelsens kassaflöde

<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 270</b>	<b>1 009</b>	<b>722</b>	<b>550</b>	<b>-166</b>	<b>3 385</b>	-	<b>3 385</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-189	-352	-349	-91	-29	-1 010	-	-1 010
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	141	338	324	86	13	902	-	902
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-367	-234	-62	-274	-233	-1 170	-	-1 170
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>855</b>	<b>761</b>	<b>635</b>	<b>271</b>	<b>-415</b>	<b>2 107</b>	-	<b>2 107</b>
Rörelsens kassaflöde, %	67	75	88	49	-	-	-	62

#### Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	751	1 139	862	369	106	3 227	-	3 227
Kundfordringar	3 760	4 060	638	2 437	140	11 035	-70	10 965
Övriga tillgångar	284	814	232	268	1 913	3 511	-162	3 349
Övriga skulder	-3 467	-6 134	-1 447	-1 847	-1 733	-14 628	232	-14 396
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>1 328</b>	<b>-121</b>	<b>285</b>	<b>1 227</b>	<b>426</b>	<b>3 145</b>	-	<b>3 145</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	0	5	13	-	-	-	5
Goodwill	6 335	4 913	1 725	1 488	266	14 727	-	14 727
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	149	663	200	456	106	1 574	-	1 574
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	108	108	-	108
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>7 812</b>	<b>5 455</b>	<b>2 210</b>	<b>3 171</b>	<b>906</b>	<b>19 554</b>	-	<b>19 554</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	19	33	17	-	-	-	17
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-	-10 349
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	9 205
<b>Summa finansiering</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>19 554</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	-	1,12

#### Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	11 279	11 589	3 657	5 018	822	32 365	-232	32 133
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	1 817
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	2 716
<b>Summa tillgångar</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>36 666</b>
<b>Eget kapital</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>9 205</b>
Icke räntebärande skulder	3 467	6 134	1 447	1 847	375	13 270	-232	13 038
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	1 358
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	13 065
<b>Summa skulder</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>27 461</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>36 666</b>

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

3 Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

## GEOGRAFISK INFORMATION

MSEK	Total försäljning från externa kunder <sup>1</sup>		Anläggnings-tillgångar <sup>2</sup>	
	2012	2011	2012	2011
USA	20 895	20 195	6 459	6 838
Frankrike	- <sup>3</sup>	- <sup>3</sup>	1 939	2 016
Sverige <sup>4</sup>	4 226	4 133	1 016	1 020
Övriga länder <sup>5</sup>	41 337	39 729	9 846	9 762
<b>Summa länder</b>	<b>66 458</b>	<b>64 057</b>	<b>19 260</b>	<b>19 636</b>
Anläggningstillgångar ej specificerade per land <sup>2</sup>	-	-	1 767	1 701
<b>Summa anläggnings-tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 027</b>	<b>21 337</b>

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

## NOT 10 Intäkternas fördelning

## Försäljning

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av säkerhetstjänster. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt, i begränsad omfattning, värdehanterings-tjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

## Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter 2012 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB. Övriga rörelseintäkter 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av detta bolag 20,3 MSEK. Vidare ingår varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK. Övriga rörelseintäkter 2010 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

## Finansiella intäkter

Ränteutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

## NOT 11 Rörelsens kostnader

## KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2012	2011	2010
<b>Total försäljning</b>	<b>66 458,2</b>	<b>64 057,1</b>	<b>61 339,8</b>
Övriga rörelseintäkter	12,8	74,3	12,7
Lönekostnader (not 12)	-44 185,9	-42 368,2	-40 568,1
Sociala kostnader (not 12)	-10 105,3	-9 550,5	-9 200,2
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 217,7	-1 120,2	-1 065,0
Kundförluster (not 25)	-121,9	-105,1	-54,2
Övriga rörelsekostnader	-8 525,6	-8 014,4	-6 994,7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-64 156,4</b>	<b>-61 158,4</b>	<b>-57 882,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 314,6</b>	<b>2 973,0</b>	<b>3 470,3</b>

KURSDIFFERENSER, NETTO<sup>1</sup>

MSEK	2012	2011	2010
Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat uppgår till:	-3,7	-3,1	3,9

1 Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2012	2011	2010
Omstruktureringskostnader	-458,0	-	-
Spanien - övertidsersättning	22,7	-	-
Tyskland - avvecklade verksamheter	11,0	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-424,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Omstruktureringskostnader -458,0 MSEK

Åtgärder vidtogs i oktober 2012 för att Securitas bättre ska kunna svara upp mot kundernas framtida behov och förväntningar, och för att ytterligare öka investeringstakten i teknologi. Affärssegmenten Mobile and Monitoring och Security Services Europe har slagits samman per den 1 januari 2013 för att förbättra koordineringen och öka takten i teknikimplementeringen. Ett kostnadsbesparingsprogram initierades i Nordamerika och Europa, samt även i Spanien i affärssegmentet Security Services Ibero-America, vilket i allt väsentligt var slutfört i december 2012. De årliga besparingarna uppskattas uppgå till cirka 370 MSEK och gäller från den 1 januari 2013. Omstruktureringskostnaderna uppgick, enligt tabellen ovan, till -458,0 MSEK och fördelar sig på Security Services North America -73,8 MSEK, Security Services Europe -165,0 MSEK, Mobile and Monitoring -136,7 MSEK, Security Services Ibero-America -67,4 MSEK och Övrigt -15,1 MSEK. Av de totala omstruktureringskostnaderna avser -71,1 MSEK kostnader som skulle klassificeras som produktionskostnader och -386,9 MSEK kostnader som skulle klassificeras som försäljnings- och administrationskostnader om de inte hade redovisats som jämförelsestörande poster. Av omstruktureringskostnaderna om -458,0 MSEK utgör kostnader för personal och personalrelaterade poster -408,9 MSEK.

## Spanien - övertidsersättning 22,7 MSEK

Den spanska Högsta Domstolen har i en dom utfärdat riktlinjer för beräkning av övertidsersättning. Baserat på dessa riktlinjer har koncernledningen bedömt att avsättningarna var tillräckliga för exponeringen. Som ett resultat av att ett ökat antal krav har avgjorts i domstol och därmed har reglerats under 2012, har koncernledningen fått bättre överblick av exponeringen och det sannolika utflöde som kommer att vara nödvändigt för uppgörelserna om kraven på övertidsersättning. Koncernledningen beslutade baserat på detta att återföra 22,7 MSEK av avsättningen i slutet av 2012. Återföringen avser i sin helhet segmentet Security Services Ibero-America och skulle klassificeras som en minskning av produktionskostnader om den inte hade redovisats som jämförelsestörande post.

**Tyskland - avvecklade verksamheter 11,0 MSEK**

I samband med bokslutet för år 2006 gjorde Securitas avsättningar inom det dåvarande segmentet Cash Handling Services för att täcka olika exponeringar i detta segments tidigare verksamhet i Tyskland. Koncernledningen bedömer att det inte kvarstår någon exponering för denna tidigare verksamhet och har därför beslutat att återföra 11,0 MSEK av den tidigare gjorda avsättningen i slutet av 2012. Återföringen har då den avser avvecklad verksamhet redovisats under rubriken Övrigt och skulle klassificerats som en minskning av försäljnings- och administrationskostnader om den inte redovisats som jämförelsestörande post.

**JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER FUNKTION<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
Produktionskostnader	-48,4	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-375,9	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion</b>	<b>-424,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Avser hur jämförelsestörande poster skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

**JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER SEGMENT**

MSEK	2012	2011	2010
Security Services North America	-73,8	-	-
Security Services Europe	-165,0	-	-
Mobile and Monitoring	-136,7	-	-
Security Services Ibero-America	-44,7	-	-
Övrigt	-4,1	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment</b>	<b>-424,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**

MSEK	2012	2011	2010
Jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen	-424,3	-	-
Kassaflöde <sup>1</sup>	-193,8	-23,7	-62,5
<b>Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster</b>	<b>230,5</b>	<b>-23,7</b>	<b>-62,5</b>

<sup>1</sup> För 2012 avser kassaflödet betalda omstrukturingskostnader -152,4 MSEK, övertidsersättning i Spanien -37,9 MSEK och lokaler i Tyskland -3,5 MSEK. För 2011 avser kassaflödet övertidsersättning i Spanien -17,5 MSEK, lokaler i Tyskland -4,5 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -1,7 MSEK. För 2010 avser kassaflödet uppgörelsen med Heros konkursförvaltare -53,9 MSEK och lokaler i Tyskland -8,6 MSEK.

**FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER**

MSEK	2012	2011	2010
Omstrukturings- och integreringskostnader	-62,2	-135,3	-48,3
Transaktionskostnader	-17,2 <sup>1</sup>	-65,1	-41,3
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar <sup>2</sup>	29,9	6,9	-
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader</b>	<b>-49,5</b>	<b>-193,5</b>	<b>-89,6</b>

<sup>1</sup> Transaktionskostnader för större förvärv specificeras per förvärv i not 16.

<sup>2</sup> Avser villkorade köpeskillingar och förvärsrelaterade optionsskulder.

**FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
Produktionskostnader	-39,3	-48,1	-21,0
Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2</sup>	-10,2	-145,4	-68,6
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader fördelade per funktion</b>	<b>-49,5</b>	<b>-193,5</b>	<b>-89,6</b>

<sup>1</sup> Avser hur förvärsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

<sup>2</sup> Samtliga transaktionskostnader skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

**FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT**

MSEK	2012	2011	2010
Security Services North America	-3,2	-14,0	-16,1
Security Services Europe	-1,6	-130,7	-47,9
Mobile and Monitoring	-17,0	-25,1	-5,7
Security Services Ibero-America	-41,1	-19,9	-9,2
Övrigt	13,4	-3,8	-10,7
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader fördelade per segment</b>	<b>-49,5</b>	<b>-193,5</b>	<b>-89,6</b>

**KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRÄRVSRELATERADE KOSTNADER**

MSEK	2012	2011	2010
Förvärsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-49,5	-193,5	-89,6
Kassaflöde	-97,6	-180,0	-65,3
<b>Justering för kassaflödespåverkan från förvärsrelaterade kostnader</b>	<b>-48,1</b>	<b>13,5</b>	<b>24,3</b>

**REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR**

MSEK	2012	2011	2010
PwC			
- revisionsuppdrag	28,1	29,8	27,2
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,3	1,1	2,8
- skatterelaterade uppdrag	12,7	14,6	17,1
- andra uppdrag <sup>1</sup>	9,7	16,3	15,0
<b>Summa PwC</b>	<b>51,8</b>	<b>61,8</b>	<b>62,1</b>
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	2,7	2,6	1,3
<b>Summa</b>	<b>54,5</b>	<b>64,4</b>	<b>63,4</b>

<sup>1</sup> Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC omfattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

**Operationella leasing- och hyresavtal**

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 790,3 MSEK (732,7 och 757,9). Nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelas sig enligt följande:

MSEK	2012	2011	2010
Förfallotid < 1 år	655,4	674,0	677,1
Förfallotid 1-5 år	1 369,7	1 358,3	1 577,2
Förfallotid > 5 år	499,8	369,6	413,4

## NOT 12 Personal

### MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN<sup>1</sup>

	Kvinnor			Män			Summa		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Europa	23 899	23 366	22 283	110 811	108 470	91 446	134 710	131 836	113 729
Nordamerika	23 877	23 889	22 703	74 493	74 470	70 523	98 370	98 359	93 226
Latinamerika	3 159	2 711	2 084	30 083	29 316	21 866	33 242	32 027	23 950
Övriga världen	1 379	1 248	611	11 940	8 955	5 197	13 319	10 203	5 808
<b>Summa</b>	<b>52 314</b>	<b>51 214</b>	<b>47 681</b>	<b>227 327</b>	<b>221 211</b>	<b>189 032</b>	<b>279 641</b>	<b>272 425</b>	<b>236 713</b>

<sup>1</sup> Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen.

Under år 2012 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 110 (132, 123), varav 8 (8, 7) var kvinnor.

### LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

MSEK	2012			2011			2010			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2012	2011	2010
Europa	140,0	44,4	(13,8)	144,0	44,5	(14,1)	184,7	57,0	(14,3)	25,8	18,0	52,0
Nordamerika	72,6	21,6	(10,8)	54,5	18,3	(10,1)	62,3	21,3	(11,0)	11,1	7,6	12,3
Latinamerika	13,7	2,8	(0,1)	10,9	1,1	(0,1)	7,9	0,9	(0,0)	2,6	2,6	0,4
Övriga världen	14,4	1,7	(0,5)	13,6	1,8	(0,6)	8,2	0,1	(0,1)	1,2	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>240,7</b>	<b>70,5</b>	<b>(25,2)</b>	<b>223,0</b>	<b>65,7</b>	<b>(24,9)</b>	<b>263,1</b>	<b>79,3</b>	<b>(25,4)</b>	<b>40,7</b>	<b>28,2</b>	<b>64,7</b>

### LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2012			2011			2010		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	23 987,7	6 475,8	(509,6)	23 483,8	6 276,7	(516,2)	21 858,4	6 103,2	(478,1)
Nordamerika	16 855,8	2 946,0	(35,8)	16 273,0	2 816,7	(12,4)	16 748,6	2 776,7	(41,3)
Latinamerika	2 459,2	574,8	(14,0)	1 947,2	362,1	(9,1)	1 415,4	227,8	(10,7)
Övriga världen	642,5	38,2	(12,6)	441,2	29,3	(8,9)	282,6	13,2	(7,0)
<b>Summa</b>	<b>43 945,2</b>	<b>10 034,8</b>	<b>(572,0)</b>	<b>42 145,2</b>	<b>9 484,8</b>	<b>(546,6)</b>	<b>40 305,0</b>	<b>9 120,9</b>	<b>(537,1)</b>

### LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2012			2011			2010		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	24 127,7	6 520,2	(523,4)	23 627,8	6 321,2	(530,3)	22 043,1	6 160,2	(492,4)
Nordamerika	16 928,4	2 967,6	(46,6)	16 327,5	2 835,0	(22,5)	16 810,9	2 798,0	(52,3)
Latinamerika	2 472,9	577,6	(14,1)	1 958,1	363,2	(9,2)	1 423,3	228,7	(10,7)
Övriga världen	656,9	39,9	(13,1)	454,8	31,1	(9,5)	290,8	13,3	(7,1)
<b>Summa</b>	<b>44 185,9</b>	<b>10 105,3</b>	<b>(597,2)</b>	<b>42 368,2</b>	<b>9 550,5</b>	<b>(571,5)</b>	<b>40 568,1</b>	<b>9 200,2</b>	<b>(562,5)</b>

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

### Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 7 maj 2012 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2011. Deltagarna i incitamentsprogrammet har sedan tidigare rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant efter intjänandeåret och aktier förvärvs för den kvarvarande tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via NASDAQ OMX Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 817 personer (769 och 1 049) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 56,1 MSEK (53,7 och 70,3) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2013 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 859 579 (809 768 och 910 837) och kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2014 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

### KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2012	2011	2010
Bonuskostnader för incitamentsprogram	56,1	53,7	70,3
Sociala kostnader för incitamentsprogram	12,7	10,1	17,5
<b>Summa</b>	<b>68,8</b>	<b>63,8</b>	<b>87,8</b>



**NOT 13 Avskrivningar**

MSEK	2012	2011	2010
Programvarulicenser	59,3	58,6	63,8
Övriga immateriella tillgångar	34,9	26,5	20,3
Byggnader	13,1	14,1	18,9
Maskiner och inventarier	838,8	802,8	797,7
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>946,1</b>	<b>902,0</b>	<b>900,7</b>

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2012	2011	2010
<b>Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>			
Produktionskostnader	602,1	582,8	563,2
Försäljnings- och administrationskostnader	249,8	234,1	253,4
<b>Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>	<b>851,9</b>	<b>816,9</b>	<b>816,6</b>
<b>Avskrivningar på immateriella tillgångar</b>			
Produktionskostnader	46,4	41,6	34,2
Försäljnings- och administrationskostnader	47,8	43,5	49,9
<b>Summa avskrivningar på immateriella tillgångar</b>	<b>94,2</b>	<b>85,1</b>	<b>84,1</b>
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>946,1</b>	<b>902,0</b>	<b>900,7</b>

**NOT 14 Finansnetto**

MSEK	2012	2011	2010
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	63,4	66,9	9,2
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	33,1	43,3	29,0
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>96,5</b>	<b>110,2</b>	<b>38,2</b>
Omvärdering av finansiella instrument	1,0	3,3	-
Övriga finansiella intäkter	4,6	3,1	3,6
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>102,1</b>	<b>116,6</b>	<b>41,8</b>
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-47,0	-29,0	-15,9
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-166,8	-131,6	-138,8
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	20,3	-7,1	-63,3
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-444,5	-406,0	-292,3
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-638,0</b>	<b>-573,7</b>	<b>-510,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument	-	-0,2	-4,5
Övriga finansiella kostnader	-36,9	-32,8	-25,7
Kursdifferenser, netto <sup>1</sup>	-0,2	-2,9	-3,6
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-675,1</b>	<b>-609,6</b>	<b>-544,1</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-573,0</b>	<b>-493,0</b>	<b>-502,3</b>
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	1,0	3,1	-4,5

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

**NOT 15 Skatter**

MSEK	2012	%	2011	%	2010	%
<b>Resultaträkningen</b>						
<b>SKATTEKOSTNAD</b>						
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-526,4	-30,2	-680,1	-27,4	-735,7	-24,8
- uppskjuten skattekostnad	-3,2	-0,2	-61,3	-2,5	-151,5	-5,1
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-529,6</b>	<b>-30,4</b>	<b>-741,4</b>	<b>-29,9</b>	<b>-887,2</b>	<b>-29,9</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent.

2012 års skattesats uppgick till 30,4 procent. Skattesatsen före icke-avdragsgilla nedskrivningar och skatt på jämförelsestörande poster var 29,8 procent.

2011 års skattesats uppgick till 29,9 procent.

2010 års skattesats uppgick till 29,9 procent.

Årets uppskjutna skattekostnad utgörs av förändringen i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, valutakurseffekter samt uppskjuten skatt avseende poster redovisade direkt mot eget kapital.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2012	%	2011	%	2010	%
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>1 742</b>		<b>2 480</b>		<b>2 968</b>	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-458	-26,3	-652	-26,3	-781	-26,3
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-20	-1,1	-102	-4,1	-95	-3,2
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	24	1,0	-6	-0,2
Värdering av tidigare ovärderade förlustavdrag	74	4,2	-	-	-	-
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-58	-3,3	4	0,1	0	0,0
Övriga ej avdragsgilla poster	-79	-4,5	-23	-0,9	-15	-0,5
Övriga ej skattepliktiga poster	11	0,6	8	0,3	10	0,3
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-530</b>	<b>-30,4</b>	<b>-741</b>	<b>-29,9</b>	<b>-887</b>	<b>-29,9</b>

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 10 MSEK.

**Övrigt totalresultat**

MSEK	2012	2011	2010
<b>SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	58,3	136,3	48,8
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-2,5	-1,2	-18,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	3,5	-12,9	-128,8
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>59,3</b>	<b>122,2</b>	<b>-98,9</b>

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2012	2011	2010
Aktuella skattefordringar	323,8	305,4	255,2
Aktuella skatteskulder	237,0	253,4	285,5
<b>Aktuella skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>86,8</b>	<b>52,0</b>	<b>-30,3</b>

**Balansräkningen**

## UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2012	2011	2010
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	724,6	774,8	620,3
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	1,4	3,2	4,9
Förlustavdrag	576,3	486,4	455,5
Skattemässigt avdragsgill goodwill	119,9	151,2	129,6
Maskiner och inventarier	117,2	93,1	90,8
Övriga temporära skillnader	131,0	159,1	165,9
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1 670,4</b>	<b>1 667,8</b>	<b>1 467,0</b>
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>491,6</i>	<i>539,1</i>	<i>474,3</i>
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-128,1	-156,7	-113,6
<b>Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen</b>	<b>1 542,3</b>	<b>1 511,1</b>	<b>1 353,4</b>

## UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2012	2011	2010
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	38,3	41,0	8,0
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	385,6	419,1	258,8
Maskiner och inventarier	36,2	29,1	25,7
Övriga temporära skillnader	387,0	336,9	253,2
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>847,1</b>	<b>826,1</b>	<b>545,7</b>
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>162,9</i>	<i>157,1</i>	<i>162,5</i>
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-128,1	-156,7	-113,6
<b>Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen</b>	<b>719,0</b>	<b>669,4</b>	<b>432,1</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar / skulder, netto</b>	<b>823,3</b>	<b>841,7</b>	<b>921,3</b>

<sup>1</sup> Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2012	2011	2010
<b>Ingående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1 667,8</b>	<b>1 467,0</b>	<b>1 704,5</b>
<b>Förändring beroende på:</b>			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-49,9	16,5	-204,1
Ändrad skattesats	-1,5	1,8	-0,9
Förvärv	6,2	51,6	7,3
Redovisning mot övrigt totalresultat	58,3	136,3	48,8
Omräkningsdifferenser	-10,5	-5,4	-88,6
<b>Utgående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1 670,4</b>	<b>1 667,8</b>	<b>1 467,0</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>2,6</b>	<b>200,8</b>	<b>-237,5</b>

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2012	2011	2010
<b>Ingående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>826,1</b>	<b>545,7</b>	<b>397,1</b>
<b>Förändring beroende på:</b>			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-15,0	94,4	110,1
Ändrad skattesats	-5,1	0,0	-0,2
Förvärv	55,6	191,0	85,5
Avyttring	-	-6,3	-
Omräkningsdifferenser	-14,5	1,3	-46,8
<b>Utgående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>847,1</b>	<b>826,1</b>	<b>545,7</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>21,0</b>	<b>280,4</b>	<b>148,6</b>

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2012

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	774,8	-107,1	-2,4	0,9	58,3	0,1	724,6
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	3,2	-1,8	-	-	-	-	1,4
Förlustavdrag	486,4	94,9	0,6	-	-	-5,6	576,3
Skattemässigt avdragsgill goodwill	151,2	-33,0	-0,8	2,4	-	0,1	119,9
Maskiner och inventarier	93,1	23,0	1,1	0,0	-	-	117,2
Övriga temporära skillnader	159,1	-25,9	-	2,9	-	-5,1	131,0
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1 667,8</b>						<b>1 670,4</b>
<b>Förändring under året</b>		<b>-49,9</b>	<b>-1,5</b>	<b>6,2</b>	<b>58,3</b>	<b>-10,5</b>	<b>2,6</b>

## FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2012

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	41,0	1,0	-3,7	-	-	38,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	419,1	-113,7	-1,4	89,2	-7,6	385,6
Maskiner och inventarier	29,1	7,8	0,0	0,1	-0,8	36,2
Övriga temporära skillnader	336,9	89,9	0,0	-33,7	-6,1	387,0
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>826,1</b>					<b>847,1</b>
<b>Förändring under året</b>		<b>-15,0</b>	<b>-5,1</b>	<b>55,6</b>	<b>-14,5</b>	<b>21,0</b>

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2011 och 2012 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag samt av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Förändring i uppskjutna skatter mellan 2010 och 2011 förklaras

främst av pensionsavsättningar samt av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

## Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Sverige och Tyskland hade den 31 december 2012 förlustavdrag som uppgick till 3 245 MSEK (2 350 och 2 179). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2013	7
2014	29
2015	4
2016-	198
Ej tidsbegränsade	3 007
<b>Summa förlustavdrag</b>	<b>3 245</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2012 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 2 293 MSEK (1 738 och 1 617) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 576 MSEK (486 och 455). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad för koncernen.

## NOT 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning

### Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 11.

MSEK	Betalt förvärvs- pris	Förvärvad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill <sup>2</sup>	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
MPL Beveiligingsdiensten, Nederländerna	-48,0	2,4	-45,6	13,9	48,2	-16,5	45,6	-	45,6
Protect, Kroatien <sup>3</sup>	-31,9	-7,3	-39,2	23,6	22,8	-7,2	39,2	-	39,2
Chillida Sistemas de Seguridad, Spanien	-131,6	-55,4	-187,0	103,2	45,4	38,4	187,0	-	187,0
Trailback, Argentina <sup>3</sup>	-21,8	0,0	-21,8	20,8	10,3	-9,3	21,8	-	21,8
PT Environmental Indokarya, Indonesien <sup>3</sup>	-12,8	0,8	-12,0	14,1	8,3	-10,4	12,0	-	12,0
ISS Facility Services, Norge <sup>3</sup>	-21,0	-	-21,0	-	33,1	-12,1	21,0	-	21,0
Federal Resguard, Argentina <sup>3</sup>	-16,5	-	-16,5	28,3	16,1	-27,9	16,5	-	16,5
Övriga förvärv, avyttringar och justeringar <sup>1, 3</sup>	-263,0	26,4	-236,6	58,1	98,6	120,0	276,7	-40,1 <sup>4</sup>	236,6
<b>Summa förvärv och avyttringar</b>	<b>-546,6</b>	<b>-33,1</b>	<b>-579,7</b>	<b>262,0</b>	<b>282,8</b>	<b>75,0</b>	<b>619,8</b>	<b>-40,1</b>	<b>579,7</b>
Likvida medel enligt förvärvsanalys	38,5								
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-508,1</b>								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Omniwatch, Northern Investigative Associates och Security Consultants Group, USA, Pinkerton C&I India, Indien, Adept Security och Niscayah brand (kontraktsporfölj), Services Sverige, Värmlandsvakt (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, PSS och Vaktvesenet, Services Norge, Siemens Monitoring (kontraktsporfölj) och BIJ Security (kontraktsporfölj), Services Danmark, Sec Consulting (kontraktsporfölj), Mobile Danmark, Interfire, Services Finland, Sylvania (kontraktsporfölj), Mobile Finland, Ivertowski, Services Tyskland, Assistance Sécurité Gardiennage, Services Frankrike, APSS, VIF, Europinter, ECSAS Gardiennage, NEO, Pole Protection Provence och SCIS, Mobile Frankrike, Chubb Security Personnel, Services Storbritannien, Swallow Security, Mobile Storbritannien, WOP Protect, Schweiz, Pesti och Scudo (kontraktsporfölj), Österrike, Cobelguard, Services Belgien, Alarmvision (kontraktsporfölj) och Brackelaire (kontraktsporfölj), Alert Services Belgien, Intersec, Övrigt Nederländerna, Sector Alarm (kontraktsporfölj), Alert Services Nederländerna, Trezor (kontraktsporfölj) och Mega Alarm (kontraktsporfölj), Polen, Sistem FTO, Serbien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group och Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina, Securitas Hrvatska (f.d. Zvonimir Security) och Sigurnost Buzov, Kroatien, Ave Lat Sargs, Lettland, Sensormatic, Turkiet, Brink's Guarding, Marocko, Fuego Red, Argentina, Pandyr och Atriomar, Uruguay, Ubiq och Risk Control, Peru, Seguricorp, Chile, SGT Seguridad och Alfa Seguridad, Ecuador, CSS Internacional, Costa Rica, European Safety Concepts, Thailand, Legend Group, Singapore, Security Standard Group, Kambodja, Securitas UAE, Förenade Arabemiraten, Top Security (kontraktsporfölj), Orbis Security Solutions och Securitas SA Holdings (avyttring 30 procent), Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Mexiko, Frankrike, Storbritannien, Österrike, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Kroatien, Lettland, Turkiet, Marocko, Argentina, Chile, Ecuador, Thailand och Sydafrika.

2 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,6 MSEK.

3 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar var -49,7 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 544,2 MSEK.

4 Resultaträkning avser -39,7 MSEK och balanserat vinst -0,4 MSEK.

#### MPL Beveiligingsdiensten, Nederländerna

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget MPL Beveiligingsdiensten i Nederländerna. MPL Beveiligingsdiensten har cirka 180 medarbetare och är verksamt både inom specialiserad bevakning och mobila tjänster. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 99 MSEK. Goodwill, som uppgår till 13,9 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

#### FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I MPL BEVEILIGINGSDIENSTEN

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JANUARI 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	11,6
Övriga tillgångar	6,9
Övriga skulder	-35,0
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-16,5</b>
Goodwill från förvärvet	13,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	48,2
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>45,6</b>
Nettoskuld	2,4
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>48,0</b>
Betalt förvärvspris	-48,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,4
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-45,6</b>

Förvärvet av MPL Beveiligingsdiensten avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 78,7 MSEK och till årets resultat med 1,4 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,4 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,7 MSEK.

**Protect, Kroatien**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Protect i Kroatien. Det finns en överenskommelse om att förvärva återstående 15 procent av aktierna 2013. Protect har cirka 600 medarbetare och är huvudsakligen verksam inom bevakningstjänster. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 73 MSEK. Goodwill, som uppgår till 23,6 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I PROTECT**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 4 JANUARI 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,8
Kundfordringar	16,0
Övriga tillgångar	2,4
Övriga skulder	-27,4
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-7,2</b>
Goodwill från förvärvet	23,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	22,8
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>39,2</b>
Nettoskuld	-7,3
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>31,9</b>
Betalt förvärvspris	-31,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	5,8
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-26,1</b>

Förvärvet av Protect avser 85 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 70,9 MSEK och till årets resultat med 1,7 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 72,0 MSEK och till årets resultat med 1,6 MSEK. Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 1,2 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 11,6 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**Chillida Sistemas de Seguridad, Spanien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det tekniska säkerhetsföretaget Chillida Sistemas de Seguridad i Spanien. Chillida har cirka 200 medarbetare. Företaget har verksamhet i hela landet, med de flesta medarbetarna lokaliserade i Valencia och Madrid. Chillida är fokuserat på tekniska säkerhetslösningar såsom installationer, övervakning och underhåll. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 133 MSEK. Goodwill, som uppgår till 103,2 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CHILLIDA SISTEMAS DE SEGURIDAD**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	8,6
Kundfordringar	73,5
Övriga tillgångar	38,3
Övriga skulder	-82,0
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>38,4</b>
Goodwill från förvärvet	103,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	45,4
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>187,0</b>
Nettoskuld	-55,4
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>131,6</b>
Betalt förvärvspris	-131,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys	6,2
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-125,4</b>

Förvärvet av Chillida Sistemas de Seguridad avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 98,7 MSEK och till årets resultat med -12,2 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 134,5 MSEK och till årets resultat med -14,4 MSEK. Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 39,0 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 3,9 MSEK.

**Trailback, Argentina**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det tekniska säkerhetsföretaget Trailback, specialiserat på GPS-säkerhetslösningar, i Argentina. Trailback har utvecklat en skräddarsydd GPS-tjänst och erbjuder tjänster inom spårning till många kundsegment. Företaget har 44 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 14 MSEK. Goodwill, som uppgår till 20,8 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I TRAILBACK**

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,7
Kundfordringar	1,1
Övriga tillgångar	0,4
Övriga skulder	-12,5
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-9,3</b>
Goodwill från förvärvet	20,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,3
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>21,8</b>
Nettoskuld	0,0
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>21,8</b>
Betalt förvärvspris	-21,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-21,8</b>

Förvärvet av Trailback avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 11,2 MSEK och till årets resultat med 2,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 15,2 MSEK och till årets resultat med 3,4 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,7 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 7,4 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**PT Environmental Indokarya, Indonesien**

Securitas har förvärvat 49 procent av aktierna i säkerhetsföretaget PT Environmental Indokarya i Indonesien. Företaget har cirka 1 200 medarbetare och är det ledande säkerhetsföretaget inom bevakning för ambassader i Indonesien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 37 MSEK. Goodwill, som uppgår till 14,1 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I PT ENVIRONMENTAL INDOKARYA**  
BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN  
DEN 26 APRIL 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,8
Kundfordringar	2,9
Övriga tillgångar	2,4
Övriga skulder	-16,5
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-10,4</b>
Goodwill från förvärvet	14,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	8,3
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>12,0</b>
Nettoskuld	0,8
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>12,8</b>
Betalt förvärvspris	-12,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,8
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-12,0</b>

Förvärvet av PT Environmental Indokarya avser 49 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas genom aktieägaravtal och andra avtal har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar från bolagets verksamhet. Följaktligen konsolideras bolaget som ett dotterbolag. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 26,4 MSEK och till årets resultat med 0,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 40,1 MSEK och till årets resultat med -7,6 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 1,0 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 5,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

**ISS Facility Services, Norge**

Securitas har förvärvat ISS Facility Services kommersiella kundkontrakt för säkerhetstjänster och nettotillgångar i Norge. ISS Facility Services säkerhetsverksamhet har cirka 100 medarbetare. Verksamheten hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 60 MSEK.

**FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ISS FACILITY SERVICES**  
BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN  
DEN 1 SEPTEMBER 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	-
Övriga tillgångar	-
Övriga skulder	-12,1
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-12,1</b>
Goodwill från förvärvet	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	33,1
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>21,0</b>
Nettoskuld	-
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>21,0</b>
Betalt förvärvspris	-21,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-21,0</b>

Förvärvet av ISS Facility Services avser de kommersiella kundkontrakten och nettotillgångarna i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 20,8 MSEK och till årets resultat med 0,4 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 61,5 MSEK och till årets resultat med 1,2 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,1 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 10,3 MSEK och är villkorad av förnyelse av vissa kundkontrakt. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till förnyelse av vissa kundkontrakt och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

### Federal Resguard, Argentina

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Federal Resguard i Argentina. Federal Resguard har 970 medarbetare. Företaget är specialiserat på kundsegmenten handel, bevakade bostadsområden och rekreationsklubbar (country clubs), och är främst verksamt i provinserna Buenos Aires och Mendoza. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 140 MSEK. Goodwill, som uppgår till 28,3 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

#### FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I FEDERAL RESGUARD

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 DECEMBER 2012

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,4
Kundfordringar	15,4
Övriga tillgångar	0,8
Övriga skulder	-46,5
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-27,9</b>
Goodwill från förvärvet	28,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	16,1
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>16,5</b>
Nettoskuld	-
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>16,5</b>
Betalt förvärvspris	-16,5
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-16,5</b>

Förvärvet av Federal Resguard avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 12,1 MSEK och till årets resultat med -1,5 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2012 ha bidragit till total försäljning med 137,4 MSEK och till årets resultat med 4,9 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 1,5 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 23,2 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats.

Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

### ÖVRIGA FÖRVÄRV, AVYTTRINGAR OCH JUSTERINGAR

#### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvs-/avyttringsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,4
Kundfordringar	57,8
Övriga tillgångar	52,1
Övriga skulder	7,7
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>120,0</b>
Goodwill från förvärv <sup>1</sup>	58,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar <sup>2</sup>	98,6
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>276,7</b>
Nettoskuld	26,4
<b>Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar<sup>3</sup></b>	<b>303,1</b>
Betalt förvärvspris/erhållen köpeskillning <sup>3</sup>	-263,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	23,3
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-239,7</b>

1 Avser främst justering av förvärvskalkyl för Sensormatic, Turkiet och Cobelguard, Belgien samt förvärv av rörelsen i PSS och Vaktvesenet, Norge, Sigurnost Buzov, Kroatien och Risk Control, Peru.

2 Avser främst förvärv av kontraktportföljerna i PSS och Vaktvesenet, Norge samt Top Security, Sydafrika.

3 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om -39,7 MSEK samt realisationsvinst redovisad via balanserad vinst om -0,4 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 8,7 MSEK.

Tilläggsköpeskillning för förvärv genomförda under 2012 uppgår till 41,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,6 MSEK.

## Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

GOODWILL PER DEN 31 DECEMBER 2010-2012 FÖRDELAR SIG PER SEGMENT ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2012	2011 <sup>1</sup>	2010 <sup>1</sup>
Security Services North America	5 996,9	6 334,6	6 109,9
Security Services Europe	4 812,1	4 913,2	4 251,2
Mobile and Monitoring	1 672,3	1 724,8	1 712,6
Security Services Ibero-America	1 542,1	1 487,7	1 110,3
Övrigt	252,0	267,1	154,8
<b>Summa goodwill</b>	<b>14 275,4</b>	<b>14 727,4</b>	<b>13 338,8</b>

1 Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. För ytterligare information hänvisas till not 9.

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9 och 0,0) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassafödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassafödena bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2-3 procent inom samtliga verksamhetsländer och affärssegment.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2-3 procent för bevakningstjänster bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 4 procent per år under perioden 2011 till 2021. Motsvarande siffra för den nordamerikanska marknaden är cirka 6 procent. Marknaden för mobile and monitoring i Europa bedöms växa snabbare än traditionell bevakning.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden verifieras även genom granskning av externa källor såsom exempelvis Freedonia. Antaganden som rör WACC fastställs på lokal nivå innebärande att både riskfri ränta och implicit risk premium är lokal.

DE ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR SOM LEGAT TILL GRUND FÖR NEDSKRIVNINGSBEDÖMNINGEN FRAMGÅR I SAMMANDRAG PER SEGMENT ENLIGT NEDAN:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
<b>2012</b>		
Security Services North America	2,0-3,0	6,2-9,8
Security Services Europe	2,0-3,0	5,4-13,5
Mobile and Monitoring	2,0	6,1-6,5
Security Services Ibero-America	2,0-3,0	6,2-19,7
Övrigt <sup>1</sup>	2,0-3,0	5,8-19,0
<b>2011</b>		
Security Services North America	2,0	6,5-9,2
Security Services Europe	2,0	5,5-13,9
Mobile and Monitoring <sup>2</sup>	2,0	6,3-6,7
Security Services Ibero-America	2,0	6,4-10,6
Övrigt <sup>1</sup>	2,0	5,9-14,4
<b>2010</b>		
Security Services North America	2,0	6,7-9,5
Security Services Europe	2,0	5,6-12,0
Mobile and Monitoring <sup>2</sup>	2,0	6,4-7,1
Security Services Ibero-America	2,0	6,4-13,8
Övrigt <sup>1</sup>	2,0-3,0	6,2-10,0

1 Övrigt ingår verksamheterna i Mellanöstern, Asien och Afrika.

2 Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. För ytterligare information hänvisas till not 9.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2012 i samband med att affärsplanerna för 2013 utarbetades. Till följd av denna nedskrivningsprövning beslutades om nedskrivning av goodwill och övriga förvärsrelaterade immateriella tillgångar uppgående till -26 MSEK i Security Services Montenegro. För 2011 och 2010 redovisades ingen nedskrivning.

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet; generell ökning av WACC med 0,5 procentenhet samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet. Känslighetsanalyserna visade att en sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -10 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Europe samt totalt -93 MSEK för tre kassagenererande enheter inom segmentet Övrigt. En sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -18 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Europe samt -100 MSEK för tre kassagenererande enheter inom segmentet Övrigt. En ökning i WACC med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -12 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Europe samt totalt -98 MSEK för tre kassagenererande enheter inom segmentet Övrigt. En generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -9 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Europe samt totalt -86 MSEK för tre kassagenererande enheter inom segmentet Övrigt. Utöver detta visade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.



## NOT 17 Goodwill<sup>1</sup>

MSEK	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	15 066,4	13 681,4	13 948,1
Förvärv	262,0	1 410,3	908,6
Omräkningsdifferens	-710,8	-25,3	-1 175,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 617,6</b>	<b>15 066,4</b>	<b>13 681,4</b>
Ingående nedskrivningar	-339,0	-342,6	-389,8
Årets nedskrivningar	-15,9	-	-
Omräkningsdifferens	12,7	3,6	47,2
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-342,2</b>	<b>-339,0</b>	<b>-342,6</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>14 275,4</b>	<b>14 727,4</b>	<b>13 338,8</b>

1 För information om nedskrivningsbedömning hänvisas till not 16.

## NOT 18 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	2 239,5	1 555,9	1 265,3
Förvärv	282,8	705,4	440,3
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar <sup>2</sup>	-22,7	-7,5	-23,1
Omräkningsdifferens	-150,8	-14,3	-126,6
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 348,8</b>	<b>2 239,5</b>	<b>1 555,9</b>
Ingående avskrivningar	-665,4	-459,4	-370,4
Återföring av avskrivningar på bortbokade tillgångar <sup>2</sup>	22,7	7,5	23,1
Årets avskrivningar	-271,6	-218,2	-164,3
Omräkningsdifferens	77,0	4,7	52,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-837,3</b>	<b>-665,4</b>	<b>-459,4</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-
Årets nedskrivningar	-9,6	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-9,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1 501,9</b>	<b>1 574,1</b>	<b>1 096,5</b>

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

## NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser			Övriga immateriella tillgångar <sup>1</sup>		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	697,7	633,8	653,5	223,2	148,9	125,4
Förvärv	1,7	4,8	5,5	0,4	2,7	-
Investeringar	98,0	70,2	60,0	59,7	67,3	35,4
Avyttringar/utrangeringar	-40,2	-2,7	-21,0	-0,7	-	-1,3
Omklassificering	-4,4	-1,1	-4,2	-0,9	5,3	-0,3
Omräkningsdifferens	-19,0	-7,3	-60,0	-5,2	-1,0	-10,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>733,8</b>	<b>697,7</b>	<b>633,8</b>	<b>276,5</b>	<b>223,2</b>	<b>148,9</b>
Ingående avskrivningar	-473,2	-421,2	-423,7	-117,2	-89,1	-76,8
Förvärv	-2,1	-1,4	-4,5	0,1	-1,0	-
Avyttringar/utrangeringar	26,2	2,3	19,9	0,1	-	0,9
Omklassificering	-	0,0	3,6	-	-1,5	-0,1
Årets avskrivningar	-59,3	-58,6	-63,8	-34,9	-26,5	-20,3
Omräkningsdifferens	14,7	5,7	47,3	3,4	0,9	7,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-493,7</b>	<b>-473,2</b>	<b>-421,2</b>	<b>-148,5</b>	<b>-117,2</b>	<b>-89,1</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>240,1</b>	<b>224,5</b>	<b>212,6</b>	<b>128,0</b>	<b>106,0</b>	<b>59,8</b>

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Mobile and Monitoring. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9 och 0,0).

## NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark <sup>1,3</sup>			Maskiner och inventarier <sup>2,3</sup>		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	650,9	633,0	726,7	7 616,8	7 006,0	6 966,3
Förvärv	1,6	32,0	3,8	26,6	127,4	200,1
Investeringar	2,0	1,3	36,9	997,3	943,0	961,0
Avyttringar/utrangeringar	-0,2	-3,8	-55,0	-564,6	-417,9	-678,8
Omklassificering	-0,1	-3,9	1,7	5,1	-0,3	-6,8
Omräkningsdifferens	-23,5	-7,7	-81,1	-192,3	-41,4	-435,8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>630,7</b>	<b>650,9</b>	<b>633,0</b>	<b>7 888,9</b>	<b>7 616,8</b>	<b>7 006,0</b>
Ingående avskrivningar	-291,4	-277,6	-310,7	-5 596,7	-5 059,5	-4 984,6
Förvärv	-	-4,4	-	-12,4	-84,5	-151,3
Avyttringar/utrangeringar	0,1	1,5	18,6	467,2	332,7	530,1
Omklassificering	0,1	0,2	0,3	-1,3	-0,7	5,8
Årets avskrivningar	-13,1	-14,1	-18,9	-838,8	-802,8	-797,7
Omräkningsdifferens	9,5	3,0	33,1	152,0	18,1	338,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-294,8</b>	<b>-291,4</b>	<b>-277,6</b>	<b>-5 830,0</b>	<b>-5 596,7</b>	<b>-5 059,5</b>
Ingående nedskrivningar	-17,8	-18,0	-20,5	-	-	-
Omräkningsdifferens	0,7	0,2	2,5	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-17,1</b>	<b>-17,8</b>	<b>-18,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>318,8</b>	<b>341,7</b>	<b>337,4</b>	<b>2 058,9</b>	<b>2 020,1</b>	<b>1 946,5</b>

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 62,7 MSEK (49,9 och 49,5).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0 och 0,0) och maskiner och inventarier 83,6 MSEK (86,8 och 85,7).

## NOT 21 Andelar i intressebolag

MSEK	2012	2011	2010
Ingående balans	108,2	125,6	132,1
Förvärvspris <sup>1</sup>	-	-	1,0
Resultatandelar i intressebolag	2,7	-2,4	-1,0
Utdelning	-2,9	-	-
Omklassificering	8,4	-	-
Omräkningsdifferens	-8,4	-15,0	-6,5
<b>Utgående balans<sup>2</sup></b>	<b>108,0</b>	<b>108,2</b>	<b>125,6</b>

1 Long Hai Security Services Joint Stock Company 0,0 MSEK (0,0 och 1,0).

2 Varav goodwill 95,3 MSEK (103,1 och 117,8) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

4,6 MSEK (5,9 och 7,6).

## INNEHAV 2010-2012

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	MSEK		Koncernens andel		
			Tillgångar	Skulder	Försäljning	Nettoreultat	
<b>Innehav 2012</b>							
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	10,9	2,5	31,5	2,5	
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	41,5	38,3	130,7	0,2	
<b>Innehav 2011</b>							
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	7,9	1,0	25,6	1,9	
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	50,4	47,5	118,4	-4,3	
<b>Innehav 2010</b>							
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	7,0	2,1	23,2	0,8	
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	41,0	41,2	94,5	-1,8	

**NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
Säkringar av verkligt värde <sup>2</sup>			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	91,3	33,6	40,8
Övriga poster <sup>3</sup>	133,0	155,9	164,9
<b>Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>224,3</b>	<b>189,5</b>	<b>205,7</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

**NOT 23 Övriga långfristiga fordringar**

MSEK	2012	2011	2010
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	82,6	74,3	72,1
Ersättningsrättigheter <sup>2</sup>	182,4	130,7	-
Övriga långfristiga fordringar	363,9	329,2	312,2
<b>Summa övriga långfristiga fordringar</b>	<b>628,9</b>	<b>534,2</b>	<b>384,3</b>

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

**NOT 24 Varulager**

MSEK	2012	2011	2010
Material och förbrukningsartiklar	93,9	60,4	39,3
Pågående arbete	5,2	2,3	1,9
Förskottsbetalningar till leverantörer	17,6	5,5	4,7
<b>Summa varulager</b>	<b>116,7</b>	<b>68,2</b>	<b>45,9</b>

**NOT 25 Kundfordringar**

MSEK	2012	2011	2010
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10 964,7	11 384,3	10 068,8
Reservering avseende kundförluster	-474,6	-419,3	-344,7
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>10 490,1</b>	<b>10 965,0</b>	<b>9 724,1</b>

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-419,3	-344,7	-377,9
Avsättning för befarade kundförluster	-206,9	-169,7	-120,6
Konstaterade kundförluster	76,2	41,2	54,0
Återförda avsättningar	79,5	59,0	70,2
Ökningar till följd av förvärv	-18,4	-10,8	-12,6
Minskningar till följd av avyttringar	-	1,0	-
Omräkningsdifferenser	14,3	4,7	42,2
<b>Utgående balans reservering avseende kundförluster<sup>1</sup></b>	<b>-474,6</b>	<b>-419,3</b>	<b>-344,7</b>

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 121,9 MSEK (105,1 och 54,2).

**NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar**

MSEK	2012	2011	2010
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 041,4	1 078,7	763,7
Försäkringsrelaterade fordringar	17,1	18,8	16,1
Mervärdesskatt	115,0	78,0	76,2
Övriga poster	330,0	288,5	288,3
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>1 503,5</b>	<b>1 464,0</b>	<b>1 144,3</b>

**NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
Säkringar av verkligt värde <sup>2</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	10,7	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>3</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	105,6	19,6	68,3
<b>Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>116,3</b>	<b>19,6</b>	<b>68,3</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

**NOT 28 Likvida medel<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
Kortfristiga placeringar <sup>2</sup>	3 690,2	1 290,7	1 667,0
Kassa och bank <sup>3</sup>	1 190,5	1 216,7	919,9
<b>Summa likvida medel</b>	<b>4 880,7</b>	<b>2 507,4</b>	<b>2 586,9</b>

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

## NOT 29 Eget kapital

### Antal utgivna aktier 31 december 2012

			MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
<b>Summa</b>	<b>365 058 897</b>		<b>365,1</b>

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrad i jämförelse med den 31 december 2011 och 2010. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2012.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

### Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2011, vilken utbetalats under 2012, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2010, vilken utbetalats under 2011, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

### Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2012.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2012.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av sänkningsreserv avseende kassaflödessäkkringar. Beloppet i sänkningsreserven kommer att överföras till resultaträkningen över det kommande året.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, aktuariella vinster och förluster på ersättningar efter avslutad anställning och effekter av lägsta fonderingskrav som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

## Aktierelaterat incitamentsprogram

Aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2012 redovisas som en ökning av balanserad vinst uppgående till 56,1 MSEK (53,7 och 70,3). Ett swapavtal som syftar till att säkra aktiedelen av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram 2011 redovisas som en minskning av balanserad vinst uppgående till -52,1 MSEK. Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 809 768 och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2013 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

## NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar<sup>1</sup>

MSEK	2012	2011	2010
EMTN Nom 350 MEUR, 2012/2017, Annual 2,75% <sup>2</sup>	3 011,5	-	-
EMTN Nom 300 MEUR, 2012/2018, Annual 2,25% <sup>2</sup>	2 612,8	-	-
EMTN Nom 600 MSEK, 2012/2015, FRN Quarterly <sup>2</sup>	599,6	-	-
EMTN Nom 400 MSEK, 2012/2015, Annual 3,45% <sup>2</sup>	405,9	-	-
EMTN Nom 45 MEUR, 2009/2014, FRN Quarterly <sup>2</sup>	386,4	401,5	405,7
EMTN Nom 500 MEUR, 2009/2013, Annual 6,50% Fixed <sup>2</sup>	-	4 484,8	4 531,8
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Quarterly <sup>2</sup>	499,2	498,7	498,2
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	499,6	499,3	499,0
EMTN Nom 1 000 MSEK, 2011/2013, FRN Quarterly <sup>2</sup>	-	999,8	-
EMTN Nom 62 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	404,0	427,3	422,0
EMTN Nom 40 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	260,6	275,7	272,2
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly <sup>2</sup>	325,5	344,6	-
Finansiell leasing	35,7	38,8	34,7
Övriga långfristiga lån <sup>3</sup>	55,7	589,8	522,8
<b>Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat</b>	<b>9 096,5</b>	<b>8 560,3</b>	<b>7 186,4</b>
Kassaflödessäkkringar <sup>4</sup>			
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	3,4	16,5	16,2
<b>Summa derivatinstrument</b>	<b>3,4</b>	<b>16,5</b>	<b>16,2</b>
<b>Summa långfristiga låneskulder</b>	<b>9 099,9</b>	<b>8 576,8</b>	<b>7 202,6</b>
Pensionsskuld avgiftsbestämda planer <sup>5</sup>	82,6	74,3	72,1
Tilläggsköpeskillningar	319,5	439,4	199,8
Övriga långfristiga skulder	7,2	18,4	10,4
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>409,3</b>	<b>532,1</b>	<b>282,3</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 509,2</b>	<b>9 108,9</b>	<b>7 484,9</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emittent av moderbolaget.

3 Övriga långfristiga lån 2011 och 2010 inkluderar långfristig upplåning inom Multi Currency Revolving Credit Facility 2016 respektive 2012.

4 Avser derivat som klassificerats som sänkningsinstrument.

5 Avser skuld för direkt pensionsavtal exklusive sociala avgifter.

### DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2012	2011	2010
Förfallotid < 5 år	6 360,9	8 921,4	7 397,4
Förfallotid > 5 år	3 148,3	187,5	87,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 509,2</b>	<b>9 108,9</b>	<b>7 484,9</b>

## NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

### USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens.

### Schweiz

De anställda i koncernens schweiziska dotterbolag är berättigade att delta i en pensionsplan som enligt IFRS är förmånsbestämd. Planen, som är fonderad, har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens.

### Sverige

Arbetet omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2012 uppgår till 25,1 MSEK (22,4 och 22,5). Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2012 129 procent (113 och 146). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelserna beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

### Norge

De förmånsbestämda planerna är stängda för nya medlemmar och omfattar nu cirka 15 procent av de anställda. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna avser såväl fonderade som icke fonderade planer.

De gamla AFP-planerna stängdes under 2010 som en följd av ändrad lagstiftning. De anställda omfattas från och med den 1 januari 2011 av en ny AFP-plan. Den nya AFP-planen är en fonderad plan som omfattar flera arbetsgivare. Då Securitas inte har möjlighet att fastställa sin andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den nya AFP-planen som en avgiftsbestämd plan.

### Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike, Kanada, Nederländerna, Storbritannien och Tyskland. Den förmånsbestämda planen i bevakningsverksamheten i Nederländerna har ändrats under året. Ändringen har resulterat i att planen nu redovisas som en avgiftsbestämd plan, vilket resulterat i en reglering av den förmånsbestämda planen. Denna avgiftsbestämda plan är nu stängd för nya medlemmar. Nyanställda omfattas istället av en ny avgiftsbestämd plan.

## Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 49 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 5 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med ett år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 82 MSEK.

En ökning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle öka avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 37 MSEK och öka kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK. En minskning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle minska avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 28 MSEK och minska kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK.

Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas i rapport över totalresultat och belastar därmed inte årets resultat. Förändringar av antaganden kommer dock att påverka pensionskostnaden, och därmed årets resultat, för det kommande året.

## Pensionskostnader

Tabellen nedan visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reducerings- och regleringar 2012 avser regleringar i Nederländerna. Reducerings- och regleringar 2011 avser regleringar främst i Frankrike. Reducerings- och regleringar 2010 avser regleringar i Tyskland och Österrike (kostnad) och reduceringar i Norge (intäkt).

Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer ingår i tabellen nedan med 20,6 MSEK (9,6 och 9,2).

Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick till 539,1 MSEK (471,6 och 467,3). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick till 217,1 MSEK (-15,4 och 142,3).

### PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

MSEK	2012	2011	2010
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	101,3	85,7	57,4
Räntekostnad	121,1	140,8	127,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-108,8	-125,4	-93,9
Redovisad aktuariell vinst/förlust <sup>1</sup>	1,3	0,4	4,7
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	6,4	-0,3	-0,3
Reduceringar och regleringar	-63,2	-1,3	-0,1
<b>Summa pensionskostnad</b>	<b>58,1</b>	<b>99,9</b>	<b>95,2</b>

<sup>1</sup> Avser övriga långfristiga ersättningar.

### PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2012	2011	2010
Produktionskostnader	84,4	65,9	56,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-26,3 <sup>1</sup>	34,0	39,1
<b>Summa pensionskostnader fördelade per funktion</b>	<b>58,1</b>	<b>99,9</b>	<b>95,2</b>

<sup>1</sup> Inkluderar vinst avseende reglering i Nederländerna.

## FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2012			2011			2010		
	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto
<b>Ingående balans</b>	<b>3 526,1</b>	<b>-2 072,6</b>	<b>1 453,5</b>	<b>2 638,4</b>	<b>-1 487,2</b>	<b>1 151,2</b>	<b>2 567,5</b>	<b>-1 417,4</b>	<b>1 150,1</b>
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	101,3	-	101,3	85,7	-	85,7	57,4	-	57,4
Räntekostnad	121,1	-	121,1	140,8	-	140,8	127,4	-	127,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-108,8	-108,8	-	-125,4	-125,4	-	-93,9	-93,9
Redovisad aktuariell vinst/förlust <sup>1</sup>	1,3	-	1,3	0,4	-	0,4	4,7	-	4,7
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	6,4	-	6,4	-0,3	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Reduceringar och regleringar	-277,5	214,3	-63,2	-1,3	-	-1,3	-0,1	-	-0,1
<b>Total pensionskostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-47,4</b>	<b>105,5</b>	<b>58,1</b>	<b>225,3</b>	<b>-125,4</b>	<b>99,9</b>	<b>189,1</b>	<b>-93,9</b>	<b>95,2</b>
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelser <sup>2,3</sup>	357,9	-	357,9	287,5	-	287,5	181,5	-	181,5
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar <sup>2</sup>	-	-108,3	-108,3	-	140,8	140,8	-	-48,4	-48,4
Effekter av lägsta fonderingskrav <sup>4</sup>	-	-	-	-	-33,6	-33,6	-	33,6	33,6
<b>Totala aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav före skatt redovisade i övrigt totalresultat<sup>2</sup></b>	<b>357,9</b>	<b>-108,3</b>	<b>249,6</b>	<b>287,5</b>	<b>107,2</b>	<b>394,7</b>	<b>181,5</b>	<b>-14,8</b>	<b>166,7</b>
Inbetalningar från arbetsgivaren <sup>5</sup>	-	-254,4	-254,4	-	-202,9	-202,9	-	-190,3	-190,3
Inbetalningar från deltagare i planen	33,4	-33,4	-	28,5	-28,5	-	2,1	-2,1	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-200,5	200,5	-	-186,8	186,8	-	-159,1	159,1	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	8,6	11,6	20,2	524,3	-516,1	8,2	1,5	-	1,5
Omräkningsdifferenser	-124,4	68,0	-56,4	8,9	-6,5	2,4	-144,2	72,2	-72,0
<b>Utgående balans</b>	<b>3 553,7</b>	<b>-2 083,1</b>	<b>1 470,6</b>	<b>3 526,1</b>	<b>-2 072,6</b>	<b>1 453,5</b>	<b>2 638,4</b>	<b>-1 487,2</b>	<b>1 151,2</b>

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

2 Avser ersättningar efter avslutad anställning.

3 Aktuariella förluster avseende 2012 fördelar sig på förändringar i antaganden (förlust) om 416,1 MSEK (förlust om 281,1 och vinst om -3,5) och erfarenhetsbaserade förändringar (vinst) om -58,2 MSEK (förlust om 6,4 och förlust om 185,0).

4 Avser Kanada.

5 Inbetalningar från arbetsgivaren för 2013 bedöms bli lägre än inbetalningarna 2012 och 2011 och på ungefär samma nivå som inbetalningarna 2010.

## ALLOKERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2012	%	2011	%	2010	%
Aktier	812,4	39	870,5	42	699,0	47
Räntebärande tillgångar	854,1	41	787,6	38	580,0	39
Övriga tillgångar	416,6	20	414,5	20	208,2	14
<b>Summa allokering av förvaltningstillgångar</b>	<b>2 083,1</b>	<b>100</b>	<b>2 072,6</b>	<b>100</b>	<b>1 487,2</b>	<b>100</b>

Tabellen ovan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade i. Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av

Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas.

Ytterligare information avseende de principer som används för att fastställa avkastningen framgår av not 2.

## FONDERAD STATUS OCH ERFARENHETSBASERADE JUSTERINGAR

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-2 083,1	-2 072,6	-1 487,2	-1 417,4	-1 287,1
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	2 808,7	2 869,3	1 976,5	1 907,6	1 897,1
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	745,0	656,8	661,9	659,9	631,7
<b>Fonderad status, netto</b>	<b>1 470,6</b>	<b>1 453,5</b>	<b>1 151,2</b>	<b>1 150,1</b>	<b>1 241,7</b>
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar <sup>1</sup>	-108,3	140,8	-48,4	-72,0	440,8
Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser för förmånsbestämda planer <sup>1</sup>	-58,2	6,4	185,0	27,9	148,3

1 Vinst (-) och förluster (+).

Tabellen ovan visar den fonderade statusen för fonderade förmånsbestämda planer samt förpliktelserna för ofonderade förmånsbestämda planer som tillsammans utgör fonderad status, netto.

Den visar även historiken för erfarenhetsbaserade aktuariella vinster och förluster på förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer.

## AKTUARIELLA VINSTER (-) OCH FÖRLUSTER (+) OCH EFFEKTER AV LÄGSTA FONDERINGSKRAV REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2012	2011	2010
Aktuariella vinster och förluster före skatt <sup>1</sup>	249,6	428,3	133,1
Effekter av lägsta fonderingskrav	-	-33,6	33,6
<b>Summa aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav avseende förmånsbestämda planer</b>	<b>249,6</b>	<b>394,7</b>	<b>166,7</b>
Aktuariella vinster och förluster avseende ersättningsrättigheter före skatt	-43,4	11,9	-
Skatt	-58,3	-136,3	-48,8
<b>Summa aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt redovisat i övrigt totalresultat</b>	<b>147,9</b>	<b>270,3</b>	<b>117,9</b>

1 Per 31 december 2012 uppgick ackumulerade aktuariella vinster och förluster före skatt till 1 704,8 MSEK (1 455,2 och 1 026,9).

## VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN

% , årsbasis	2012			2011			2010		
	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Diskonteringsränta <sup>1</sup>	2,90-3,55	1,75-3,50	1,65-4,15	3,65-4,10	3,25-4,75	2,35-5,50	4,60-5,20	4,50-5,00	4,00-5,75
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,90	3,50	3,85-5,15	7,90	4,75	3,85-5,15	8,50	5,00	5,40-5,75
Löneökningar <sup>2</sup>	e/t	2,00-3,50	1,00-3,80	e/t	2,00-2,75	2,00-4,00	e/t	2,00-2,75	3,50-4,50
Inflation <sup>2</sup>	e/t	1,75-2,00	1,00-2,80	e/t	1,75-2,00	1,00-3,00	e/t	1,75-2,00	2,50-3,50
Pensionsökningar <sup>2</sup>	e/t	1,00-1,75	0,20-3,25	e/t	0,00-1,75	0,00-3,25	e/t	0,00-1,75	1,30-3,50
Inflation för sjukvårdsförmåner <sup>3</sup>	e/t	e/t	2,00-9,58	e/t	e/t	2,00-9,58	e/t	e/t	2,00-9,58

1 USA härleds diskonteringsräntan genom matchning av kassaflöden som appliceras på Citigroups avkastningskurva. I Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA index med relevant löptid, justerat för förpliktelsemas löptid. De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas löptid), Schweiz (diskonteringsräntor sammanställda av the Chamber of Pensions Actuaries), Storbritannien (Iboxx £ AA 15 år +) och Kanada (för 2012 är diskonteringsräntan härledd från förstklassiga företagsobligationer som produceras av the Canadian Institute of Actuaries).

2 Planerna i USA är stängda vad avser framtida intjänande och är inte inflationsjusterade.

3 Avser planer för sjukvårdsförmåner i Kanada. Antagandet visar intervallet för förväntad inflation för olika typer av sjukvårdsförmåner. Intervallet förväntas sjunka till 2,00-4,50 procent fram till år 2024, beroende på vilken typ av förmån som avses.

Tabellen ovan visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2012, 2011 och 2010 vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaden för nästkommande år.

Per den 31 december 2012 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "RP-2000 mortality tables projected to 2013". Norge - tabeller i serie "K2005". Kanada - "UP94 mortality table with generational improvements". Schweiz - mortalitets-tabell "LPP2010". Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet.

## NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2012

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Spanien - övertidsersättning	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	410,5	195,0	104,0	290,2	999,7
Omklassificering	1,5	-	-73,2	-113,2	-184,9
Nya/utökade avsättningar	7,2	10,6	-	17,8	35,6
Använda avsättningar	-0,4	-0,1	-27,4	-48,0	-75,9
Återföring av ej använda avsättningar	-11,5	-	-	-22,7	-34,2
Omräkningsdifferenser	-22,5	-10,4	-3,4	-4,7	-41,0
<b>Utgående balans</b>	<b>384,8</b>	<b>195,1</b>	<b>-</b>	<b>119,4</b>	<b>699,3</b>

## Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

## Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatte-revisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

## Spanien - övertidsersättning

Baserat på antalet krav som har beslutats och utbetalats under 2012 bedömer koncernledningen att huvuddelen av avsättningen kommer att användas inom den kommande tolv månadersperioden varför avsättningen har omklassificerats till kortfristiga avsättningar i slutet av 2012.

Se not 35 för ytterligare information kring ärendet avseende övertidsersättning och den relaterade avsättningen.

## Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst avsättningar i samband med tvister. Tvister är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

**NOT 33 Kortfristiga låneskulder<sup>1</sup>**

MSEK	2012	2011	2010
EMTN Nom 500 MEUR, 2009/2013, Annual 6,50% <sup>2</sup>	4 302,4	-	-
EMTN Nom 1 000 MSEK, 2011/2013 FRN Quarterly	999,9	-	-
EMTN Nom 1 000 MSEK, 2011/2012 FRN Quarterly	-	999,8	-
Emitterade företagscertifikat <sup>2</sup>	-	2 788,6	2 139,3
Finansiell leasing	46,8	48,4	48,4
Övriga kortfristiga lån <sup>3</sup>	581,0	626,5	1 661,4
<b>Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivat</b>	<b>5 930,1</b>	<b>4 463,3</b>	<b>3 849,1</b>
Kassafördessäkringar <sup>4</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	7,5	4,0	8,7
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>5</sup>			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	48,4	21,2	9,4
<b>Summa kortfristiga låneskulder</b>	<b>5 986,0</b>	<b>4 488,5</b>	<b>3 867,2</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

3 Under övriga kortfristiga lån 2012 och 2011 ingår lån upptagna inom ramen för koncernens 2016 Multi Currency Revolving Credit Facility. Under övriga kortfristiga lån 2010 ingår lån upptagna inom ramen för koncernens 2012 Multi Currency Revolving Credit Facility.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

**NOT 34 Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2012	2011	2010
Personalrelaterade poster	5 840,5	5 810,8	5 443,7
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	282,9	239,9	219,3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	645,0	681,7	656,2
Förskott från kunder	427,4	239,2	214,9
Mervärdesskatt	1 093,1	1 054,2	1 020,5
Tilläggsköpeskillingar	224,7	166,7	97,7
Övriga poster	594,6	601,1	575,0
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>9 108,2</b>	<b>8 793,6</b>	<b>8 227,3</b>

**NOT 35 Kortfristiga avsättningar**

31 DECEMBER 2012

MSEK	Skadereserver	Spanien - övertidsersättning	Kostnadsbesparingsprogrammet <sup>1</sup>	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	662,8	-	-	116,2	779,0
Omklassificering	-7,6	73,2	-5,3	115,1	175,4
Nya/utökade avsättningar	309,1	-	458,0	24,0	791,1
Använda avsättningar	-339,6	-10,5	-152,4	-27,6	-530,1
Återföring av ej använda avsättningar	-3,7	-22,7	-	-53,8	-80,2
Omräkningsdifferenser	-34,8	-	-	-5,9	-40,7
<b>Utgående balans</b>	<b>586,2</b>	<b>40,0</b>	<b>300,3</b>	<b>168,0</b>	<b>1 094,5</b>

1 Ytterligare information om kostnadsbesparingsprogrammet finns i not 11.

**Skadereserver**

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

**Spanien - övertidsersättning**

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien ökade historiskt sett eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckades nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid skulle beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007 vilken innebar att varje anspråk skulle bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas. Domstolens beslut medförde att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

I avsaknaden av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Dessa riktlinjer har under 2012 bekräftats i ett nytt avgörande av Spaniens Högsta Domstol och Securitas kommer att fortsätta tillämpa dessa riktlinjer. Ett juridiskt utlåtande, vilket begärts av branschföreningen i Spanien i vilken Securitas är medlem, har kommit fram till att tidpunkten för att rikta rättsliga anspråk på grund av gällande preskriptionsregler gick ut den 4 december 2010. Under 2011-2012 har mer än 7 500 krav på överstidsersättning avgjorts i domstol. I de fall där Securitas förlorat tvisten har ersättning utbetalats. Som ett resultat av att ett ökat antal krav har avgjorts i domstol och därmed har reglerats under 2012, har koncernledningen fått bättre överblick av exponeringen och det sannolika utflöde som kommer att vara nödvändigt för uppgörelserna om kraven på övertidsersättning. Koncernledningen beslutade baserat på detta att återföra 22,7 MSEK (2,6 MEUR) av avsättningen i slutet av 2012. Den återstående avsättningen uppgår till 40,0 MSEK (4,7 MEUR) vilket bedöms vara tillräckligt för den återstående exponeringen. Koncernledningens bedömning är att huvuddelen av avsättningen kommer att användas inom den kommande tolv månadersperioden. Avsättningen har därmed omklassificerats från långfristiga avsättningar i slutet av 2012.

Totalt har -37,9 MSEK betalats ut avseende övertidskompensation under 2012, varav -27,4 MSEK redovisas under långfristiga avsättningar (not 35) och -10,5 MSEK redovisas under kortfristiga avsättningar i tabellen ovan.



## Övriga avsättningar

Securitas i Tyskland har träffat en förlikning med Deutsche Bank i en avtalstvist från 2006 avseende ett åtagande, ett så kallat "Letter of Comfort". Genom förlikningen har Securitas accepterat att betala ett belopp om 10,0 MEUR mot att Deutsche Bank avstår från alla nuvarande och framtida krav i anledning av åtagandet i "Letter of Comfort". Förlikningsbeloppet ingår i Övriga avsättningar i tabellen ovan, och betalning har erlagts den 10 januari 2013.

## NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2012	2011	2010
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	82,6	74,3	72,1
Finansiell leasing	83,6	86,8	85,7
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>166,2</b>	<b>161,1</b>	<b>157,8</b>

## NOT 37 Ansvarsförbindelser

MSEK	2012	2011	2010
Borgensförbindelser och garantiförbindelser <sup>1</sup>	54,1	56,9	56,2
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	18,6	20,7	18,9
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>72,7</b>	<b>77,6</b>	<b>75,1</b>

<sup>1</sup> Garantiförbindelser till förmån för närliggande redovisas i not 7.

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

### Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärfvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som ansökt om att bli registrerat som borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslogs vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtröts en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet överklagade domen till den Brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade den till den första instans för ny handläggning. Första instans har beslutat att ny bevisning ska tillåtas i målet Securitas vidhåller sin tidigare inställning till kravet.

Vidare har ett flertal tidigare medarbetare i Estrela Azul stämt Securitas och andra parter i domstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar i arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas minskade under 2011 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt under 2012. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtröts en av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

## Spanien - skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i taxeringsbeslut i juni 2009 respektive fjärde kvartalet 2012 beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2003–2005 respektive 2006–2007. Beslutet 2012 var förväntat som en konsekvens av beslutet under 2009. Om processen sluttigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 26 MEUR inklusive ränta. Securitas har under 2011 förlorat målet avseende åren 2003–2005 i första instans (Tribunal Económico Administrativo Central) och överklagat domen till den nationella domstolen Audiencia Nacional.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen under 2009 justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien.

## USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2011.

Securitas dotterbolag Globe Aviation Services Corporation (Globe) och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, kvarstår som svaranden i en process avseende skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Under 2011 avskrevs det sista utestående kravet om ersättning för personskador mot Globe och andra Securitasbolag. Genom en förlikning som träffats med majoriteten av kändarna i de egendomskrav som framställdes i målet löstes huvuddelen av dessa krav. Förlikningen har fastställts i högre rätt och blev därmed slutlig och bindande. Det kvarvarande egendomskravet uppgår till belopp som kan leda till att värdet av stämningen överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Den potentiella exponeringen har dock reducerats genom domstolsutslag som begränsar ansvaret för Globe och de andra svarandena. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelserna.

Globe och övriga bolag inom koncernen samt de andra parter som är svaranden i det kvarvarande egendomskadefallet har bestridit stämningen i alla väsentliga delar. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har klarats upp. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiherats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

## USA - skatterevision

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003–2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

## Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktensliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisjoner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

NOT 38 Finansiell femårsöversikt<sup>1</sup>

MSEK	2008	2009	2010	2011	2012
<b>RESULTAT</b>					
• Total försäljning	56 571,6	62 666,7	61 339,8	64 057,1	66 458,2
varav förvärv	1 323,7	1 450,0	2 242,3	5 061,5	2 418,4
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	3	3	4	8	4
• Organisk försäljningstillväxt, %	6	-1	1	3	0
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	9	2	5	11	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 270,7</b>	<b>3 756,5</b>	<b>3 724,2</b>	<b>3 384,7</b>	<b>3 085,5</b>
• Rörelsemarginal, %	5,8	6,0	6,1	5,3	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-102,2	-138,3	-164,3	-218,2	-297,1
Förvärvsrelaterade kostnader	-52,6	-5,9	-89,6	-193,5	-49,5
Jämförelsestörande poster	-29,3	-	-	-	-424,3
Finansiella intäkter och kostnader	-469,6	-589,8	-502,3	-493,0	-573,0
• Resultat före skatt	2 617,0	3 022,5	2 968,0	2 480,0	1 741,6
Skatt	-727,1	-904,5	-887,2	-741,4	-529,6
<b>Årets resultat, kvarvarande verksamheter</b>	<b>1 889,9</b>	<b>2 118,0</b>	<b>2 080,8</b>	<b>1 738,6</b>	<b>1 212,0</b>
Årets resultat, avvecklade verksamheter	431,8	-	-	-	-
<b>Årets resultat, alla verksamheter</b>	<b>2 321,7</b>	<b>2 118,0</b>	<b>2 080,8</b>	<b>1 738,6</b>	<b>1 212,0</b>
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, kvarvarande verksamheter	-1,9	1,8	-2,3	2,9	0,4
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	5,18	5,80	5,71	4,75	3,32
<b>KASSAFLÖDE</b>					
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 270,7</b>	<b>3 756,5</b>	<b>3 724,2</b>	<b>3 384,7</b>	<b>3 085,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-977,0	-950,7	-901,9	-1 009,8	-1 039,2
Återföring av avskrivningar	839,9	927,5	900,7	902,0	946,1
Förändring av kundfordringar	7,8	197,6	-768,4	-722,6	205,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	107,3	-556,4	312,8	-446,9	3,0
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 248,7</b>	<b>3 374,5</b>	<b>3 267,4</b>	<b>2 107,4</b>	<b>3 200,8</b>
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	99	90	88	62	104
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-433,4	-481,6	-521,7	-475,1	-531,9
Betald inkomstskatt	-803,5	-728,2	-735,1	-763,9	-583,3
• Fritt kassaflöde, kvarvarande verksamheter	2 011,8	2 164,7	2 010,6	868,4	2 085,6
i % av justerat resultat	94	88	81	39	105
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 021,5	-757,7	-1 359,0	-1 882,0	-677,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-110,8	-12,0	-62,5	-23,7	-193,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199,3	-2 775,5	-424,5	968,9	1 222,7
<b>Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>680,2</b>	<b>-1 380,5</b>	<b>164,6</b>	<b>-68,4</b>	<b>2 437,2</b>
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-790,5	-	-	-	-
<b>Årets kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>-110,3</b>	<b>-1 380,5</b>	<b>164,6</b>	<b>-68,4</b>	<b>2 437,2</b>
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-9 878,0	-9 412,6	-8 387,7	-8 208,9	-10 348,8
Förändring av lån	-469,6	1 716,8	-670,7	-2 064,1	-2 317,9
Omvärdering av finansiella instrument	-178,2	76,7	67,6	7,5	10,6
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-1 313,1	611,9	617,3	-14,9	354,3
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	2 536,6	-	-	-	-
<b>Räntebärande nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-9 412,6</b>	<b>-8 387,7</b>	<b>-8 208,9</b>	<b>-10 348,8</b>	<b>-9 864,6</b>

MSEK	2008	2009	2010	2011	2012
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>					
Anläggningstillgångar exklusive förvävsrelaterade poster	5 081,7	4 651,3	4 294,0	4 737,6	4 917,0
Kundfordringar	9 962,6	9 363,3	9 724,1	10 965,0	10 490,1
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-12 084,9	-11 391,2	-11 431,6	-12 558,0	-12 827,0
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2 959,4</b>	<b>2 623,4</b>	<b>2 586,5</b>	<b>3 144,6</b>	<b>2 580,1</b>
• <i>i % av total försäljning</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>4</i>
Goodwill	14 104,3	13 558,3	13 338,8	14 727,4	14 275,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	751,3	894,9	1 096,5	1 574,1	1 501,9
Andelar i intressebolag	104,9	132,1	125,6	108,2	108,0
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 919,9</b>	<b>17 208,7</b>	<b>17 147,4</b>	<b>19 554,3</b>	<b>18 465,4</b>
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>18</i>	<i>22</i>	<i>22</i>	<i>17</i>	<i>14</i>
<b>Nettoskuld</b>	<b>9 412,6</b>	<b>8 387,7</b>	<b>8 208,9</b>	<b>10 348,8</b>	<b>9 864,6</b>
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>1,11</i>	<i>0,95</i>	<i>0,92</i>	<i>1,12</i>	<i>1,15</i>
<i>Räntetäckningsgrad, ggr</i>	<i>3,9<sup>2</sup></i>	<i>6,1</i>	<i>7,4</i>	<i>6,1</i>	<i>5,0</i>
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld</i>	<i>0,21<sup>3</sup></i>	<i>0,26</i>	<i>0,24</i>	<i>0,08</i>	<i>0,21</i>
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>8 500,6</b>	<b>8 812,7</b>	<b>8 935,4</b>	<b>9 202,9</b>	<b>8 586,9</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>6,7</b>	<b>8,3</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>	<b>13,9</b>
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	<i>27</i>	<i>24</i>	<i>23</i>	<i>19</i>	<i>14</i>
<i>Soliditet, %</i>	<i>24</i>	<i>27</i>	<i>27</i>	<i>25</i>	<i>22</i>
<b>Finansiering av sysselsatt kapital</b>	<b>17 919,9</b>	<b>17 208,7</b>	<b>17 147,4</b>	<b>19 554,3</b>	<b>18 465,4</b>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

2 Avser kvarvarande verksamheter.

3 Inkluderar fritt kassaflöde från avvecklade verksamheter, vilket ingår i raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i kassaflödesanalysen på föregående sida.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 50-51.

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011	2010
Licensintäkter och övriga intäkter	40	991,6	846,1	955,4
<b>Bruttoresultat</b>		<b>991,6</b>	<b>846,1</b>	<b>955,4</b>
Administrationskostnader	42,43	-792,6	-473,7	-467,9
Övriga rörelseintäkter	42	12,8	121,0	12,7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>211,8</b>	<b>493,4</b>	<b>500,2</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	40	-9,1	-	-
Utdelning <sup>1</sup>	40	11 875,5	4 679,1	6 035,9
Ränteintäkter	40	206,5	198,9	127,1
Räntekostnader	40	-868,8	-880,2	-612,1
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto <sup>1</sup>	44	-8 412,0	-2 709,4	-3 790,3
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader<sup>1</sup></b>		<b>2 792,1</b>	<b>1 288,4</b>	<b>1 760,6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 003,9</b>	<b>1 781,8</b>	<b>2 260,8</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Erhållna koncernbidrag	40	498,1	348,6	57,8
Lämnade koncernbidrag	40	-3,7	-29,9	-497,4
<b>Summa bokslutsdispositioner<sup>1</sup></b>		<b>494,4</b>	<b>318,7</b>	<b>-439,6</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 498,3</b>	<b>2 100,5</b>	<b>1 821,2</b>
Aktuell skattekostnad	45	-0,6	-13,4	-15,8
Uppskjuten skattekostnad	45	-56,0	5,9	-59,9
<b>Årets resultat</b>		<b>3 441,7</b>	<b>2 093,0</b>	<b>1 745,5</b>

1 Jämförelseåren har omarbetats med anledning av att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>Årets resultat</b>		<b>3 441,7</b>	<b>2 093,0</b>	<b>1 745,5</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar efter skatt		7,1	3,2	53,2
Säkring av nettoinvesteringar		-163,0	13,1	-165,8
<b>Övrigt totalresultat</b>	45	<b>-155,9</b>	<b>16,3</b>	<b>-112,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>3 285,8</b>	<b>2 109,3</b>	<b>1 632,9</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		211,8	493,4	500,2
Återföring av avskrivningar	46,47	9,9	10,3	9,8
Erhållna finansiella intäkter <sup>1</sup>		11 651,1	1 146,5	6 415,0
Betalda finansiella kostnader <sup>1</sup>		-958,7	-811,1	-596,7
Betald inkomstskatt		-5,8	-22,3	-7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>		328,8	-412,9	426,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 237,1</b>	<b>403,9</b>	<b>6 746,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningstillgångar	46,47	-31,7	-19,5	-11,5
Andelar i dotterbolag	48	-4 158,1	-562,9	-4 505,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 189,8</b>	<b>-582,4</b>	<b>-4 517,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lämnad utdelning		-1 095,2	-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån		6 617,6	3 344,1	1 764,5
Inlösen av obligationslån		-1 000,0	-1 000,0	-459,5
Övriga upptagna långfristiga lån		-	516,1	-
Övriga återbetalda långfristiga lån		-	-2 041,8	-872,4
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-11 550,2	458,5	-1 566,6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 027,8</b>	<b>181,7</b>	<b>-2 229,2</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>19,5</b>	<b>3,2</b>	<b>0,5</b>
Likvida medel vid årets början		5,4	2,2	1,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	51	<b>24,9</b>	<b>5,4</b>	<b>2,2</b>

1 Jämförelseåren har omarbetats med anledning av att koncernbidrag redovisas som förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2012	2011	2010
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	46	114,8	92,8	85,4
Maskiner och inventarier	47	1,8	2,0	2,2
Andelar i dotterbolag	48	37 156,3	37 852,7	40 026,8
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	616,8	547,2	331,3
Uppskjutna skattefordringar	45	19,0	19,3	19,3
Övriga långfristiga fordringar		98,1	83,2	82,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>38 118,9</b>	<b>38 709,3</b>	<b>40 659,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1 735,3	4 915,9	895,7
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	3 119,8	3 158,1	3 074,8
Övriga kortfristiga fordringar		10,4	3,7	2,8
Aktuella skattefordringar		-	0,9	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	24,7	26,8	29,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	1 525,3	0,5	14,7
Kassa och bank	51	24,9	5,4	2,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 440,4</b>	<b>8 111,3</b>	<b>4 021,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>44 559,3</b>	<b>46 820,6</b>	<b>44 680,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6	7 362,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 727,7</b>	<b>7 727,7</b>	<b>7 727,7</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Säkringsreserv		-5,1	-12,2	-15,4
Omräkningsreserv		464,7	627,7	614,6
Balanserat resultat		13 916,4	12 907,2	12 319,9
Årets resultat		3 441,7	2 093,0	1 745,5
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>17 817,7</b>	<b>15 615,7</b>	<b>14 664,6</b>
<b>Summa eget kapital</b>	52	<b>25 545,4</b>	<b>23 343,4</b>	<b>22 392,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga låneskulder	41	8 983,0	8 430,2	7 155,7
Övriga långfristiga skulder		113,4	128,4	138,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	53	<b>9 096,4</b>	<b>8 558,6</b>	<b>7 294,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		290,8	402,8	755,0
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	3 177,6	9 442,7	9 707,9
Koncernbankkontokrediter		211,2	390,6	401,6
Övriga kortfristiga låneskulder	41	5 844,7	4 329,4	3 765,9
Leverantörsskulder		11,1	12,4	22,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	321,4	287,5	286,7
Övriga kortfristiga skulder		60,7	53,2	54,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 917,5</b>	<b>14 918,6</b>	<b>14 993,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>44 559,3</b>	<b>46 820,6</b>	<b>44 680,4</b>
Ställda säkerheter	55	82,6	74,3	72,1
Ansvarsförbindelser	56	72,4	77,6	75,1

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital <sup>1</sup>	Reservfond	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-68,6</b>	<b>780,4</b>	<b>13 415,1</b>	<b>21 854,6</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1 745,5</b>	<b>1 745,5</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-165,8	-	-165,8
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-165,8</b>	-	<b>-112,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>53,2</b>	<b>-165,8</b>	<b>1 745,5</b>	<b>1 632,9</b>
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>614,6</b>	<b>14 065,4</b>	<b>22 392,3</b>
<b>Ingående balans 2011</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-15,4</b>	<b>614,6</b>	<b>14 065,4</b>	<b>22 392,3</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>2 093,0</b>	<b>2 093,0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-29,7	-	-	-29,7
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	7,8	-	-	7,8
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	34,1	-	-	34,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-9,0	-	-	-9,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	13,1	-	13,1
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>3,2</b>	<b>13,1</b>	-	<b>16,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>3,2</b>	<b>13,1</b>	<b>2 093,0</b>	<b>2 109,3</b>
Aktierelaterat incitamentsprogram <sup>2</sup>	-	-	-	-	-63,0	-63,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
<b>Utgående balans 2011</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-12,2</b>	<b>627,7</b>	<b>15 000,2</b>	<b>23 343,4</b>
<b>Ingående balans 2012</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-12,2</b>	<b>627,7</b>	<b>15 000,2</b>	<b>23 343,4</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>3 441,7</b>	<b>3 441,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-9,5	-	-	-9,5
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	2,5	-	-	2,5
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	19,1	-	-	19,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-5,0	-	-	-5,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-163,0	-	-163,0
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>7,1</b>	<b>-163,0</b>	-	<b>-155,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>7,1</b>	<b>-163,0</b>	<b>3 441,7</b>	<b>3 285,8</b>
Aktierelaterat incitamentsprogram <sup>2</sup>	-	-	-	-	11,4	11,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
<b>Utgående balans 2012</b>	<b>365,1</b>	<b>7 362,6</b>	<b>-5,1</b>	<b>464,7</b>	<b>17 358,1</b>	<b>25 545,4</b>

1 För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 52.

2 Ytterligare information angående Securitas aktierelaterade incitamentsprogram finns i not 52.

# Noter

## NOT 39 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2.

### RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

### RFR 2: IAS 17 Leasingavtal

En fullständig tillämpning i juridisk person av reglerna för finansiella leasingavtal är inte alltid praktisk genomförbar eftersom särskilda regler för beskattning på basis av sådan redovisning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

### RFR 2: IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Den anticiperade utdelningen kan emellanåt kompletteras med extra utdelning. I så fall redovisas denna extra utdelning på kontantbasis.

### RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

### RFR 2: IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterat företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med 4 kap. 14 d § Årsredovisningslagen. Securitas AB följer RFR 2 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

### RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget har valt att förtidstillämpa ändringen i RFR 2 IAS 27 avseende koncernbidrag. Moderbolaget tillämpar alternativregeln, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Effekten på det omarbetade jämförelseåret 2011 är att koncernbidrag netto har påverkat summa finansiella intäkter och kostnader med -318,7 MSEK, medan summa bokslutsdispositioner har ökat med 318,7 MSEK. Förändringen har ingen effekt på skatt, årets resultat eller balanserat resultat.

Effekten på det omarbetade jämförelseåret 2010 är att koncernbidrag netto har påverkat summa finansiella intäkter och kostnader med 439,6 MSEK, medan summa bokslutsdispositioner har minskat med -439,6 MSEK. Förändringen har ingen effekt på skatt, årets resultat eller balanserat resultat.

### RFR 2: IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterbolag i balansräkningen. En bedömning görs därefter huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av andelar i dotterbolag.

### Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till anställda i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera värderade enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas ABs B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

## NOT 40 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR:

MSEK	2012	2011	2010
Licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag	977,2	836,0	942,7
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	-9,1	96,3 <sup>1</sup>	-
Utdelningar från dotterbolag <sup>2</sup>	11 875,5	4 679,1	6 035,9
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag <sup>2</sup>	498,1	348,6	57,8
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-3,7	-29,9	-497,4
Ränteintäkter från dotterbolag	162,9	149,0	119,7
Räntekostnader till dotterbolag	-267,3	-346,5	-145,7
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	1 591,7	1 462,7	1 578,8
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	4,9	73,2	63,0

1 Redovisas på raden övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. Posten avser utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av aktierna i detta bolag 67,0 MSEK.

2 Erhållna koncernbidrag från dotterbolag inkluderades föregående år i utdelningar från dotterbolag.

## NOT 41 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETS RAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2011-2012

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2012</b>				
Lån	-18 000	-8 321	-6 718	-2 961
Utflöden avseende derivat	-16 255	-16 230	-24	-1
Leverantörsskulder	-11	-11	-	-
<b>Summa utflöden</b>	<b>-34 266</b>	<b>-24 562</b>	<b>-6 742</b>	<b>-2 962</b>
Placeringar	4 871	4 692	179	-
Inflöden avseende derivat	16 415	16 245	150	20
<b>Summa inflöden</b>	<b>21 286</b>	<b>20 937</b>	<b>329</b>	<b>20</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1</sup></b>	<b>-12 980</b>	<b>-3 625</b>	<b>-6 413</b>	<b>-2 942</b>
<b>31 december 2011</b>				
Lån	-22 099	-13 221	-8 530	-348
Utflöden avseende derivat	-11 923	-11 890	-33	-
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-
<b>Summa utflöden</b>	<b>-34 034</b>	<b>-25 123</b>	<b>-8 563</b>	<b>-348</b>
Placeringar	3 561	3 259	302	-
Inflöden avseende derivat	11 933	11 877	56	-
<b>Summa inflöden</b>	<b>15 494</b>	<b>15 136</b>	<b>358</b>	<b>-</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>1</sup></b>	<b>-18 540</b>	<b>-9 987</b>	<b>-8 205</b>	<b>-348</b>

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.



## OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2012	2011	2010
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Finansiella intäkter och kostnader	-0,2	4,0	-4,2
Uppskjuten skatt	0,0	-1,0	1,1
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-3,1</b>
<b>Redovisat via sÄkringsreserv i Övrigt totalresultat</b>			
Överföring till sÄkringsreserv före skatt	-9,5	-29,7	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till sÄkringsreserv	2,5	7,8	15,0
<b>Överföring till sÄkringsreserv efter skatt</b>	<b>-7,0</b>	<b>-21,9</b>	<b>-41,9</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	19,1	34,1	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-5,0	-9,0	-33,9
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>14,1</b>	<b>25,1</b>	<b>95,1</b>
Total förändring av sÄkringsreserv före skatt <sup>1</sup>	9,6	4,4	72,1
Uppskjuten skatt på total förändring av sÄkringsreserv före skatt <sup>1</sup>	-2,5	-1,2	-18,9
<b>Total förändring av sÄkringsreserv efter skatt</b>	<b>7,1</b>	<b>3,2</b>	<b>53,2</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan</b>			
Total omvärdering före skatt <sup>2</sup>	9,4	8,4	67,9
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>2</sup>	-2,5	-2,2	-17,8
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>	<b>50,1</b>

1 Total överföring till sÄkringsreserv och överföring till resultaträkningen från sÄkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via Övrigt totalresultat.

## DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2012	2011	2010
<b>RÄntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>			
SÄkringar av verkligt värde	91,3	33,6	40,8
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>91,3</b>	<b>33,6</b>	<b>40,8</b>
<b>RÄntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>			
Övriga innehav av derivatinstrument	-	4,6	-
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>-</b>
<b>Övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>			
Övriga innehav av derivatinstrument	76,2	0,5	14,7
<b>Summa derivat inkluderade i Övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>76,2</b>	<b>0,5</b>	<b>14,7</b>
<b>Långfristiga låneskulder</b>			
KassafödessÄkringar	3,4	16,5	16,2
<b>Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder</b>	<b>3,4</b>	<b>16,5</b>	<b>16,2</b>
<b>RÄntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag</b>			
Övriga innehav av derivatinstrument	54,9	0,6	80,3
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag</b>	<b>54,9</b>	<b>0,6</b>	<b>80,3</b>
<b>Övriga kortfristiga låneskulder</b>			
KassafödessÄkringar	7,5	4,0	8,8
Övriga innehav av derivatinstrument	46,3	20,4	6,5
<b>Summa derivat inkluderade i Övriga kortfristiga låneskulder</b>	<b>53,8</b>	<b>24,4</b>	<b>15,3</b>

## VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2012

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	65,5	-	65,5
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-101,2	-	-101,2
Derivat som klassificeras som sÄkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	102,1	-	102,1
Derivat som klassificeras som sÄkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-10,9	-	-10,9

## NOT 42 Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter

### REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2012	2011	2010
PwC			
- revisionsuppdrag	5,9	5,4	5,2
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,8	0,1	0,6
- skatterelaterade uppdrag	3,7	4,1	4,4
- andra uppdrag <sup>1</sup>	3,0	1,6	4,0
<b>Summa</b>	<b>13,4</b>	<b>11,2</b>	<b>14,2</b>

<sup>1</sup> Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter 2012 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Övriga rörelseintäkter 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av aktierna i detta bolag 67,0 MSEK. Realisationsvinsten har beräknats som erhållen ersättning med avdrag för bokfört värde på aktierna. Den skiljer sig därmed från realisationsvinsten i koncernen, där realisationsvinsten beräknats som erhållen utdelning med avdrag för nettotillgångarna i koncernens balansräkning. Övriga rörelseintäkter inkluderar vidare varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK.

Övriga rörelseintäkter 2010 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

## NOT 43 Personal

### MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Styrelseledamöter	3	3	3	4	4	5	7	7	8
Verkställande direktör	-	-	-	1	1	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	26	26	27	26	23	20	52	49	47

### LÖNEKOSTNADER

MSEK	2012			2011			2010			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2012	2011	2010
Styrelse och verkställande direktör <sup>1</sup>	16,7	9,4	(3,5)	16,5	9,4	(3,4)	19,9	10,7	(3,2)	0,0	0,0	3,9
Övriga anställda	53,6	33,3	(14,1)	46,4	29,5	(13,0)	59,1	29,5	(10,9)	3,6	0,2	9,3
<b>Summa</b>	<b>70,3</b>	<b>42,7</b>	<b>(17,6)</b>	<b>62,9</b>	<b>38,9</b>	<b>(16,4)</b>	<b>79,0</b>	<b>40,2</b>	<b>(14,1)</b>	<b>3,6</b>	<b>0,2</b>	<b>13,2</b>

<sup>1</sup> För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

## NOT 44 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2012	2011	2010
Nedskrivning av andelar i dotterbolag <sup>1</sup>	-8 602,3	-2 735,0	-4 552,6
Kursdifferenser, netto	209,3	36,8	776,5
Bankkostnader och liknande resultatposter	-18,8	-15,2	-9,9
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	-0,2	4,0	-4,2
Övriga poster, netto	-	-	-0,1
<b>Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto<sup>2</sup></b>	<b>-8 412,0</b>	<b>-2 709,4</b>	<b>-3 790,3</b>

<sup>1</sup> Nedskrivning av andelar i dotterbolag 2012 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag samt för aktierna i Securitas Montenegro d.o.o. som en följd av den nedskrivning av goodwill och övriga förvärsrelaterade immateriella tillgångar som skedde avseende den kassagenererande enheten Security Services Montenegro. Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2011 och 2010 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

<sup>2</sup> Jämförelseåren har omarbetats med anledning av att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

## NOT 45 Skatter

**Resultaträkningen**

SKATTEKOSTNAD			
MSEK	2012	2011	2010
Skatt på resultat före skatt			
- aktuell skattekostnad	-0,6	-13,4	-15,8
- uppskjuten skattekostnad	-56,0	5,9	-59,9
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-56,6</b>	<b>-7,5</b>	<b>-75,7</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2012, 2011 och 2010.

## SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2012	2011	2010
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>3 498</b>	<b>2 101</b>	<b>1 821</b>
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-920	-553	-479
Skatt hänförlig till tidigare år	16	12	16
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	3 186	1 261	1 628
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-2 339	-728	-1 241
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-57</b>	<b>-8</b>	<b>-76</b>

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

**Övrigt totalresultat**

## SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2012	2011	2010
Uppskjuten skatt på kassafödessakringar	-2,5	-1,2	-18,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	58,2	-4,7	59,2
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>55,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>40,3</b>

**Balansräkningen**

Uppskjutna skattefordringar 2012, 2011 och 2010 avser personalrelaterade skulder.

**Förlustavdrag**

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2012 till 0 MSEK (0 och 0).

NOT 46 Immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	164,4	147,5	136,2
Investeringar	31,3	18,9	11,3
Omklassificering	-	-2,0	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>195,7</b>	<b>164,4</b>	<b>147,5</b>
Ingående avskrivningar	-71,6	-62,1	-53,5
Årets avskrivningar	-9,3	-9,5	-8,6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-80,9</b>	<b>-71,6</b>	<b>-62,1</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>114,8</b>	<b>92,8</b>	<b>85,4</b>

<sup>1</sup> Främst hänförligt till Securitas Guard Management System. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9 och 0,0). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 16 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

## NOT 47 Maskiner och inventarier

MSEK	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	14,9	14,3	14,2
Investeringar	0,4	0,6	0,1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15,3</b>	<b>14,9</b>	<b>14,3</b>
Ingående avskrivningar	-12,9	-12,1	-11,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,8	-1,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13,5</b>	<b>-12,9</b>	<b>-12,1</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>

NOT 48 Andelar i dotterbolag<sup>1</sup>

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde	Bokfört värde, MSEK
Alert Services Holding NV <sup>2</sup>	RPR617707	Bryssel	3 311 669	53,01	576,4
Grupo Securitas Mexico S A de CV <sup>3</sup>	GSM930817U48	Monterrey	5 000	99,98	14,5
Protect d.o.o. <sup>4</sup>	66578003980	Rijeka	-	85	44,3
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25 000	100	32,8
Secredo Holding AB <sup>4</sup>	556734-1283	Stockholm	510	51	41,8
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warszawa	2 000	100	10,0
Securitas Argentina S.A. <sup>5</sup>	1587929	Buenos Aires	282 400	20	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	197,0
Securitas BH d.o.o.	1-25315	Sarajevo	-	100	86,8
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4 004	100	85,6
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100	100	176,5
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	-	100	2 572,3
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1
Securitas Egypt LLC	175560	Kairo	4 000	80	2,9
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50 000 000	100	576,5
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	11,6
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	94,8
Securitas Montenegro d.o.o. <sup>4</sup>	02387620	Niksic	-	75	0,8
Securitas NV <sup>6</sup>	0427.388.334	Bryssel	1 000	99,90	272,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	14 000	100	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008-028411-07	Johannesburg	701	70	55,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	37,3
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	301	100	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	131,4
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 000	100	481,1
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	1 535,1
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	76,2
Securitas SK sro <sup>8</sup>	36768073	Prievdza	-	4,65	0,8
Securitas Toolbox Ltd	316907	Badhoevedorp	100	100	0,0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	259,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	10 041,0
Securitas UAE LLC <sup>7</sup>	615702	Dubai	5 725	49/51	10,6
Sigurnorst Buzov	955232263481	Slavonski Brod	2	100	23,4
Securitas Hrvatska d.o.o. <sup>4,9</sup>	33679708526	Zagreb	-	85	53,3
<b>Summa andelar i dotterbolag</b>					<b>37 156,3</b>

1 Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV.

3 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A. de CV.

4 Securitas har en option att köpa återstående aktier.

5 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

6 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

7 Via avtal har Securitas AB rätt att utse en majoritet av styrelsen samt i övrigt ett bestämmande inflytande.

8 Genom innehavet i Securitas CR Sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

9 Namnändrat från Zvonimir d.o.o.

## FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2012	2011	2010
Ingående balans	37 852,7	40 026,8	40 073,7
Förvärv	74,1	73,0	177,0
Avyttringar	-41,5	-2,5	-
Kapitaltillskott	4 125,5	492,4	4 328,7
Nedskrivning <sup>1</sup>	-8 602,3	-2 735,0	-4 552,6
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-23,0	-2,0	-
Utdelning från dotterbolag	3 770,8	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>37 156,3</b>	<b>37 852,7</b>	<b>40 026,8</b>

1 Nedskrivning av andelar i dotterbolag 2012 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag samt för aktierna i Securitas Montenegro d.o.o. som en följd av den nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som skedde avseende den kassagenererande enheten Security Services Montenegro.

Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2011 och 2010 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

**NOT 49 Andelar i intressebolag**

INNEHAV 2010-2012

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2012</b>				<b>112,1</b>
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2011</b>				<b>112,1</b>
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
<b>Innehav 2010</b>				<b>112,1</b>

**NOT 50 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	2012	2011	2010
Förutbetalda hyra	6,3	6,3	1,3
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18,4	20,5	28,1
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>24,7</b>	<b>26,8</b>	<b>29,4</b>

**NOT 51 Likvida medel**

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

**NOT 52 Eget kapital****Antal utgivna aktier 31 december 2012**

		MSEK
A-aktier	17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
<b>Summa</b>	<b>365 058 897</b>	<b>365,1</b>

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2011 och 2010. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2012.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

**Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna**

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2011, vilken utbetalats under 2012, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2010, vilken utbetalats under 2011, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

**Aktierelaterat incitamentsprogram**

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2012	2011	2010
Swapavtal <sup>1</sup>	-52,1 <sup>3</sup>	-67,1	-
Inlösen av föregående års swapavtal <sup>1</sup>	67,1	-	-
Aktierelaterad ersättning till anställda <sup>2</sup>	0,5	4,1	-
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda <sup>2</sup>	-4,1	-	-
<b>Summa</b>	<b>11,4</b>	<b>-63,0</b>	<b>-</b>

1 Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

3 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 809 768 och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2013 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

**NOT 53 Långfristiga skulder**

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2012	2011	2010
Förfallotid < 5 år	6 047,1	8 473,9	7 211,8
Förfallotid > 5 år	3 049,3	84,7	82,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 096,4</b>	<b>8 558,6</b>	<b>7 294,2</b>

**NOT 54 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2012	2011	2010
Personalrelaterade poster	14,7	11,7	27,3
Upplupna räntekostnader	282,8	239,3	219,3
Övriga upplupna kostnader	23,9	36,5	40,1
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>321,4</b>	<b>287,5</b>	<b>286,7</b>

**NOT 55 Ställda säkerheter**

MSEK	2012	2011	2010
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	82,6	74,3	72,1
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>82,6</b>	<b>74,3</b>	<b>72,1</b>

**NOT 56 Ansvarsförbindelser**

MSEK	2012	2011	2010
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	53,8	56,9	56,2
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	18,6	20,7	18,9
<b>Summa ansvarsförbindelser<sup>1</sup></b>	<b>72,4</b>	<b>77,6</b>	<b>75,1</b>

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag redovisas i not 40.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings-sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2013.

**Stockholm den 15 mars 2013**

*Melker Schörling*  
Ordförande

*Carl Douglas*  
Vice ordförande

*Fredrik Cappelen*  
Styrelseledamot

*Marie Ehrling*  
Styrelseledamot

*Annika Falkengren*  
Styrelseledamot

*Sofia Schörling Högberg*  
Styrelseledamot

*Fredrik Palmstierna*  
Styrelseledamot

*Susanne Bergman Israelsson*  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

*Åse Hjelm*  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

*Jan Prang*  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

*Alf Göransson*  
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2013  
PricewaterhouseCoopers AB

*Peter Nyllinge*  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 57-130.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild

av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2012.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 mars 2013  
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge  
Auktoriserad revisor

## Resultaträkning 2012<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2012	Kv 2 2012	Kv 3 2012	Kv 4 2012
Försäljning	15 122,3	16 377,6	16 016,4	16 523,5
Försäljning, förvärv	1 142,0	591,7	457,3	227,4
<b>Total försäljning</b>	<b>16 264,3</b>	<b>16 969,3</b>	<b>16 473,7</b>	<b>16 750,9</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Produktionskostnader	-13 544,1	-14 146,4	-13 644,2	-14 025,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 720,2</b>	<b>2 822,9</b>	<b>2 829,5</b>	<b>2 725,6</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 989,1	-2 097,9	-1 967,0	-1 974,2
Övriga rörelseintäkter	3,1	5,6	0,1	4,0
Resultatandelar i intressebolag	0,2	1,2	0,9	0,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>734,4</b>	<b>731,8</b>	<b>863,5</b>	<b>755,8</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,5</i>	<i>4,3</i>	<i>5,2</i>	<i>4,5</i>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-63,5	-67,3	-96,5	-69,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-28,5	-36,6	16,1	-0,5
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-424,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>642,4</b>	<b>627,9</b>	<b>783,1</b>	<b>261,2</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-134,5	-147,5	-143,3	-147,7
<b>Resultat före skatt</b>	<b>507,9</b>	<b>480,4</b>	<b>639,8</b>	<b>113,5</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,1</i>	<i>2,8</i>	<i>3,9</i>	<i>0,7</i>
Aktuell skattekostnad	-134,8	-119,2	-167,8	-104,6
Uppskjuten skattekostnad	-16,6	-24,0	-30,0	67,4
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>356,5</b>	<b>337,2</b>	<b>442,0</b>	<b>76,3</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	355,9	337,1	441,4	77,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,1	0,6	-0,9
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	0,97	0,92	1,21	0,21
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	0,97	0,92	1,21	0,21

## Kassaflödesanalys 2012<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2012	Kv 2 2012	Kv 3 2012	Kv 4 2012
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>734,4</b>	<b>731,8</b>	<b>863,5</b>	<b>755,8</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-249,0	-270,8	-254,5	-264,9
Återföring av avskrivningar	235,3	241,4	231,3	238,1
Förändring av kundfordringar	-40,6	150,9	-409,7	504,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-501,7	-194,7	220,3	479,1
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>178,4</b>	<b>658,6</b>	<b>650,9</b>	<b>1 712,9</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>24</i>	<i>90</i>	<i>75</i>	<i>227</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-79,2	-306,8	-88,0	-57,9
Betald inkomstskatt	-106,8	-257,7	-102,2	-116,6
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-7,6</b>	<b>94,1</b>	<b>460,7</b>	<b>1 538,4</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-2</i>	<i>20</i>	<i>83</i>	<i>305</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-181,0	-358,4	-57,1	-80,8
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-14,9	-9,7	-5,8	-163,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 184,9	-1 860,4	1 880,8	-982,6
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 981,4</b>	<b>-2 134,4</b>	<b>2 278,6</b>	<b>311,6</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering 2012<sup>1</sup>

MSEK	31 mars 2012	30 juni 2012	30 september 2012	31 december 2012
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3 545,6</b>	<b>3 845,2</b>	<b>3 686,3</b>	<b>2 580,1</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>4</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>102</i>	<i>97</i>	<i>97</i>	<i>93</i>
Goodwill	14 465,3	14 929,9	14 200,9	14 275,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 587,4	1 602,1	1 500,4	1 501,9
Andelar i intressebolag	108,1	106,9	105,3	108,0
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>19 706,4</b>	<b>20 484,1</b>	<b>19 492,9</b>	<b>18 465,4</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>17</i>	<i>17</i>	<i>14</i>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-10 365,4</b>	<b>-11 926,2</b>	<b>-11 110,6</b>	<b>-9 864,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>9 341,0</b>	<b>8 557,9</b>	<b>8 382,3</b>	<b>8 600,8</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>1,11</i>	<i>1,39</i>	<i>1,33</i>	<i>1,15</i>

<sup>1</sup> För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.



## Resultaträkning 2011<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2011	Kv 2 2011	Kv 3 2011	Kv 4 2011
Försäljning	13 846,6	14 210,1	15 258,2	15 680,7
Försäljning, förvärv	928,3	1 417,5	1 370,5	1 345,2
<b>Total försäljning</b>	<b>14 774,9</b>	<b>15 627,6</b>	<b>16 628,7</b>	<b>17 025,9</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	3	4	2
Produktionskostnader	-12 232,5	-12 957,4	-13 718,7	-14 068,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 542,4</b>	<b>2 670,2</b>	<b>2 910,0</b>	<b>2 957,1</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 832,3	-1 924,0	-1 965,7	-2 044,9
Övriga rörelseintäkter	2,8	1,1	3,1	67,3
Resultatandelar i intressebolag	-0,5	0,0	-0,4	-1,5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>712,4</b>	<b>747,3</b>	<b>947,0</b>	<b>978,0</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,8	4,8	5,7	5,7
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-44,3	-53,2	-56,4	-64,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-31,6	-47,2	-21,5	-93,2
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>636,5</b>	<b>646,9</b>	<b>869,1</b>	<b>820,5</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-109,3	-120,8	-129,2	-133,7
<b>Resultat före skatt</b>	<b>527,2</b>	<b>526,1</b>	<b>739,9</b>	<b>686,8</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	3,6	3,4	4,4	4,0
Aktuell skattekostnad	-136,6	-139,5	-194,0	-210,0
Uppskjuten skattekostnad	-21,0	-17,8	-27,2	4,7
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>369,6</b>	<b>368,8</b>	<b>518,7</b>	<b>481,5</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	368,6	367,9	517,5	481,7
Innehav utan bestämmande inflytande	1,0	0,9	1,2	-0,2
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,01	1,01	1,42	1,32
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,01	1,01	1,42	1,32

## Kassaflödesanalys 2011<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2011	Kv 2 2011	Kv 3 2011	Kv 4 2011
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>712,4</b>	<b>747,3</b>	<b>947,0</b>	<b>978,0</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-216,7	-263,7	-208,9	-320,5
Återföring av avskrivningar	218,6	228,6	221,8	233,0
Förändring av kundfordringar	-258,5	-484,0	-52,6	72,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-647,1	-107,4	165,6	142,0
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>-191,3</b>	<b>120,8</b>	<b>1 072,9</b>	<b>1 105,0</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	-27	16	113	113
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-61,3	-274,1	-81,0	-58,7
Betald inkomstskatt	-108,4	-333,2	-103,8	-218,5
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-361,0</b>	<b>-486,5</b>	<b>888,1</b>	<b>827,8</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	-78	-100	143	130
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-137,2	-839,7	-355,4	-549,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-7,3	-3,2	-2,0	-11,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 319,9	134,4	-297,1	-188,3
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>814,4</b>	<b>-1 195,0</b>	<b>233,6</b>	<b>78,6</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering 2011<sup>1</sup>

MSEK	31 mars 2011	30 juni 2011	30 september 2011	31 december 2011
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3 250,8</b>	<b>4 016,8</b>	<b>3 551,2</b>	<b>3 144,6</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	5	6	5	5
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	124	106	113	118
Goodwill	12 808,8	13 717,8	14 645,3	14 727,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 051,2	1 335,7	1 381,7	1 574,1
Andelar i intressebolag	114,5	114,3	113,6	108,2
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 225,3</b>	<b>19 184,6</b>	<b>19 691,8</b>	<b>19 554,3</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	21	18	18	17
<b>Nettoskuld</b>	<b>-8 384,4</b>	<b>-10 924,2</b>	<b>-10 724,6</b>	<b>-10 348,8</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>8 840,9</b>	<b>8 260,4</b>	<b>8 967,2</b>	<b>9 205,5</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,95	1,32	1,20	1,12

<sup>1</sup> För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

## Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på NASDAQ OMX Stockholm 56,70 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 19 727 MSEK. Vinst per aktie uppgick till 3,32 SEK (4,75), en minskning med -30 procent jämfört med 2011. Justerad för förstärkningen av den svenska kronan, minskade vinst per aktie med -29 procent i faktiska termer jämfört med året innan. Justerad också för jämförelsestörande poster och nedskrivningar uppgick vinst per aktie till 4,21 SEK (4,75), vilket var en nedgång med -11 procent jämfört med 2011. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,00 SEK (3,00) per aktie till aktieägarna.

### Aktiens utveckling 2012

Stängningskursen för Securitas aktie var 56,70 SEK (59,40) vid årets slut. Aktiekursen minskade med -5 procent under 2012 jämfört med Stockholmsbörsens All Share index som ökade med 12 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2012 var 67,30 SEK, noterat den 9 februari och det lägsta priset var 47,85 SEK noterat den 1 november.

I slutet av 2012 var Securitas vikt av indexet OMX Stockholm All Share 0,51 procent (0,59) och 0,72 procent (0,84) av indexet OMX Stockholm 30. Under året ökade OMX Stockholm All Share Index med 12 procent och OMX Stockholm 30 Index ökade också med 12 procent.

Securitas börsvärde var vid årets slut 19 727 MSEK (20 666), vilket motsvarande 0,5 procent av det totala värdet på NASDAQ OMX Stockholm.

### Omsättning

Det omsattes 404 miljoner (433) av Securitas aktier vid handel på NASDAQ OMX Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 22 577 MSEK (27 614). Omsättningshastigheten var 115 procent (121), att jämföra med en omsättningshastighet för hela NASDAQ OMX Stockholm på 74 procent (96). I genomsnitt handlades 1,6 miljoner av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på NASDAQ OMX Stockholm representerade 64 procent av alla omsatta Securitas aktier under 2012. Utöver handeln på NASDAQ OMX Stockholm handlades Securitas aktie även på multilaterala handelsplattformar, såsom Chi-x och BATS, liksom andra handelsplatser. Trenden med nya handelsplatser har ökat de senaste åren. Under 2012 handlades 36 procent av Securitas aktier på multilaterala handelsplattformar.

### Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2012 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 87 procent.

Per den 31 december 2012 hade Securitas 27 222 aktieägare (27 011).

Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 22 967 aktieägare, motsvarande 84 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 59 procent av kapitalet och 71 procent av rösterna. Jämfört med 2011 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat. Den 31 december 2012 svarade aktieägarna utanför Sverige för 41 procent (36) av kapitalet och 29 procent (25) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med respektive 13 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2012 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent (11,5) av kapitalet och 30,0 procent (30,0) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

### Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar totalt 1 095 MSEK (1 095). Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 80-85 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå på 50 procent av årligt fritt kassaflöde. Baserat på aktiekursen i slutet av 2012 uppgick direktavkastningen till 5,3 procent.

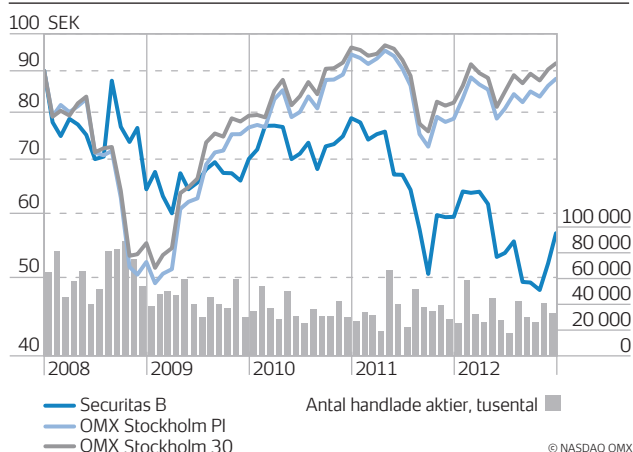
### Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Styrelsen föreslår att årsstämman 2013 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget i syfte att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur.

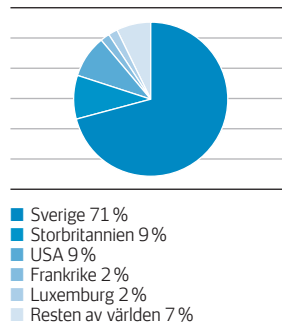
### Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm som ingår i NASDAQ OMX Nordic Exchange, och på andra handelsplatser som Chi-X och BATS. Securitas är noterat på NASDAQ OMX Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på OMX Nordic Exchange Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU B på OMX Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

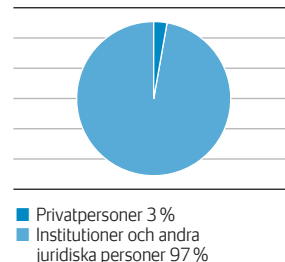
AKTIEKURSER FÖR SECURITAS, 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2008-2012



AKTIEÄGARE PER LAND, RÖSTER



AKTIEÄGARE PER KATEGORI, RÖSTER



## DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2012

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj*	12 642 600	29 470 000	11,5	30,0
Melker Schörling genom bolag och familj**	4 500 000	16 008 700	5,6	11,8
Nordea Investment Funds	0	12 915 225	3,5	2,5
Didner & Gerge Fonder	0	11 150 000	3,1	2,2
Swedbank Robur fonder	0	10 514 869	2,9	2,0
JPM CHASE NA (004471-4467)	0	8 454 755	2,3	1,6
JPM CHASE NA (004471-4475)	0	8 050 722	2,2	1,5
Caceis Bank	0	8 000 000	2,2	1,5
Carnegie Fonder	0	8 000 000	2,2	1,5
Handelsbanken Fonder	0	6 553 575	1,8	1,3
<b>Summa, tio största aktieägarna</b>	<b>17 142 600</b>	<b>119 117 846</b>	<b>37,3</b>	<b>55,9</b>
<b>Totalt, övriga ägare</b>	<b>0</b>	<b>228 798 451</b>	<b>62,7</b>	<b>44,1</b>
<b>Totalt per den 31 december 2012</b>	<b>17 142 600</b>	<b>347 916 297</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

Källa: Euroclear Sweden

\*\* Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

## ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2012

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	18 681	0	2 971 378	0,81	0,57
501-1 000	3 403	0	2 875 317	0,79	0,55
1 001-5 000	3 528	0	8 473 156	2,32	1,63
5 001-10 000	599	0	4 571 878	1,25	0,88
10 001-15 000	212	0	2 726 943	0,75	0,53
15 001-20 000	122	0	2 190 381	0,60	0,42
20 001-	677	17 142 600	324 107 244	93,48	95,42
<b>Total</b>	<b>27 222</b>	<b>17 142 600</b>	<b>347 916 297</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Sweden

## DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2012	2011	2010	2009	2008
Vinst per aktie <sup>5</sup>	4,21 <sup>1</sup>	4,75	5,71	5,80	5,24 <sup>6</sup>
Utdelning	3,00 <sup>2</sup>	3,00	3,00	3,00	2,90
Utdelning i % av vinst per aktie	71	63	53	52	55
Direktavkastning, %	5,3 <sup>3</sup>	5,1	3,8	4,3	4,5
Fritt kassaflöde per aktie	5,71	2,38	5,51	5,93	5,51 <sup>4</sup>
Börskurs vid årets slut	56,70	59,40	78,65	70,05	64 <sup>4</sup>
Högsta börskurs	67,30	82,00	79,95	72,75	76 <sup>4</sup>
Lägsta börskurs	47,85	45,75	67,15	58,25	51 <sup>4</sup>
Genomsnittlig börskurs	55,80	63,79	73,62	65,74	64 <sup>4</sup>
P/E-tal, ggr	13 <sup>1</sup>	13	14	12	12 <sup>4</sup>
Antal utestående aktier (1000-tal) <sup>5</sup>	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1000-tal) <sup>5</sup>	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Beräknad före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

2 Föreslagen utdelning.

3 Beräknad på föreslagen utdelning.

4 Exklusive Loomis.

5 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följdaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

6 Beräknad före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

## DEFINITIONER

**Börsvärde:** Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2012 används föreslagen utdelning.**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.**P/E-tal (pris/vinst):** Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

# Finansiell information och kallelse till årsstämma

## Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2013:

Delårsrapporter 2013	
Januari - mars	7 maj 2013
Januari - juni	7 augusti 2013
Januari - september	7 november 2013
Januari - december	6 februari 2014

## Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB  
Investor Relations  
Box 12307  
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00  
Fax: 010-470 31 22  
e-post: [ir@securitas.com](mailto:ir@securitas.com)  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

## Aktiviteter inom Investor Relations under 2012

Securitas deltog under året i investerarmöten, investerarkonferenser och roadshows i Bryssel, Chicago, Edinburgh, Frankfurt, Köpenhamn, London, New York, Paris, San Francisco och Stockholm. Securitas deltog också vid aktieägarmöten arrangerade av Aktiespararna.

## Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
Bank of America Merrill Lynch	Andrew Ripper
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Mikael Löfdahl
Cheuvreux	Niklas Kristoffersson
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Peter Trigarszky
Deutsche Bank	Sylvia Foteva
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Exane BNP Paribas	Laurent Brunelle
Goldman Sachs	Charles Wilson
Handelsbanken	Anders Tegeback
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanley	Virginie Ducruc
Nordea	Johan Grabe
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
Swedbank	Sven Sköld
UBS	William Vanderpump

## Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma tisdagen den 7 maj 2013 kl. 16.00 i Grünewaldsalen, Konserthuset, med ingång från Kungsgatan 43, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

## Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:  
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per tisdagen den 30 april 2013, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"  
Box 7842, 103 98 Stockholm  
eller  
per telefon 010-470 31 30  
eller via bolagets hemsida [www.securitas.com/arsstamma2013](http://www.securitas.com/arsstamma2013),  
senast tisdagen den 30 april 2013.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmactsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida [www.securitas.com/arsstamma2013](http://www.securitas.com/arsstamma2013) och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per tisdagen den 30 april 2013 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.  
Tryck: Ineko AB, Stockholm, 2013.  
Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, sidorna 2, 7-11, 17, 19, 21-22, 31, 36-37, 52-53.  
Raf Ketelslagers: Sidorna 20, 54-55.  
Rob Scarr: Sidan 23.  
Britt Lindqvist: Sidan 25.  
Jeanette Bergström: Sidan 39.



**Securitas AB**  
Box 12307  
102 28 Stockholm  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)