

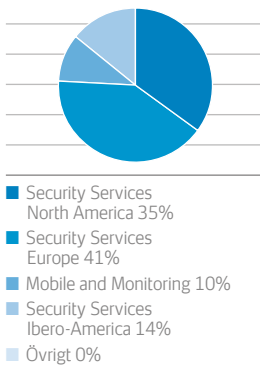
Årsredovisning 2011



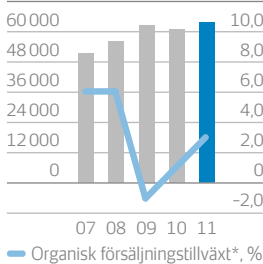


Marknader där Securitas bedriver verksamhet:
 Argentina, Belgien, Bosnien-Hercegovina, Chile, Colombia,
 Costa Rica, Danmark, Ecuador, Egypten, Estland, Finland,
 Frankrike, Förenade Arabemiraten, Grekland, Hongkong, Indien,
 Indonesien, Irland, Jordanien, Kanada, Kina, Kroatien, Lettland,
 Luxemburg, Marocko, Mexiko, Montenegro, Nederländerna, Norge,
 Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Singapore,
 Slovakien, Spanien, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Taiwan, Thailand,
 Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.

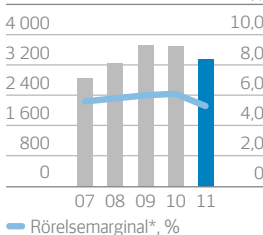
Försäljning per affärssegment, %



Total försäljning*, MSEK %



Rörelseresultat före avskrivningar*, MSEK %



* Kvarvarande verksamheter

Marknader och organisation

Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad med fyra affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America.

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko med drygt 108 000 medarbetare och cirka 600 platschefer. I USA har Securitas en marknadsandel på 18 procent.

Security Services Europe tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i 27 länder med 108 000 medarbetare och 700 platschefer. Securitas har en marknadsandel på 19 procent för denna typ av tjänster i regionen.

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster såsom rondbevakning och utryckningstjänster för mindre och medelstora företag och är verksam i elva länder med cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer. Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning för både privata hem och företag. Securitas har larmcentraler i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare. Totalt har Mobile and Monitoring en marknadsandel på 15 procent i regionen för denna typ av tjänster.

Security Services Ibero-America erbjuder specialiserade säkerhetstjänster i sju länder i Latinamerika, samt Portugal och Spanien i Europa, med drygt 59 000 medarbetare och nära 190 platschefer. Securitas har en marknadsandel på 14 procent i regionen.

Läs mer på sidorna 24-27

Uppgifter om marknadsstorlek, marknadsposition och marknadsdata i övrigt är baserade på Securitas erfarenhet och bedömningar samt såväl interna och externa studier i de fall annat inte anges.

Våra tjänster

Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment, däribland offentlig sektor, flygplatser, distribution och transport, kontor, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustri, gruvindustri, sjukhus, bostadsområden samt företag inom högteknologi och IT. Kundens storlek varierar från kvartersbutikerna på hörnet till globala mångmiljardbolag.

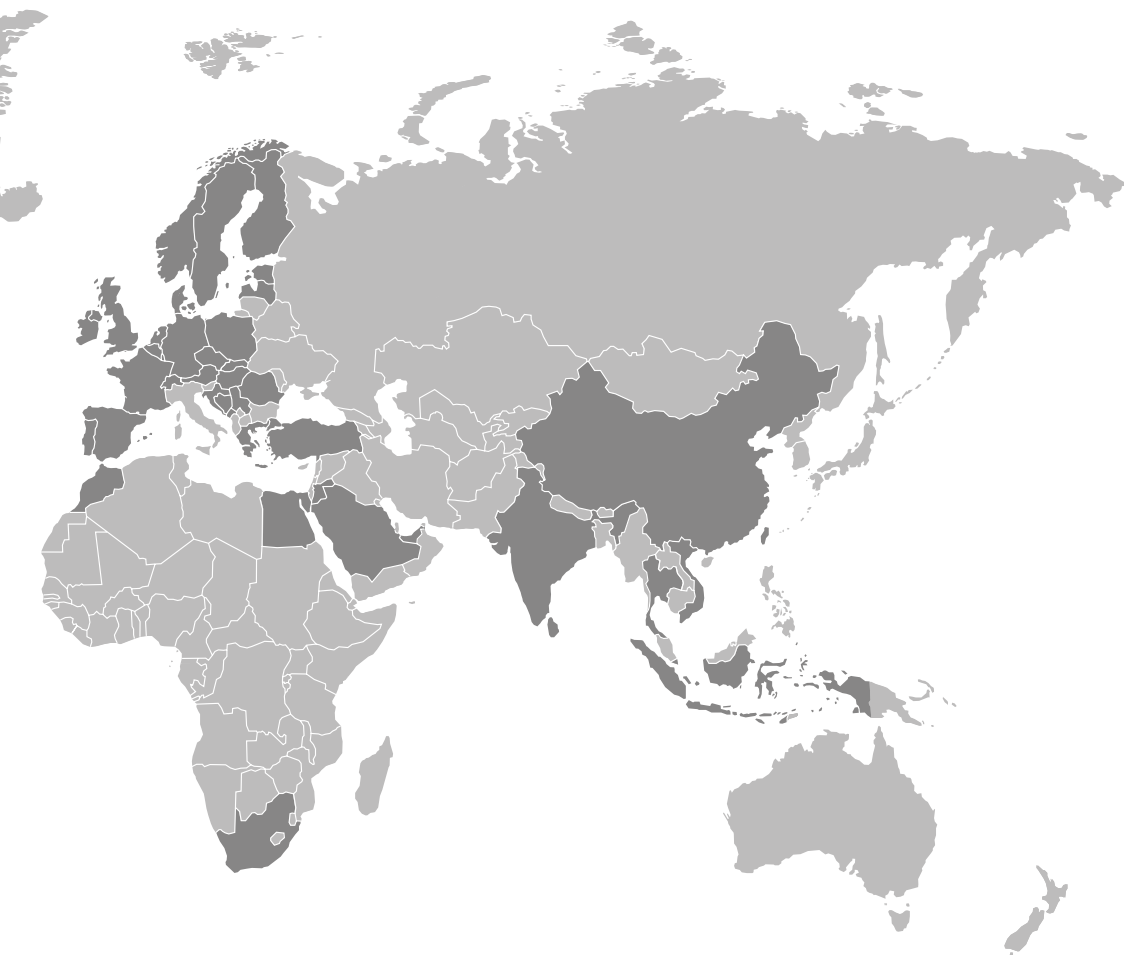
Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas hjälper varje kund att hantera sina unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Att förstå hur varje kundsegment fungerar ger ett bättre resultat - för kunderna och för oss.

Läs mer på sidorna 7-11

Storlek

Securitas sysselsätter mer än 300 000 personer i 51 länder. År 2011 uppgick den totala försäljningen till 64 057 MSEK och rörelseresultatet till 3 385 MSEK.

Läs mer på sidorna 12-23



Historia

Securitas grundare, Erik Philip-Sørensen, bildade företaget i södra Sverige år 1934 när han köpte Hälsingborgs Nattvakt, ett litet bevakningsföretag med tre väktare och en kontraktspportfölj värd 534 SEK i månaden. Företaget växte snabbt, både organiskt och genom förvärv av mindre, regionala företag. År 1972 tog koncernen namnet Securitas och skapade logotypen med de tre röda prickarna.

Efter närmare 50 år i familjen Philip-Sørensens ägo såldes företaget och 1991 noterades Securitas på Stockholmsbörsen (NASDAQ OMX Stockholm).

I slutet av 1980-talet togs de första försiktiga stegen mot en internationell expansion, som sedan gick i allt snabbare takt från och med mitten av 1990-talet, med Europa som främsta marknad. Företaget tog klivet över till Nordamerika 1999 och därefter till Latinamerika år 2000. År 2007 togs de första stegen i Mellanöstern, Asien och Afrika.

Som ett led i den ökade specialiseringen och anpassningen av verksamheten delade Securitas ut Securitas Systems (numera Niscayah Group) och Securitas Direct under 2006 samt Loomis under 2008 till aktieägarna.

Läs mer på vår hemsida
www.securitas.com

Finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med tio procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20. År 2011 uppgick vinsten per aktie till 4,75 SEK, vilket motsvarade en minskning med -17 procent jämfört med 2010. Justerat för en starkare svensk krona under 2011 minskade vinsten per aktie med -11 procent jämfört med 2010. Förhållandet mellan fritt kassaflöde och nettoskuld var 0,08 vid årets slut.

Läs mer på sidorna 54-55 och 84-85

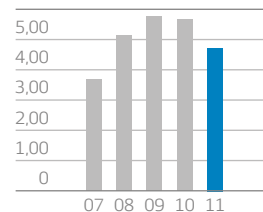
Aktien

Aktiekursen sjönk med 24 procent under 2011. Antalet aktieägare i Securitas uppgick till 27 011. Institutionella ägare och andra juridiska personer svarade för 97 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 37 procent (31) av kapitalet och för 26 procent (22) av rösterna.

De största ägarna i Securitas är Gustaf Douglas och Melker Schörling, som genom sina företag och familjer innehar 11,5 procent respektive 5,6 procent av kapitalet.

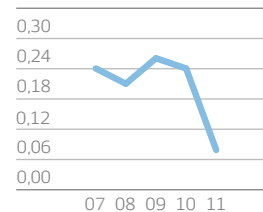
Läs mer på sidorna 31-34

Vinst per aktie*, SEK



* Kvarvarande verksamheter

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld*



* Alla verksamheter

Securitas i korthet	flik
VD har ordet	2-5
Att arbeta med specialiserad säkerhet	6
Presentation av våra tjänster	7-11
Kundcase	10-11
Presentation av vår verksamhet	12-23
Översikt – affärssegmenten	12-13
Security Services North America	14-15
Security Services Europe	16-17
Mobile and Monitoring	18-19
Security Services Ibero-America	20-21
Nya marknader	22-23
Marknaden för säkerhetstjänster	24-27
Securitas ansvar	28-30
Securitas aktie	31-34
<hr/>	
Styrning och ledning	35-57
Inledning	36
Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll	37-51
Styrelse	40-41
Risker och riskhantering	44-49
Ledning och finansiell styrning	52-55
Koncernledning	56-57
<hr/>	
Årsredovisning	61-137
Förvaltningsberättelse	61-69
Koncernens finansiella rapporter	70-76
Koncernens noter och kommentarer	77-125
Femårsöversikt	124-125
Moderbolagets finansiella rapporter	126-128
Moderbolagets noter och kommentarer	129-135
Styrelsens underskrifter	136
Revisionsberättelse och Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	137
<hr/>	
Kvartalsdata	138-139
Finansiell information och kallelse till årsstämma	140
<hr/>	

◀ I bergen norr om Osmaniye i Turkiet tillhandahåller Securitas säkerhetstjänster till ett energiföretag. Tjänsterna omfattar specialiserad bevakning och högkvalitativa tekniklösningar.

I en hamn finns det många områden där det krävs säkerhet. I Buenos Aires i Argentina erbjuder Securitas specialiserade säkerhetslösningar såväl till hamnen som till rederier och godsföretag. ▶



*"Specialisering
snarare än
diversifiering
skapar värde."*

Specialisering gör skillnaden

Att vinsten per aktie minskade 2011 blev en besvikelse efter att vi rapporterat vårt bästa år någonsin 2010. Vi kan beklaga och förklara, men det förändrar ingenting - resultatet förblir detsamma. Men de åtgärder vi vidtar och den strategi vi följer kommer att leda till att vårt resultat förbättras under de kommande åren.

Nyckeln till Securitas framgång ligger i att samarbeta nära våra kunder, använda vår innovationsförmåga och hitta och föreslå kostnadseffektiva säkerhetslösningar.



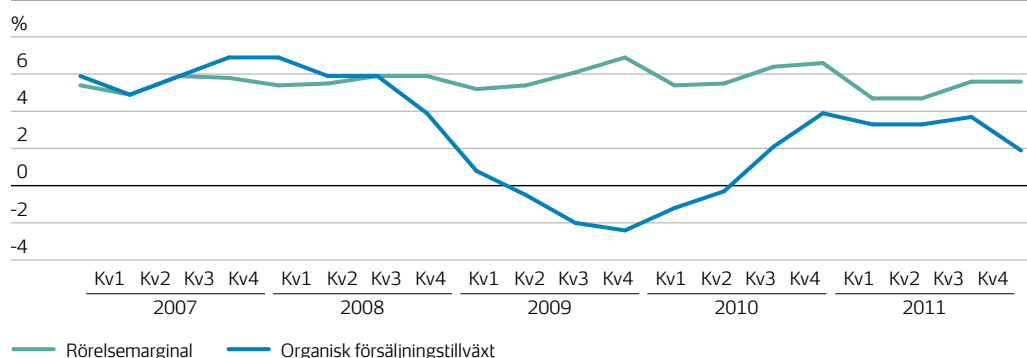
På Securitas är vi övertygade om att specialisering hellre än diversifiering gör att vi kan bryta den onda cirkeln. Vårt framgångsrecept innehåller följande tre ingredienser:

1. Växa organiskt i takt med marknaden för säkerhetstjänster
2. Göra förvärv genom att använda en del av det fria kassaflöde som vi genererar
3. Förbättra rörelsemarginalen genom att skapa mervärde åt våra kunder

1. Organisk försäljningstillväxt

Under de senaste fem åren har vi växt organiskt i takt med marknaden för säkerhetstjänster som helhet, även om det har funnits skillnader i olika regioner under åren. År 2011 uppgick den organiska försäljningstillväxten till 3 procent. Vi tog marknadsandelar i Nordamerika genom att nå 4 procents organisk försäljningstillväxt 2011, medan våra marknadsandelar i några länder i Europa krympte eftersom vi förlorade en del viktiga kontrakt tidigt under året. Den 11-procentiga tillväxten i Iberoamerika berodde till stor del på en gynnsam trend i Latinamerika.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL, PER KVARTAL



2. Förvärv

Ungefär hälften av det fria kassaflöde som vi genererar används för att betala aktieutdelning till våra aktieägare. Detta har inneburit en genomsnittlig årlig direktavkastning på drygt 4 procent på aktien under de fem senaste åren.

Den andra hälften av det fria kassaflödet går till förvärv. Förvärven är avsedda att öka nyckelkompetensen, öka vår specialisering, samt förstärka vår globala närvaro. År 2011 genomförde vi 19 större förvärv som omfattade 24 900 medarbetare och genererade en total årlig försäljning på 4 500 MSEK. Ett av de största förvärven var en stor säkerhetsverksamhet i Storbritannien, vilket gjorde oss till den näst största aktören på den brittiska marknaden med en marknadsandel på nästan 20 procent. Vi stärkte också vår position på den amerikanska statliga säkerhetsmarknaden och gjorde ett antal viktiga förvärv i Latinamerika.

Under de fem senaste åren har vi gjort 76 större förvärv, som har omfattat totalt 90 400 medarbetare och genererat en total årlig försäljning på 12 500 MSEK. 2008 delades Loomis ut till aktieägarna, vilket minskade omsättningen med strax över 11 000 MSEK. Nettoskulden justerad för valuta-effekter var ungefär densamma i slutet av 2011 som den var för fem år sedan. Sedan 2007 har vi tagit oss in på marknaden i 21 nya länder, och med närvaro i 51 länder är vi nu ett globalt säkerhetsföretag i ordets rätta bemärkelse - och det enda paneuropeiska säkerhetsföretaget. Vår plan är att finnas i åtminstone 60 länder i slutet av 2014 för att kunna möta behoven hos våra globala kunder.

År 2011 ökade den faktiska försäljningen inklusive förvärv med totalt 11 procent, vilket är den högsta sedan 2002.

3. Förbättrad rörelsemarginal

Den huvudsakliga utmaningen under kommande år är att förbättra vår rörelsemarginal. I det arbetet inriktar vi oss på två områden.

Viktiga siffror och händelser under 2011

Försäljning, resultat och organisk försäljningstillväxt

- Total försäljning 64 057 MSEK (61 340)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (1)
- Rörelsemarginal 5,3 procent (6,1)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (3,00)

Finansiella mål

- Vinst per aktie 4,75 SEK (5,71)
- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,08 (0,24)

Förvärv

- 19 större förvärv på mogna och nya marknader med 24 900 medarbetare och en årlig försäljning motsvarande cirka 4 500 MSEK:

Interseco (Nederländerna), Adria Ipon Security (Bosnien-Herzegovina), Seguridad y Turismo Segutouring (Ecuador), Chubb Security Personnel (Storbritannien), Seguricorp (Chile), Consultora Videco (Argentina), Security Consultants Group (USA), Assistance Sécurité Gardiennage (Frankrike), Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya (Jordanien), Zvonimir Security (Kroatien), Sensormatic Guvenlik Group (Turkiet), Chubb Guarding Services (Singapore), Sistem FTO (Serbien), Orbis Security Solutions (Sydafrika), Cobelguard (Belgien), Ave Lat Sargs (Lettland), Europinter & ECSAS Gardiennage (Frankrike), Fuego Red (Argentina), CSS Internacional (Costa Rica).

"Vi kommer bara att kunna förbättra rörelsemarginalerna..."

...om vi utvecklar kärnverksamheten och förbättrar förmågan att skapa mervärde för våra kunder."



Optimera våra resurser

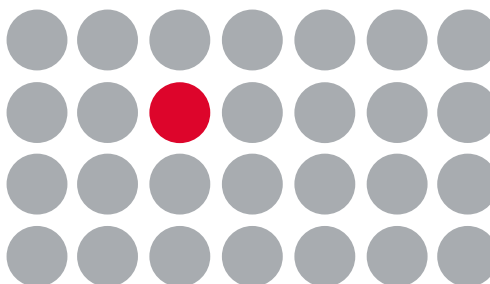
Vår metod baseras på Securitas modell som beskriver hur vi hanterar våra resurser på det mest effektiva sättet. På grund av den totala personalomsättningen anställer vi cirka etthundratusen väktare årligen, vilket kräver en extremt effektiv verksamhetskontroll. År 2011 var personalomsättningen 44 procent i USA och 28 procent i Europa. Att optimera våra resurser handlar även om att leverera professionella och högkvalitativa tjänster till kunderna genom en platt organisationsstruktur som är uppbyggd kring effektiva platskontor. Ett nära samarbete med kunderna och att ha motiverade medarbetare är också viktigt, precis som förmågan att hantera nivån på sjukfrånvaro och övertid genom klok planering och effektiva rutiner, samt en noggrann kostnadskontroll och finansiell kontroll. Detta är kort sagt Securitas ledningsmodell. Prisökningarna måste också ligga i nivå med ökningarna av lönekostnader. År 2011 uppnåddes inte detta i vissa länder i Europa och som en konsekvens därav blev marginalerna för Security Services Europe lägre. I affärssegmenten Security Services North America, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America var marginalerna stabila jämfört med föregående år. År 2011 nådde koncernen ett rörelseresultat om 3 385 MSEK (5,3 procent) jämfört med 3 724 MSEK (6,1 procent) för 2010, vilket motsvarar en negativ reell förändring om -3 procent.

Från grundläggande bevakning till totala säkerhetslösningar

Utöver att optimera våra resurser kommer vi bara att kunna förbättra rörelsemarginalerna om vi samtidigt utvecklar kärnverksamheten och förbättrar förmågan att skapa mervärde för våra kunder. Det målet uppnår vi på flera sätt:

- Idag är över en tredjedel av våra platskontor organiserade efter kundsegment, vilket gör att vi kan utnyttja vår storlek och specialisera oss på specifika segment. Härigenom kan vi erbjuda kunderna expertis, erfarenhet, kunskaper och idéer om hur de kan förbättra sina säkerhetslösningar på ett kostnadseffektivt sätt.
- Vi investerar i teknik och resurser inom säkerhetssystemdesign i syfte att stärka vår förmåga att ta fram optimala lösningar. Lösningarna omfattar skalskydd, teknik, rondbevakning, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster. Vi söker aktivt efter teknikföretag att förvärva och ett antal sådana förvärv slutfördes 2011. Vi försökte skynda på denna process 2011 genom att lägga ett offentligt bud på Niscayah (tidigare Securitas Systems), men ett annat företag lade ett högre bud. I stället bygger vi nu upp vår expertisorganisation, främst i syfte att stödja och förstärka vår befintliga kundportfölj, och vi lägger till nya kompetensområden och kundbaser genom att göra förvärv på nyckelmarknader.
- Våra moderna kundportaler ger kunderna tillgång till all säkerhetsinformation de behöver online. Portalerna innehåller extrafunktioner som varningar och sortering av information, vilket är viktigt för att kunna utvärdera olika säkerhetsbehov.
- Genom förvärv stärker vi vår kompetens ytterligare på högt specialiserade konsult- och utredningstjänster, vilket gör att vi kan ge våra kunder råd i komplexa säkerhetsfrågor och vid krissituationer.
- År 2011 införde vi en intern affärsmodell som fått namnet Diamond Box. Den ger systematisk vägledning i hur vi utför en professionell verksamhetsanalys av en kunds säkerhetsbehov och sedan omvandlar dessa slutsatser till konkurrenskraftiga säkerhetslösningar. Ett betydande arbete

”Nyckeln till framgång ligger i ett nära samarbete med kunderna och att vi använder oss av våra kunskaper och vår innovationsförmåga för att utveckla effektiva lösningar.”



har lagts på säkerhetsutbildningar för att understödja funktionerna i Diamond Box. Vi har också ökat insatserna inom försäljning och marknadsföring.

- Vår interna webb, My Securitas, har nu utökats till att omfatta 13 000 användare på alla våra marknader, vilket ger oss åtkomst till ett omfattande nätverk av wikis och communities där erfarenheter, innovationer och lösningar kan sökas upp och delas med andra. På så sätt kan användarna identifiera och dela med sig av sina kunskaper på ett sätt som förbättrar vårt kunderbjudande.

Nyckeln till vår framgång ligger i att samarbeta nära våra kunder, använda vår innovationsförmåga och anstränga oss för att hitta och föreslå lösningar som kan förbättra säkerheten på ett kostnadseffektivt sätt för våra kunder.

Stora företag har ibland en tendens att fokusera inåt, eftersom de uppfattar sig själva som mer intressanta än kunderna. Vi arbetar aktivt för att detta inte ska ske inom Securitas. Genom att samarbeta nära våra kunder och utveckla lösningar tillsammans visar vi att vi skiljer oss från andra säkerhetsleverantörer, och att var och en av våra över 300 000 medarbetare gör skillnad.



Så utvecklar vi vår verksamhet

Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande för Securitas. Det är på våra platskontor som företagets dagliga verksamhet bedrivs. Koncernens tjänsteerbjudande och kundrelationer utvecklas bäst då besluten fattas nära kunderna och de medarbetare som utför tjänsterna.

Verksamhetsutveckling sker ständigt i varje del av organisationen, eftersom säkerhetsföretag arbetar dygnet runt. För att nå våra finansiella mål måste vi växa organiskt i takt med marknaden för säkerhetstjänster, göra förvärv och förbättra vår rörelsemarginal. Vårt arbete med att utveckla den dagliga verksamheten har delats in i följande tre steg: växa, ta vara på möjligheterna och säkra lönsamheten.

VÄXA

Tillväxten ökar huvudsakligen genom det dagliga arbete som bedrivs på våra lokala platskontor. För oss som säkerhetspartner är det av största vikt att upprätta nära, aktiva och långsiktiga relationer med våra kunder. Säljaktiviteter och inriktning på potentiella kunder är viktigt för att öka försäljningen. Långsiktigt går vår strategi ut på att specialisera vårt utbud av säkerhetstjänster genom att ta fram mervärdetjänster som kan bidra till att verksamheten ständigt växer och förblir lönsam.

TA VARA PÅ MÖJLIGHETERNA

Att ta vara på möjligheterna innebär att vara aktiv när det sker förändringar i och omkring våra kunders verksamheter. Den tilläggsförsäljning som dessa förändringar genererar är mycket värdefull. Att förvärva företag har alltid varit en viktig del av vår kultur och affärsmodell. Ett förvärv innebär en möjlighet för oss att expandera på en ny marknad för att kunna erbjuda tjänster till våra kunder när de växer i nya regioner. Ett förvärv kan även utgöra en möjlighet att förstärka vår kompetens inom ett visst kundsegment eller komplettera vår geografiska täckning i ett visst land.

SÄKRA LÖNSAMHETEN

Att säkra lönsamheten handlar om att balansera priser och kostnader, och om att vara så anpassningsbar som möjligt. I vår strategi ingår även att undvika att konkurrera om priset för att vinna kontrakt. Långsiktigt är vårt mål att utveckla mer specialiserade tjänster och koncept som ger ett mervärde, däribland specialiserad bevakning, tekniska lösningar samt konsult- och utredningstjänster, vilket möjliggör ökade prisnivåer.

Framgångsfaktorer:

- Närvaro där våra kunder är verksamma – globalt, nationellt och lokalt
- Att uppfattas som kunskapsledande inom säkerhetsbranschen, med starka värderingar och affärsetiska riktlinjer
- Att bevara och utveckla vårt starka varumärke
- Kundorienterat försäljnings- och marknadsföringsarbete
- Konkurrenskraftiga lösningar baserade på kvalificerade riskbedömningar
- Specialisering på säkerhetslösningar genom segmentering av vår verksamhet
- Nära och långsiktiga kundrelationer genom en proaktiv och flexibel lösning på våra kunders varierande säkerhetsbehov

Framgångsfaktorer:

- Målinriktad och aktivitetsstyrd marknadsföring
- Proaktiv inställning till snabbt förändrade kundbehov
- Storskalighet och resurser.
- Identifiera och välja ut lämpliga förvärvsobjekt
- Omstrukturera och införliva förvärvade företag på bästa sätt
- Tillvarata synergier, exempelvis vad gäller kostnader, geografisk täckning och marknadsföring
- Förmågan att utveckla förvärvade företag med hjälp av Securitas ledningsmodell

Framgångsfaktorer:

- Tillfälliga prisjusteringar för att undvika ökade kostnadsnivåer
- Minska personalomsättningen
- Effektiv försäljning och marknadsföring
- Ej konkurrera med pris utan med tjänsteinnehåll och kvalitet
- Effektiv fakturering och noggrann kontroll av utestående kundfordringsdagar
- Aktiv riskhantering för att minimera förluster och kostnader som går att undvika
- Praktisk och teoretisk utbildning av våra medarbetare för att öka deras säkerhetskompetens
- Utbyta beprövade metoder, innovationer och kunskaper inom koncernen
- Kombinera bevakning med tekniska lösningar samt konsult- och utredningstjänster för att anpassa lösningarna så att de möter kundens behov

Kunskapsledande inom säkerhet

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhällen. Vår kärnverksamhet utgörs av säkerhetstjänster. Det huvudsakliga tjänsteutbudet består av specialiserad bevakning, mobila säkerhetstjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster. Tekniklösningar ingår ofta i de tjänster som erbjuds.

Securitas tillhandahåller ett brett utbud av säkerhetstjänster, från rondbevakning, passerkontroll, brandskydd, receptionisttjänster, fastighetstjänster, larmövervakning och utryckningstjänster till specialutformade, platsspecifika uppdrag. Utifrån det breda utbudet av tjänster utformar Securitas skräddarsydda erbjudanden som passar den enskilda kundens behov, för att kunna leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna. För att skapa en optimal lösning åt kunden används ofta olika komponenter i kombination, exempelvis specialiserade bevakningstjänster, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster.

Specialiserade bevakningstjänster omfattar många typer av tjänster, från flygplats säkerhet och skräddarsydda tjänster för vissa segment till receptionisttjänster. Ett exempel på specialiserade bevakningstjänster är mobila säkerhetstjänster som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för små och medelstora företag som inte efterfrågar bemannad service dygnet runt. En väktare tar normalt hand om 20 till 30 kunder inom ett begränsat geografiskt område under ett arbetsskift, där han eller hon utför regelbunden yttre och inre rondering, larmaktivering och hjälper till med att öppna och stänga företagets lokaler. Mobile tillhandahåller även citybevakning och renodlade utryckningsenheter.

Tekniska lösningar används alltid i kombination med kvalificerade väktare. Följande komponenter används ofta i kombination för att skapa en säkerhetslösning som är anpassad till en viss kunds behov:

- Elektroniska system: inbrottslarm, passersystem och övervakningskameror
- Skalskydd: staket, spärrar och grindar
- Mjukvara: system för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering

Exempel på tjänster med högt tekniskt innehåll inom larmövervakning är kameraövervakning, verifiering och utryckningar vid larm. Ett annat exempel är spårningstjänster, *track and trace*, huvudsakligen avsedda för lastbilar. Här används den senaste GPS- och mobiltelefon-tekniken. Vi stärker vår kompetens på tekniska lösningar ytterligare genom att rekrytera specialister och genom selektiva förvärv.

Konsult- och utredningstjänster består av en mängd specialiserade tjänster såsom förvärvsgranskning, bakgrundsroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella tillgångar, personskydd för företagsledare, utredningar, webbövervakning, datarekonstruktion och IT-säkerhet.

"Vår kunskap om säkerhet växer i takt med att vi lär av våra uppdrag och våra kundrelationer globalt..."

...och vi skapar fördelar genom att fokusera på vår kärnverksamhet - säkerhetstjänster - och att arbeta nära kunderna för att optimera deras säkerhetslösningar."

Djup kunskap om kundernas behov

Våra kunder återfinns inom nästan alla branscher och segment - från myndigheter, tillverkningsföretag, hamnar, banker och sjukhus till museer. Kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardbolag.

Våra kunder ställs inför olika risksituationer beroende på miljön i den bransch där de är verksamma och har därför vitt skilda säkerhetsbehov. Många års erfarenhet av kunder inom olika kundsegment och i flera liknande branscher inom dessa segment, har gett oss den expertis som krävs för att vi ska kunna leverera effektiva säkerhetslösningar

som är särskilt anpassade till kundens behov. Securitas drar även nytta av likheterna inom varje bransch och tillvaratar fördelarna med att kopiera framgångsrika lösningar, oavsett var de återfinns.

Fördelarna med specialisering är att det ger ett mervärde, både för kunden och för oss. Detta ger mer aktiva och långvariga kundrelationer.

Kort sagt, med vår stora förståelse för kundernas behov och de specifika krav som varje bransch ställer kan vi skapa ytterligare värde genom att optimera våra säkerhetslösningar och därigenom uppnå konkurrensfördelar.

Specialiserad bevakning

Säkerhetslösningar, specialisering, segmentering



Teknisk lösning

Design, installation, övervakning, underhåll



Konsulttjänster och utredning

Riskhantering, säkerhetsanalys



Vi tar fram en lösning som möter kundens behov

Utifrån vårt breda utbud av tjänster utformar Securitas skräddarsydda erbjudanden som passar den enskilda kundens behov. På så sätt kan vi leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna.

Vi specialiserar oss på kundsegment

Securitas har kunder i 51 länder och inom nästan alla branscher och kundsegment. Vilka typer av säkerhetstjänster vi erbjuder varierar från land till land beroende på marknaden och på hur mogen den är. I de flesta länder specialiserar vi oss på sådana kundsegment som dominerar i just det landet och skapar då en särskild organisation som är anpassad till de branscherna i fråga. För närvarande levererar vi tjänster till kunder inom 20 olika huvudsegment i de flesta av de länder där vi är verksamma.

Bostad Många människor önskar skydda sina hem, oavsett om det handlar om en villa, en lägenhet i ett höghus eller ett helt bostadsområde. Vissa bostadsområden är bevakade och har avancerade säkerhetssystem med övervakning dygnet runt.

Bygg och anläggning Securitas kunder inom detta segment utgörs av byggbolag och entreprenörer, men även av konsulter, arkitekter och underleverantörer inom byggbranschen.

Detaljhandel Securitas kunder inom detaljhandelssegmentet är exempelvis varuhus, gallerior, detaljhandelskedjor, restauranger och kvällsöppna närbutiker.

Distribution och transport I en logistikkedja finns det många aktörer: distributionsanläggningar och godscentraler, logistikföretag och speditorsfirmor, liksom lagerlokaler och kurirföretag.

Energi Inom energisektorn finns exempelvis kärnkraftverk, elleverantörer, vind- och vattenkraftverk samt olje- och gasbolag. Gemensamt för dessa kunder är en hög riskfaktor och behovet av avancerade säkerhetslösningar.

Evenemang Den gemensamma nämnaren för detta segment är att vi tillhandahåller säkerhetslösningar under en klart avgränsad tidsperiod. Det kan exempelvis handla om säkerhetstjänster vid ett sportevenemang, en konsert eller en festival.

Finansiella tjänster Alla företag inom detta segment bedriver någon form av finansiell verksamhet. Utöver banker återfinns här även andra finansiella institutioner och försäkringsbolag.

Flygplatser Inom flygplatssegmentet är säkerhetslösningarna naturligt centrerade kring flygplatser och deras olika säkerhetsbehov. Våra kunder är luftfartsmyndigheter, såväl som flygplatser som drivs av privata aktörer, liksom flygbolag, godshanterare och annan flygplatsrelaterad verksamhet.

Hotell och turism Kunderna inom detta segment är hotell, resebyråer, researrangörer och olika arrangörer inom fritidssektorn, exempelvis sådana som driver golfbanor och skidanläggningar.

Hälsa- och sjukvård Inom hälso- och sjukvårdsegmentet varierar säkerhetsbehoven beroende på om det är ett sjukhus, en primärvårdsenhet eller ett äldreboende. Säkerhetstjänsterna måste anpassas därefter.

Industri och tillverkning Segmentet omfattar all tung industriell utvinning, produktion, tillverkning och processindustri.

IT och teknik Kunderna inom detta segment representerar allt från telekombolag, IT-företag och nätverksleverantörer till företag som sysslar med finelektronik.

Kollektivtrafik I alla länder finns det någon form av kollektivtrafik, exempelvis tåg, bussar och tunnelbanesystem eller spårvagnar, och de utsätts alla för liknande typer av risker. Här handlar det framför allt om offentliga miljöer som kräver en hög säkerhetsnivå.

Kontor och fastighet Segmentet består av företag som sysslar med fastighetsskötsel och underhåll av anläggningar, samt företag som behöver säkerhetstjänster för sina huvudkontor.

Kultur Många museer, teatrar, operahus och stora bibliotek har betydande tillgångar att skydda. Eftersom de är öppna för allmänheten ställs det mycket höga krav på säkerheten.

Offentlig verksamhet All offentlig verksamhet, exempelvis kommuner, landsting, statliga myndigheter och internationella organisationer, har behov av säkerhet och behovet kan variera mellan olika länder och regioner.

Sjöfart I en hamn finns det många områden där det krävs säkerhet och dessutom gäller här strikta regler. Själva hamnen är ofta vår uppdragsgivare, men bland kunderna finns även rederier och gods-företag.

Små och medelstora företag Vi tillhandahåller anpassade säkerhetslösningar till små och medelstora företag, exempelvis inom detaljhandel, kontor och för tjänstesektorn.

Underhållning Underhållningssegmentet består av tv- och radiobolag, filmbolag, nöjesparker och kasinon.

Utbildning På skolor och universitet finns det både materiella och immateriella tillgångar att skydda, men framför allt måste elever, studenter, lärare och besökare kunna känna sig trygga.

Global räckvidd, lokala kundrelationer

År 2009 använde sig det globala teknikföretaget Honeywell av fler än 60 olika säkerhetsleverantörer i 21 länder. Några av de utmaningar som Honeywell ställdes inför med så många leverantörer var förmågan att snabbt analysera data och implementera de bästa lösningarna. Men den största utmaningen var att se till att de standarder som angetts av Honeywell Global Security uppnåddes. Detta var särskilt viktigt eftersom flera av verksamheterna fanns på tillväxtmarknader.

Securitas hade levererat tjänster till Honeywell sedan 2008 och hade goda insikter i de utmaningar som Honeywells globala säkerhetsteam ställdes inför. Tillsammans med specialisterna från segmentet för statliga myndigheter kunde Securitas team som ansvarar för nationella och globala kunder ta fram en omfattande säkerhetslösning för Honeywell.

Först skapade Securitas ett särskilt ledningsteam, med chefer i Nordamerika, Asien, Europa och Indien som var helt fokuserade på Honeywell. I nära samarbete med kunden och med hjälp av olika tekniska lösningar kunde Securitas skapa en metod som gjorde att Honeywell kunde samla in och analysera data efter plats, land och affärsgrupp. Med över 250 verksamhetsplatser över hela världen i behov av säkerhet, var detta ett utmärkt tillfälle för Securitas att erbjuda sina tjänster. Som ett globalt företag finns Securitas på de platser där Honeywell har verksamhet.

Securitas har fått möjlighet att leverera ett antal mervärdestjänster för att säkerställa att vårt omfattande säkerhetskunnande leder till förbättrade resultat för Honeywell. Securitas har skapat ett standardiserat format för information om skifttjänster,

arbetstimmar, rutiner och system för alla Honeywells affärsenheter. Det finns även ett specialanpassat onlinesystem för rapportering av incidenter som används av alla affärsenheter över hela världen. Båda ingår i en företagsstandard som följer upp fel i säkerhetsutrustningen och tillhandahåller mallar för granskning av den fysiska säkerheten. De kan användas vid granskningar och inspektioner av företags- och IT-säkerhet.

Securitas levererar ett omfattande urval av tjänster till Honeywell, däribland inre och yttre rondering, mobil rondering, passerkontroll, kameraövervakning och global incidentspårning. Flera specialiserade kundsegment är inbegripna, exempelvis statliga myndigheter och energi. Även Pinkerton Consulting & Investigations och Mobile Services tillhandahåller specialiserade tjänster.

Securitas levererar ett tydligt värde för kunden genom effektiva och anpassade lösningar för säkerhetshandling, utbildning och säkerhet. Dessa resurser gör att Securitas kan tillhandahålla säkerhetstjänster globalt med den expertis som krävs för att möta Honeywells specifika behov.

Som ett globalt företag har Securitas möjlighet att tillhandahålla säkerhetstjänster till Honeywells mer än 250 verksamhetsplatser världen över. Securitas levererar ett omfattande urval av tjänster, däribland inre och yttre rondering, passerkontroll och kameraövervakning. ►



Vi levererar säkerhetstjänster över hela världen

Securitas verksamhet är organiserad i en platt, decentraliserad struktur med fyra affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America. Vi fortsätter även att expandera vår verksamhet till nya marknader i Mellanöstern, Asien och Afrika.

Vi erbjuder våra specialiserade säkerhetstjänster i så gott som alla geografiska områden där vi är verksamma, både till större och mindre kunder. I Europa har specialiseringsprocessen med specifika kundsegment kommit längst, medan vår verksamhet i Nordamerika är mer geografiskt organiserad. Mobile and Monitoring är inriktat på små och medelstora företag, hushåll och privatpersoner i Europa. År 2011 upprättades ett globalt affärscenter för tjänster inom segmentet Aviation. Med bas i Nordamerika erbjuder Pinkerton Consulting & Investigations sina tjänster till kunder över hela världen. I Iberoamerika erbjuder vi kunderna en rad olika säkerhetstjänster.

















Större delen av vår verksamhet finns i Nordamerika och Europa. Security Services North America och Security Services Europe står för 76 procent av den totala verksamheten, med en försäljning på 48 781 MSEK av koncernens totala försäljning på 64 057 MSEK. De sysselsätter cirka 68 procent av det totala antalet medarbetare, vilket motsvarar cirka 217 000 av 316 000 personer.

Mobile and Monitoring är verksamt i Europa och står för 10 procent av den totala försäljningen, 22 procent av det totala rörelseresultatet och 3 procent av det totala antalet medarbetare.

Security Services Ibero-America är verksamt i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa, och står för cirka 14 procent av den totala försäljningen, 16 procent av det totala rörelseresultatet och nära 19 procent av det totala antalet medarbetare.

Förutom dessa fyra affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Mellanöstern, Asien och Afrika (dessa redovisas som en del av Övrigt i segmentsrapporteringen). Vi tar steget in på dessa marknader för att vi ska kunna tillhandahålla säkerhetstjänster åt våra globala kunder i dessa regioner. Eftersom en av grunderna i Securitas strategi är att växa på nya marknader och denna satsning är viktig för Securitas framtida ställning, har vi valt att presentera vår verksamhet på nya marknader i detta avsnitt.



	Försäljning	Rörelse- resultat före avskrivningar	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
<p>Security Services North America - sidan 14</p> <p>Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 20 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och sex specialkundsegment - tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi, hälso- och sjukvård samt flygplatser - i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten drygt 108 000 medarbetare, cirka 600 platschefer och 97 geografiska områden.</p>	 <p>35%</p> <p>22 356 MSEK</p>	 <p>38%</p> <p>1 270 MSEK</p>	 <p>40%</p> <p>7 812 MSEK</p>	 <p>34%</p> <p>108 500</p>
<p>Security Services Europe - sidan 16</p> <p>Securitas europeiska bevakningsverksamhet omfattar Security Services Europe som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 27 länder, samt Aviation som tillhandahåller flygplatssäkerhet i 14 länder. Totalt har organisationen mer än 108 000 medarbetare och 700 platschefer.</p>	 <p>41%</p> <p>26 425 MSEK</p>	 <p>30%</p> <p>1 003 MSEK</p>	 <p>28%</p> <p>5 474 MSEK</p>	 <p>34%</p> <p>108 400</p>
<p>Mobile and Monitoring - sidan 18</p> <p>Mobile tillhandahåller mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksamt i elva länder i hela Europa, och har cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer i 31 regioner. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.</p>	 <p>10%</p> <p>6 149 MSEK</p>	 <p>22%</p> <p>733 MSEK</p>	 <p>12%</p> <p>2 291 MSEK</p>	 <p>3%</p> <p>10 500</p>
<p>Security Services Ibero-America - sidan 20</p> <p>Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 59 000 medarbetare och nära 190 platschefer.</p>	 <p>14%</p> <p>8 747 MSEK</p>	 <p>16%</p> <p>545 MSEK</p>	 <p>16%</p> <p>3 071 MSEK</p>	 <p>19%</p> <p>59 100</p>
<p>Nya marknader - sidan 22</p> <p>Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster i Mellanöstern, Asien och Afrika. En del av dessa marknader är relativt nya för Securitas. Verksamheterna redovisas som en del under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Se not 9 på sidorna 97-99.</p>				
<p>Koncernen*</p>	64 057 MSEK	3 385 MSEK	19 554 MSEK	316 000

* Inkluderar Övrigt och elimineringar.

Aktivt arbete för att ta fram optimala säkerhetslösningar

Organisation

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 20 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och sex specialkundsegment – tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi, hälso- och sjukvård samt flygplatser – i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten drygt 108 000 medarbetare, cirka 600 platschefer och 97 geografiska områden.

Strategi och mål

Det övergripande långsiktiga målet för Security Services North America är att öka lönsamheten år från år och differentiera oss från konkurrenterna, och samtidigt växa i takt med den privata säkerhetsmarknaden. Platskontoren utgör en solid och flexibel bas för att erbjuda säkerhetslösningar. De har utvecklat djupgående kunskaper om de specifika säkerhetsutmaningar som våra kunder ställs inför, eftersom Securitas arbetar aktivt med att ta fram optimala säkerhetslösningar för varje enskild kund. Vi differentierar oss genom att höja specialiseringsnivån och introducera tjänster och lösningar som ger mervärde. Vi strävar också ständigt efter att behålla en hög andel av våra kundkontrakt genom att upprätthålla ett starkt ledarskap och höja standarden i branschen. Strategin understöds av selektiva förvärv.

Marknad och konkurrens

Den amerikanska marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster uppgår till 57 procent. I Kanada och Mexiko däremot är större delen av marknaden kontrakterad: nästan 80 procent i Kanada och närmare 90 procent i Mexiko. Securitas marknadsandel är fortsatt stabil med 18 procent i USA, 12 procent i Kanada och 11 procent i Mexiko. Huvudkonkurrenterna i USA är G4S och Allied Barton. På den amerikanska säkerhetsmarknaden har fem större aktörer en marknadsandel på 33 procent medan resten av marknaden är mycket fragmenterad. De fyra största företagen i Kanada står för 70 procent av marknaden; den mexikanska säkerhetsmarknaden däremot är mycket fragmenterad.

Tjänsteutbud och kunder

Securitas har verksamhet i större delen av Nordamerika och erbjuder en rad olika tjänster med varierande grad av specialisering till kunder inom en mängd olika branscher och segment. Det team som ansvarar för nationella kunder har kvalificerad specialistkompetens inom kundsegment som IT och teknik, telekom och finansiella tjänster. Kundsegmentet för statliga myndigheter är inriktat på avancerade säkerhetstjänster för olika myndigheter.

För att ytterligare förädla tjänsteerbjudandet har Securitas tagit fram en modell med verktyg för att ge kunderna mervärde. Ett exempel är en individuellt anpassad kundportal som innehåller all nödvändig information både för kunden och för våra medarbetare.

Pinkerton Consulting & Investigations tillhandahåller konsult- och utredningstjänster relaterade till säkerhet, exempelvis bedrägeriutredningar, förvärvsgranskning, datarekonstruktion samt skydd av immateriella tillgångar och varumärken. Verksamheten bedrivs från 32 platskontor över hela världen.

Våra medarbetare

Securitas väktare och platschefer utgör grunden för verksamheten. Vi strävar ständigt efter att ge våra medarbetare möjlighet att utvecklas för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet, och utbildningsplaner tas fram utifrån kundens behov och förväntningar. Väktarna erbjuds fortlöpande utbildning genom onlinekurser och programmet Excellence in Service, som syftar till att främja och upprätthålla en hög och enhetlig kvalitet på tjänsterna. Det finns även ett utbildningsprogram för platschefer, vars främsta syfte är att säkerställa en enhetlig nivå på våra kvalitetstjänster. Vårt nätverk av platschefer är inriktat på kunder och medarbetare, medan ansvaret för den interna verksamheten hanteras via våra gemensamma stabsfunktioner.

Ett anpassningsbart och kostnadseffektivt program

Vid raffinaderiet BP Refinery i Texas City, Texas, USA, har tekniken förändrat det sätt på vilket väktarna arbetar och utbildas. Det innovativa SecuritasVision System har förbättrat kommunikationen och hjälpt väktarna att bli mer engagerade och professionella.

Införandet av Vision vid alla passerkontroller in till raffinaderiet, i kombination med användningen av handdatorer, gör att Securitas medarbetare kan kommunicera lättare. Kunden har tillgång till information om alla väktares aktiviteter i realtid genom Securitas kundportal och kan agera efter behov. Systemet ger även professionell säkerhetsrapportering och statistik samt åtkomst till information om scheman, kostnader, utbildning, resultat, särskilda verktyg och e-post.

Webbaserad utbildning via Vision är ett ovärderligt verktyg som gör att väktarna kan genomföra obligatorisk utbildning på ett flexibelt sätt. Som ett resultat har specialiseringen och den professionella nivån ökat, samtidigt som kundens kostnader för utbildning har minskat drastiskt. Att modifiera systemet så att det möter kundens behov ger Securitas en fördel i form av ett anpassningsbart och kostnadseffektivt säkerhetsprogram.

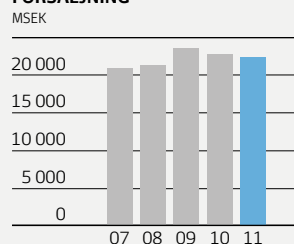


Det innovativa SecuritasVision System hjälper våra väktare att bli mer proaktiva.

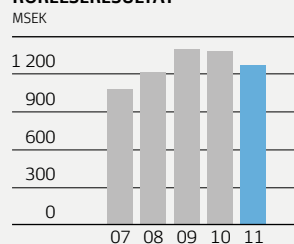
FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	2011	2010
Total försäljning	22 356	22 731
Organisk försäljningstillväxt, %	4	-2
Rörelseresultat före avskrivningar	1 270	1 380
Rörelsemarginal, %	5,7	6,1
Reell förändring, %	2	4
Rörelsens kassaflöde	855	1 080
Rörelsens kassaflöde, %	67	78
Operativt sysselsatt kapital	1 328	1 074
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	5
Totalt sysselsatt kapital	7 812	7 320
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	19

FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



Santiago Galaz,
Divisionschef,
Security Services
North America

En paneuropeisk leverantör av säkerhetstjänster

Organisation

Security Services Europe är en sann paneuropeisk organisation, som tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster åt stora och medelstora kunder i 27 länder. Aviation, som ingår i affärssegmentet Security Services Europe, erbjuder tjänster för flygplatsssäkerhet i 14 länder. Nätverket av platskontor utgör stommen i organisationen. Security Services Europe har totalt 108 000 medarbetare och 700 platschefer.

Strategi och mål

Den övergripande, långsiktiga strategin för Security Services Europe är att sätta sig in i kundernas specifika säkerhetsbehov och att leverera kostnadseffektiva och innovativa lösningar. Målet är att växa i takt med marknadsgenomsnittet. Detta uppnår vi genom att behålla ett starkt kundfokus, specialisera oss på kundsegment och erbjuda specialutformade säkerhetslösningar, som inkluderar tekniska system samt konsult- och utredningstjänster. Strategin understöds av selektiva förvärv. Det team som ansvarar för globala och europeiska kunder samordnar tjänsterna åt kunder som efterfrågar lösningar på europeisk eller internationell nivå. Affärscentra för kollektivtrafik, detaljhandel samt för sjöfart, distribution och transport syftar till att stärka den gränsöverskridande utvecklingen och att erbjuda expertis till länderna. Aviation Business Center stöder Securitas globalt genom att utveckla specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag.

Marknad och konkurrens

Marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster (utöver mobila tjänster och larmövervakningstjänster) i de länder där Security Services Europe är verksamt växte svagt under 2011. Securitas har en stark ställning på den europeiska marknaden och är marknadsledande eller nummer två i 18 länder. Under 2011 var marknadsandelen för Security Services Europe 19 procent (19). Säkerhetsmarknaden i Europa är fortfarande fragmenterad, med många lokala aktörer. Huvudkonkurrenterna är G4S och Prosegur, men Securitas har den starkaste geografiska täckningen i Europa, och erbjuder tjänster till kunder från Finland till Portugal, från Irland till Turkiet.

Tjänsteutbud och kunder

I Europa har Securitas kunder inom en rad olika branscher och kundsegment. Tack vare vår storlek kan vi bygga upp expertis runt specifika kundsegment och ta fram skräddarsydda lösningar som möter kundernas behov. Vår organisation kan erbjuda tjänster för både lokala kunder och för kunder som är verksamma över landsgränser och som vill standardisera sina säkerhetstjänster i alla länder där de är verksamma.

Securitas lösningar utvecklas alltid i nära samarbete med kunderna och innehåller tekniska lösningar, vid sidan av konsult- och utredningstjänster.

Aviation tillhandahåller specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag. Tjänsterna omfattar allt från säkerhetskontroll av handbagage och incheckat bagage till godssäkerhet, dokumentkontroll samt bevakning och genomsökning av flygplan.

Våra medarbetare

Securitas har ett europeiskt kompetensramverk för rekrytering och introduktion av nya medarbetare, karriärplanering och för att öka medarbetarnas engagemang. Vi utvecklar aktivt dessa områden och delar med oss av beprövade arbetsmetoder. Medarbetarnas kompetens är av största vikt för oss, och vi rekryterar och utbildar dem enligt specifika profiler framtagna för våra olika kundsegment. Securitas har utbildningscentra i flera länder för att ge våra väktare både grundläggande och specialanpassad praktisk utbildning. Ett antal chefer genomgår varje år Securitas ledarskapsutbildning, som syftar till att stärka det lokala ledarskapet och förankra Securitas företagskultur och affärsmodell.

Vi har genomfört medarbetarundersökningar sedan 2008. Dessa har visat att det är viktigt för väktarna att visa respekt och att bli respekterade. Ett antal åtgärder vidtas på lokal nivå och divisionsnivå för att hantera detta.

De olika affärscentra organiserar seminarier och utbildningsprogram kring sina specifika kundsegment. Exempelvis organiserar Aviation Business Center en ledarskapsutbildning för att utbyta erfarenheter och öka kunskaperna kring flygsäkerhet. De har även ett centraliserat system för webbaserad utbildning av flygplatsväktare och ett testverktyg för röntgengenomlysningar.

En heltäckande servicelösning för brandsäkerhet

Industriområdet ChemiePark Bitterfeld-Wolfen i Tyskland fungerar som en bas för 360 företag med totalt 11 000 anställda. De centralt tillhandahållna tjänsterna är tillgängliga för alla företag inom ChemiePark och omfattar en lokal brandkår. Brandkåren har framgångsrikt skötts av Securitas sedan 1995.

Securitas brandkår i Bitterfeld-Wolfen är en av de största i sitt slag i Tyskland. 19 heltidsanställda brandmän - med specialkompetens på kemisk industri - arbetar dygnet runt med förebyggande och skyddande brandsäkerhetsåtgärder. I nödsituationer finns 65 brandmän tillgängliga.

Utrustningen omfattar elva brandbilar och specialfordon, ett nytt kontrollrum och flera specialverkstäder. Specialutbildning och övningar utgör en del av den dagliga rutinen för Securitas brandskyddsspecialister som samordnar i medeltal 450 insatser per år, inklusive teknisk assistans som inspektion av värmepannor och arbeten på rörgator. Securitas brandkår rycker ut för att bekämpa bränder cirka 15 gånger per år. Den specialiserade tjänsten är tillgänglig för alla företag i området för att de ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet.



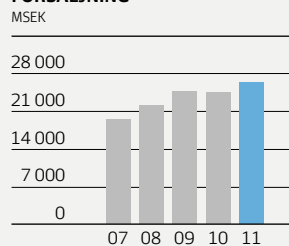
Securitas brandkår arbetar med förebyggande och skyddande brandsäkerhetsåtgärder och är tillgängliga vid nödsituationer.

FINANSIELLA NYCKELTAL

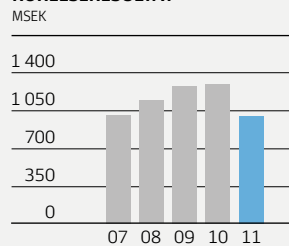
MSEK	2011	2010
Total försäljning	26 425	24 556
Organisk försäljningstillväxt, %	0	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 003	1 300
Rörelsemarginal, %	3,8	5,3
Reell förändring, %	-20	10
Rörelsens kassaflöde	777	1 131
Rörelsens kassaflöde, %	77	87
Operativt sysselsatt kapital	-106	-196
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	0	-1
Totalt sysselsatt kapital	5 474	4 461
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	29

Med anledning av den nya segmentsstrukturen är historisk data omarbetad.

FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



Bart Adam,
Divisionschef,
Security Services Europe



Marc Pissens,
Divisionschef, Aviation

Specialiserade tjänster inom Mobile and Monitoring

Organisation

Mobile tillhandahåller mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksam i elva länder i Europa och har cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer i 31 regioner. Monitoring (Securitas Alert Services) bedriver verksamhet i elva europeiska länder och har cirka 900 medarbetare.

Strategi och mål

Mobile and Monitoring har tydligt fokus på att kontinuerligt förbättra effektiviteten i säljorganisationen och på att optimera balansen mellan tillväxt och förbättrade marginaler. Securitas mobila säkerhetstjänster utgör ett kostnadseffektivt alternativ för kunder som kräver en säkerhetslösning av hög kvalitet från en tillförlitlig leverantör, men som inte har behov av säkerhetstjänster dygnet runt. Våra larmövervakningstjänster är inriktade på att tillhandahålla högkvalitativa lösningar för elektronisk larmövervakning åt alla kundkategorier, genom nära samarbete med fristående installatörer och andra företagspartner.

Marknad och konkurrens

Marknaden för mobila säkerhetstjänster är mycket fragmenterad. Den är också svår att mäta, eftersom de flesta företag som tillhandahåller mobila tjänster integrerar dessa i säkerhetsverksamheten och inte erbjuder dem som en specialiserad tjänst i en separat organisation. Securitas är marknadsledaren på alla marknader där Mobile är verksam, med en marknadsandel i Norden på över 50 procent och mellan 10 och 30 procent i resten av de europeiska verksamhetsländerna.

Monitoring erbjuder både lokala och gränsöverskridande tjänster. I Norden och Beneluxländerna varierar marknadsandelen mellan 10 och 21 procent, medan siffran ligger under 10 procent i övriga länder.

Tjänsteutbud och kunder

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster som rondbevakning, utryckningstjänster, citybevakning och nyckelförvaring. En stor del av kundbasen utgörs av företag som inte kan eller behöver ha bevaknings-

tjänster på heltid, samt många husägare. Eftersom försäljningsprocessen för mobila säkerhetstjänster är snabb och volymbaserad har Mobile byggt upp en dedikerad säljorganisation. Mobiles kundbas på omkring 110 000 kunder omfattar allt från små familjeföretag inom tillverkning, detaljhandel och administrativa tjänster till hotellkedjor, bensinstationer, kommunal verksamhet och privathushåll.

Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Kärnverksamheten består i att tillhandahålla fristående larm-, säkerhets- och bevakningstjänster till hushåll och företag. Inom dessa huvudsakliga marknadssegment täcker kundbasen med cirka 400 000 kunder in allt ifrån enskilda hushåll, små och medelstora företag till stora bolag. Till dessa kunder levererar Securitas fjärrövervakning och utryckningstjänster för lokaler, egendom och mobila objekt, exempelvis personer, bilar och lastbilar.

Monitoring samarbetar med fristående installatörer och säljpartner och fokuserar på att erbjuda ett flexibelt tjänstekoncept med både teknisk larmövervakning, verifieringsprocesser och utryckningslösningar. *Track and trace* är tjänster för fordon och andra rörliga objekt. Securitas Home Alert för hushållsmarknaden fortsätter att växa. Här ingår exempelvis enklare gör-det-själv-lösningar.

Våra medarbetare

Under 2011 fortsatte Mobile arbetet med att förbättra effektiviteten i säljorganisationen och att minska antalet uppsagda kontrakt. Detta har åstadkommit genom att ytterligare utveckla medarbetare och processer inom kundtjänst. Totalt cirka 180 säljspecialister finns nu på plats i de flesta europeiska länder där vi bedriver verksamhet.

För Monitoring utgör fortlöpande investeringar i moderna plattformar för larmövervakning och utbildning av våra erfarna driftledare grunden till säkerställd kvalitet på tjänsterna. Monitorings medarbetare och affärspartner får också kontinuerlig utbildning. Chefer i nyckelpositioner erbjuds professionella utvecklingsmöjligheter genom Securitas program för ledarskapsutbildning och utbildningskurser vid Alert Marketing Academy. Utbildningarna är inriktade mot specifika lösningar för olika kundsegment.

Framgångsrikt samarbete minskar kriminaliteten

I Nederländerna har ett framgångsrikt samarbete mellan offentliga myndigheter och privata affärspartner minskat kriminaliteten med mellan 50 och 80 procent i vissa områden, och godsstölderna med ännu mer – hela 95 procent. Samarbetet sker via CrimiNee! Foundation. CrimiNee! och Securitas har gemensamt initierat utvecklingen av ett nytt säkerhetskoncept där polisen och privata säkerhetsföretag delar information för att kunna utföra utredningsarbete och uttryckningar mer effektivt. Information från intelligenta övervakningskameror och identifieringsteknik övervakas av väktare från Securitas under polisens kontroll vid en gemensam larmcentral.

CrimiNee!-initiativet omfattar program för säkra industriområden, innerstäder, shoppingcentra, lastbilsparkeeringar och parkeringsplatser. Avancerade tekniker för dataanalyser används för att tolka bilder och en mobil enhet kan snabbt skickas ut om brott skulle upptäckas. Med tydligt definierade roller och ett nära samarbete blir fördelarna många. Kostnaderna minskar både för kunderna och myndigheterna, samtidigt som lösningen har ökat effektiviteten och reducerat brottsfrekvensen betydligt.



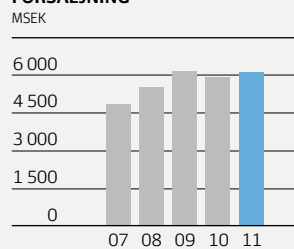
I Nederländerna har Securitas ett nära samarbete med polisen för att kunna utföra utredningsarbete och uttryckningar mer effektivt.

FINANSIELLA NYCKELTAL

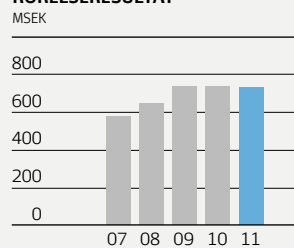
MSEK	2011	2010
Total försäljning	6 149	5 961
Organisk försäljningstillväxt, %	3	2
Rörelseresultat före avskrivningar	733	740
Rörelsemarginal, %	11,9	12,4
Reell förändring, %	1	6
Rörelsens kassaflöde	633	731
Rörelsens kassaflöde, %	86	99
Operativt sysselsatt kapital	299	179
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	3
Totalt sysselsatt kapital	2 291	2 148
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32	34

Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



Erik-Jan Jansen,
 Divisionschef, Mobile



Lucien Meeus,
 Divisionschef, Monitoring

Kommersiellt utbyte i Iberoamerika

Organisation

År 2011 skapade Securitas en iberioamerikansk division bestående av säkerhetsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru och Uruguay i Latinamerika, samt Portugal och Spanien i Europa. Totalt omfattar verksamheten cirka 59 000 medarbetare och närmare 190 platschefer. Flera stora spanska och portugisiska företag har en omfattande närvaro i Latinamerika och vice versa, och det kommersiella utbytet och samordningen mellan Portugal och Spanien och Latinamerika blir allt viktigare.

Strategi och mål

Det övergripande målet för Securitas verksamhet i Latinamerika är att växa snabbare än marknaden som helhet. Detta uppnår vi genom specialisering inom utvalda kundsegment och genom att erbjuda högkvalitativa säkerhetslösningar. För Portugal och Spanien är strategin att fortsätta erbjuda säkerhetslösningar som innebär ett mervärde för våra kunder och som positionerar oss från våra konkurrenter. Securitas tillväxtstrategi understöds av selektiva förvärv.

Marknad och konkurrens

I Argentina, Chile, Portugal, Spanien och Uruguay är Securitas marknadsledande. Säkerhetsmarknaden i Latinamerika är mycket fragmenterad och i stor utsträckning oreglerad. Securitas har en marknadsandel på 14 procent i Iberoamerika. Av koncernens globala konkurrenter är G4S och Prosegur verksamt i de flesta latinamerikanska länder. Prosegur är den största konkurrenten i både Portugal och Spanien.

Tjänsteutbud och kunder

Securitas kunder i Iberoamerika är verksamma inom en rad olika kundsegment, från tillverkning, kontor, detaljhandel och utbildning till specialevenemang. Några av våra största kunder i Argentina finns inom flygplatsrelaterade verksamheter och i telekombranschen, medan gruvindustri, hamnar och telekommunikation utgör stora kundsegment i Peru.

Säkerhetslösningar utvecklas lokalt i nära samarbete med kunderna och innehåller ofta tekniska lösningar vid sidan av specialiserad bevakning. Med den nya organisationen erbjuds globala kunder säkerhetslösningar som möter deras behov i alla länder där de är verksamma.

För att öka värdet för kunderna ytterligare har Securitas skapat en individuellt utformad kundportal, där all nödvändig information för både kunden och våra medarbetare finns samlad.

I de latinamerikanska länder där vi är verksamma kompletteras många av våra kontrakt med aktiviteter som rör socialt ansvarstagande. Det gör vi för att stärka de lokala samhällena och de människor som lever där.

Våra medarbetare

Securitas har inrättat egna utbildningscentra för väktare i alla latinamerikanska länder där vi har verksamhet, vilket är en viktig konkurrensfördel. Investeringen garanterar att den grundläggande utbildningen för väktarna är i linje med våra egna höga standarder och de krav kunderna ställer. Dessutom ger den oss möjlighet att erbjuda specialiserad utbildning anpassad till den enskilda kundens specifika behov. Det gemensamma språket i alla dessa länder underlättar spridningen av beprövade metoder i ett gemensamt utbildningssystem och skapar ett kunskapsnätverk för alla medarbetare. Den gemensamma utbildningsplattformen ger även effektivitet och hög kvalitet.

En komplex lösning för sport och fritid

Pilar Golf är ett rekreationsområde norr om Buenos Aires, Argentina, med golfbana, tennisbanor, fotbollsplan, swimmingpool med olympiska mått och ett modernt gym. Ett hotell och flera bostadskomplex planeras också. Här anordnas en rad olika kulturella, kulinariska, sportrelaterade och sociala evenemang varje år, ofta med tusentals åskådare. På grund av områdets storlek och komplexitet var det nödvändigt att utveckla en innovativ säkerhetslösning.

Pilar Golf är ledande på att inkludera teknik i sin säkerhetslösning och har betrott Securitas - ledande på området - med denna ansvarsfyllda uppgift.

Lösningen omfattar specialutbildade väktare, mobila enheter och sådana tekniska lösningar som infrarött områdesskydd, inbrottslarm, passerkontroll, kameraövervakning och underhåll. Väktarna är utrustade med handdatorer med SecuritasVision System, vilket gör att de kan rapportera och kommunicera effektivt.

Fortlöpande utveckling av lösningen och utbildning av väktarna, samt ett nära samarbete med kunden, gör att Securitas kan tillhandahålla en specialanpassad och modern säkerhetslösning.

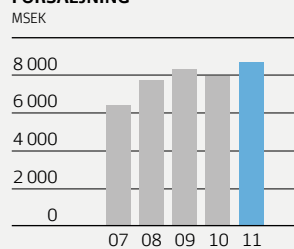


En kombination av avancerad teknik och säkerhetstjänster ger förstklassiga säkerhetslösningar.

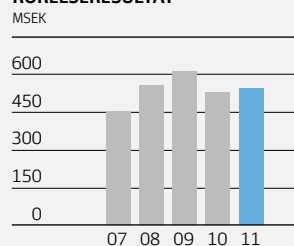
FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	2011	2010
Total försäljning	8 747	7 968
Organisk försäljningstillväxt, %	11	1
Rörelseresultat före avskrivningar	545	529
Rörelsemarginal, %	6,2	6,6
Reell förändring, %	10	-5
Rörelsens kassaflöde	257	516
Rörelsens kassaflöde, %	47	98
Operativt sysselsatt kapital	1 198	1 101
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	13	14
Totalt sysselsatt kapital	3 071	2 459
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	21

FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



Luis Posadas,
Divisionschef,
Security Services
Ibero-America

Segmentet Security Services Ibero-America skapades 2011. Det omfattar bevakningsverksamheterna i Spanien, Portugal och Latinamerika.

Växande behov av specialiserade tjänster

En viktig del i Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader utanför Nordamerika, Europa och Latinamerika, för att kunna tillhandahålla tjänster åt våra globala kunder i dessa regioner. Under 2011 genomfördes fyra förvärv på nya marknader. De nya marknaderna finns med under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Södra Asien

Securitas verksamhet i Indien består av ett samarbete mellan Securitas och Walsons Services. Som en av Indiens ledande leverantörer av säkerhetstjänster har företaget cirka 15 000 medarbetare i över 180 städer. De skräddarsydda tjänster som erbjuds är specialiserad bevakning, personskydd för företagsledare samt transport- och evenemangssäkerhet. Securitas långsiktiga strategi att ständigt höja branschstandarden, införandet av beprövade metoder, kunskap om kundens behov och specialutformade utbildningsprogram på alla nivåer i organisationen har gett en solid bas av branschkunskande. För Securitas India ligger tyngdpunkten på specialanpassade tjänster för att uppfylla kundens specifika förväntningar.

Det växande behovet av specialanpassade säkerhetslösningar över flera branschsegment och geografiska områden har utvecklat den indiska säkerhetsmarknaden. De största konkurrenterna är G4S, Tops Security, ISS och SIS.

I Sri Lanka har Securitas cirka 1 100 medarbetare och levererar bevakningstjänster till ambassader, internationella icke-statliga organisationer, kommersiella verksamheter och privatbostäder över hela landet. Organisationen investerar i säljstyrkan och fokuserar på tillväxt.

Kina och Sydostasien

Securitas har etablerat en organisation i Kina som är tänkt att fungera som en plattform att växa från, då branschen för kommersiella säkerhetstjänster nu har öppnats upp för utländska företag. Den totala marknaden för kommersiella säkerhetstjänster i Kina beräknas vara värd cirka 10 000 MSEK årligen.

I Taiwan tillhandahåller Securitas huvudsakligen specialiserade bevakningstjänster för exklusiva bostadsfastigheter. Securitas har 1 100 medarbetare i Hongkong, där koncernen bedriver verksamhet inom en rad viktiga kundsegment, till exempel privatbostäder, distribution och transport, finansiella tjänster och utbildning. I Thailand, där Securitas har 1 500 väktare, sker verksamheten huvudsakligen inom segmentet hotell och turism. År 2011 förvärvades ett företag som erbjuder tekniska säkerhetstjänster i Thailand. I Vietnam, där Securitas har ett samarbete med Long Hai Security, uppgår det totala antalet medarbetare till 2 100. Företaget är verksamt i hela Vietnam, och erbjuder i huvudsak bevakningstjänster. Säkra värdetransporter, bevakning av företagsledare och larmövervakningstjänster erbjuds också.

År 2011 gjordes ännu ett förvärv i Singapore, vilket gör Securitas, med cirka 1 800 medarbetare, till den största privata leverantören av säkerhetstjänster i landet. Kundportföljen är väl diversifierad mellan kundsegmenten och mellan den offentliga och privata sektorn. Securitas fortsätter att utveckla verksamheten i Indonesien.

Mellanöstern och Afrika

I Mellanöstern och Afrika arbetar Securitas med säkerhetstjänster i Egypten, Förenade Arabemiraten, Marocko, Saudiarabien och Sydafrika. År 2011 tog vi steget in på marknaden i Jordanien.

Verksamheten i Sydafrika växer och Securitas investerar i utbildning och i att föra ut beprövade metoder i syfte att höja standarden inom branschen. Efter ett förvärv 2011 har Securitas nu cirka 3 000 medarbetare i Sydafrika, med verksamhet inom bevakning, mobila tjänster, larmövervakning, teknik, datarekonstruktion och riskhanteringstjänster. Securitas är ett av de tre största företagen för säkerhetstjänster i Västra Kapprovinsen – en av Sydafrikas viktigaste ekonomiska regioner.

I Mellanöstern tillhandahåller Securitas säkerhetslösningar till stora internationella och lokala företag. ►



Fortsatt global tillväxt

Den globala marknaden för säkerhetstjänster har haft en fortsatt långsiktig tillväxt och visat motståndskraft under den ekonomiska nedgången.

Den globala marknaden för säkerhetstjänster sysselsätter flera miljoner människor och omsätter årligen mer än 80 miljarder USD. På längre sikt väntas branschen växa med cirka 7 procent per år. Säkerhetstjänster efterfrågas över hela världen, inom alla branscher och i både den offentliga och privata sektorn, vilket innebär att vår totala marknad är väl diversifierad. Behoven av säkerhet måste fyllas så att tillväxt och utveckling kan bli möjligt. Efterfrågan på våra tjänster är därför nära kopplad till den globala ekonomiska utvecklingen och till sociala och demografiska trender. Den globala ekonomin växer och utvecklas, och så även Securitas.

Solid grund för tillväxt

Branschen för säkerhetstjänster drivs framåt av den allmänna ekonomiska tillväxten. Vid sidan av denna är de huvudsakliga drivkrafterna följande:

- Ökad privatisering. Många länder väljer för närvarande att fylla sitt behov av säkerhetstjänster genom att lägga ut dem på entreprenad hos privata aktörer. Detta görs för att kontrollera eller minska de offentliga utgifterna, och ibland för att öppna upp marknaden för konkurrens som en följd av politiska beslut.
- Fortsatt industrialisering. Ökad industriell aktivitet leder till investeringar i fabriker, kontor och andra

arbetsplatser som alla har sina specifika säkerhetsbehov.

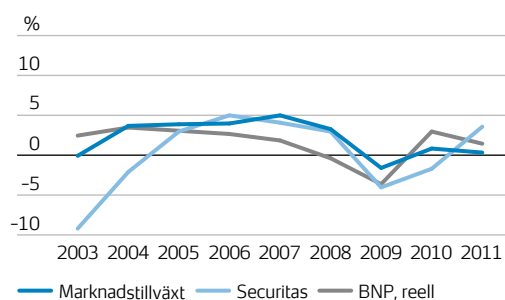
- Ökad urbanisering. Globalt leder urbaniseringen till en högre befolkningstäthet och större sociala olikheter. Dessa skillnader orsakar sociala spänningar och osäkerhet, vilket skapar ett behov av ytterligare säkerhetstjänster.
- En växande medelklass. I viss utsträckning på mogna marknader, men i synnerhet i utvecklingsregioner, lämnar allt fler människor fattigdomen och bildar en växande medelklass med ökad disponibel inkomst och nettoförmögenhet. Människor har mer att skydda och har också råd att göra det, vilket ökar efterfrågan på säkerhetstjänster.
- Investeringar i infrastruktur. Investeringar i fastigheter, kollektivtrafik, allmänna transportnav och annan infrastruktur skapar ett behov av att skydda dessa tillgångar, vilket ökar efterfrågan på säkerhetstjänster.

Viktiga marknadstrender

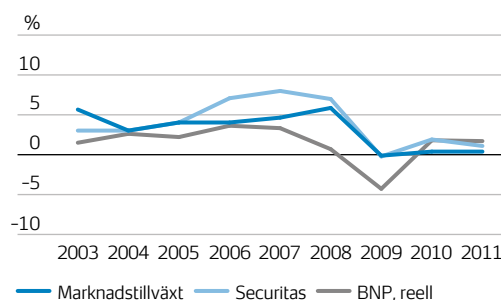
De drivkrafter bakom tillväxten som beskrivs ovan skapar också trender för de olika säkerhetstjänster som våra kunder efterfrågar. De viktigaste trenderna på marknaden för säkerhetstjänster idag är en ökad teknikanvändning, specialutformade och kostnads-effektiva tjänster och ett större fokus på riskhantering.

Marknadstillväxt

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, USA
- BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER



SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, EUROPA
- BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER



Källa: Securitas

Källa: Securitas

- Ökad användning av teknik. Ökad teknikanvändning gör att säkerhetsföretagen kan erbjuda kunderna ännu högre effektivitet och kvalitet på säkerhetslösningarna. Ju högre arbetskraftskostnaderna är i ett land, desto intressantare blir det att höja den tekniska nivån på säkerhetslösningen. Men även länder med låga arbetskraftskostnader visar ett större intresse för att öka säkerhetslösningarnas tekniska innehåll.
- Skräddarsydda och kostnadseffektiva tjänster. Varje bransch, företag och affärsverksamhet har sina specifika behov och önskemål inom säkerhetsområdet. Kunderna förväntar sig att leverantörerna ska kunna identifiera och svara upp till just deras utmaningar genom att erbjuda specialistkunskaper och särskilda resurser. Om säkerhetsleverantörerna kan möta dessa utmaningar kommer företagen att ge dem ökat ansvar. Generellt sett är kunderna beredda att betala mer för en tjänst med mer innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. På vissa marknader finns det dessutom en vilja att betala ytterligare för att få en enda kontaktperson som har ansvar för hela lösningen, och därigenom få bättre kontroll och en mer effektiv administration.
- Större fokus på riskhantering. Företagsledningarna ägnar allt större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor, och högre befattningshavare ägnar mer tid åt att diskutera och fatta beslut i sådana frågor. Bland de faktorer som bidrar till den ökade uppmärksamheten kan nämnas en högre nivå av osäkerhet i samhället, växande kostnader för störningar i verksamheten och höjda krav på säkerhet från kundernas och försäkringsbolagens sida. Företagen väljer vanligtvis att lägga ut säker-

heten på entreprenad när den utökas, eftersom säkerhetstjänster inte ses som en del av kärnverksamheten. Företagen använder sig också allt oftare av säkerhetskonsulttjänster, vilket gör att ledningen proaktivt kan identifiera risker och vidta lämpliga motåtgärder.

Ledande position på marknaden

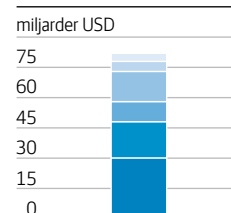
Securitas är en av de ledande globala leverantörerna av säkerhetstjänster. Vi har växt från ett lokalt skandinaviskt säkerhetsföretag till en global leverantör av säkerhetstjänster med närvaro i 51 länder. Vår marknadsledande ställning i många länder är resultatet av en stark organisk försäljningstillväxt och många förvärv under åren. Vi har utvecklat ett omfattande kunnande som gör det möjligt för oss att erbjuda våra kunder lösningar på komplexa säkerhetsbehov.

Vår storlek, i kombination med vår långa historia och erfarenhet, gör att vi kan specialisera oss och bygga upp branschspecifika kunskaper vilka minskar risken för våra kunder. Vi delar också kunskap och idéer över gränserna och använder lokalt utvecklade beprövade metoder över hela världen för att öka kvaliteten på våra tjänster.

Vi investerar fortlöpande i teknisk kompetens för att kunna anpassa våra lösningar till kundernas behov och tillföra våra viktigaste säkerhetstjänster ett mervärde.

Vår globala närvaro ger oss en konkurrensfördel. Många kunder söker idag efter säkerhetsleverantörer som kan leverera kvalitet i alla de länder där kunderna är verksamma, så att de inte behöver köpa upp tjänsterna lokalt i varje land. Securitas är en av få aktörer som kan tillhandahålla denna service.

MARKNADEN FÖR SÄKERHETSTJÄNSTER 2011 (KONTRAKTERAD BEVAKNING)



■ Europa, 30
 ■ Nordamerika, 18
 ■ Latinamerika, 10
 ■ Asien,* 15
 ■ Afrika/Mellanöstern, 5
 ■ Japan, 4

Totalt världen, 82

* Exklusive Japan.

Huvudkonkurrenter

	G4S	Prosegur	Allied Barton
Ursprungsland	Storbritannien	Spanien	USA
Ägande	börsnoterat	börsnoterat	privat
Medarbetare	635 000	120 000	50 000
Primära marknader	Nordamerika, Latinamerika, Norden, Storbritannien, Östeuropa samt Nya marknader	Spanien, Portugal, Frankrike, Italien, Latinamerika och Tyskland	USA
Primära tjänster	Bevakning, larmövervakning, säkerhetssystem, Secure Facilities Management, konsulttjänster och värdetransporttjänster.	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, larm och kontant-hantering.	Bevakning, rondering och bakgrunds-kontroller.

Securitas marknader - tillväxt, drivkrafter och position

Drivkrafterna bakom säkerhetstjänsternas tillväxt och utveckling varierar i hög grad beroende på hur mogen säkerhetsbranschen är i en viss region. Mognadsnivån påverkas av allmänna ekonomiska och sociala trender. Securitas har en stark global position, med sin bas på mogna marknader som Nordamerika och Europa, men växer starkt på tillväxtmarknader där privata säkerhetstjänster för närvarande inte är lika vanligt förekommande.

Securitas finns för närvarande i 51 länder. Dessa länder är skuggade på kartan nedan.

Nordamerika, 4-6 % marknadstillväxt

Tillväxt: Marknaden för säkerhetstjänster i Nordamerika har historiskt sett växt snabbare än BNP och den trenden väntas fortsätta. USA och Kanada är mogna marknader, medan Mexiko är mer av en tillväxtmarknad med en högre tillväxt från en lägre bas.

Drivkrafter: Höjt säkerhetsmedvetande, förbättrade ekonomiska förhållanden och en ökande efterfrågan på mervärdestjänster är exempel på drivkrafter i Nordamerika.

Position och närvaro: Securitas är marknadsledande i USA och en av de ledande leverantörerna av säkerhetstjänster i Kanada och Mexiko.



Latinamerika, 9-11 % marknadstillväxt

Tillväxt: Den latinamerikanska marknaden för säkerhetstjänster väntas växa snabbare än världsgenomsnittet under de kommande åren.

Drivkrafter: Ekonomisk liberalisering, ökade utländska investeringar och användningen av säkerhetstjänster - som är låg i jämförelse med andra marknader - kommer att fortsätta att främja tillväxten.

Position och närvaro: Securitas finns för närvarande i sju latinamerikanska länder: Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru och Uruguay. I Argentina, Chile och Uruguay är vi marknadsledande. Vi tog steget in på säkerhetsmarknaderna i Costa Rica och Ecuador 2011. Vi erbjuder ett ökande antal tekniska lösningar på alla våra marknader i Latinamerika.



Europa, 4-6% marknadstillväxt

Tillväxt: Marknaden för säkerhetstjänster i Västeuropa är tämligen mogen, men det finns flera snabbt växande marknader i Östeuropa. Västeuropa erbjuder dock fortfarande många möjligheter att växa genom att erbjuda specialanpassade säkerhetstjänster med en hög expertnivå och omfattande tekniskt innehåll.

Drivkrafter: I Västeuropa kommer tillväxten att främjas av en ökande andel mervärdestjänster, exempelvis större tekniskt innehåll, mobila tjänster och larmövervakningstjänster. Tillväxten i Östeuropa beror huvudsakligen på en högre underliggande BNP-tillväxt, privatisering av säkerhetsbranschen och högre kriminalitet.

Position och närvaro: Securitas finns i 28 europeiska länder. I de flesta är vi antingen den största eller den näst största aktören på marknaden. Vi tillhandahåller ett brett utbud av tjänster som omfattar specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmcentraler och flygplatssäkerhet.

Asien och Mellanöstern, 13-15% marknadstillväxt (exklusive Japan)

Tillväxt: Tillväxthastigheten varierar från region till region, från mer mogna marknader som Hongkong och Singapore, till snabbt växande utvecklingsländer som Indien, Sri Lanka, Thailand och Vietnam.

Drivkrafter: Den viktigaste faktorn som driver tillväxten på den asiatiska marknaden är den förväntade starka underliggande BNP-tillväxten jämfört med de flesta andra regioner. Ökad urbanisering och en växande medelklass stärker också efterfrågan. Samtidigt rör sig trenden mot privatisering, där säkerhetstjänsterna kontrakteras från den offentliga sektorn till privata företag som erbjuder effektiva säkerhetslösningar för många olika sektorer.

Position och närvaro: Securitas finns för närvarande på 13 marknader i Asien och Mellanöstern. I juni 2011 tog vi steget in på säkerhetsmarknaden i Jordanien. Vi levererar huvudsakligen bemannade bevakningstjänster i regionen, men våra tjänster i Mellanöstern innehåller ett högre inslag av teknik. Vi har även förvärvat ett teknikföretag i Thailand under året.

Källa: Securitas

En verksamhet byggd på förtroende

↓ Läs mer på

www.securitas.com.

Här hittar du information om följande: prioriteringar, ledning, verksamhet och resultat ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Här finner du även nyckeltal relaterade till hållbarhet, Securitas Värderingar och Etik och vår utsläppspolicy.

Securitas verksamhet bygger på förtroende och vi tar ansvar för en rad sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor. Ansvaret börjar hos de enskilda individer och arbetsteam som är verksamma på fältet. Våra medarbetare är våra ambassadörer och deras handlingar, kunskaper och personliga egenskaper är grundläggande för att kunna bygga upp ett förtroende.

Ansvarsfullt företagande är en bra affär

Vår inställning till ett ansvarsfullt företagande går tillbaka till själva grunderna för säkerhetstjänster: erbjuda tydliga sociala och ekonomiska fördelar – inte bara för kunderna utan för samhället som helhet. Vi tillhandahåller den grundläggande säkerhet som gör att företag och samhällen kan fungera och växa.

Vi ger trygghet åt människor som arbetar hos, gör inköp från och interagerar med våra kunder. Fler än 300 000 personer vid Securitas tillhandahåller säkerhet dygnet runt, året om. Vi gör skillnad genom att ge våra kunder trygghet.

Vi utvecklar också specialiserade tjänster som gör kunderna mer effektiva och som syftar till att minimera deras miljöpåverkan.

Att förbättra våra tjänster genom att göra dem mer tillgängliga och kostnadseffektiva är en av våra främsta uppgifter. Våra tjänster ger oss möjlighet att bidra positivt till samhället. Det är det vi gör bäst och som ger de största fördelarna för våra intressenter.

Förutom att vi förbättrar vårt tjänsteutbud är vi även engagerade i en rad olika aktiviteter och projekt, exempelvis att minimera utsläpp från transporter, kontrollera inköp och, i många fall, bidra till samhället genom olika typer av sponsorskap. Även om dessa aktiviteter och projekt är sekundära är de ändå viktiga.

Sammanfattningsvis ser vi många positiva effekter av att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. För oss är ansvarsfullt företagande helt enkelt en bra affär.

Effektivt, realistiskt och lönsamt

Det finns några grundläggande begrepp som hjälper oss att fastställa våra prioriteringar när vi utformar en ansvarsfull verksamhet:

- Effektivt – att bara lägga resurser på aktiviteter som har en rimlig chans att lyckas och/eller som kan göra märkbar skillnad
- Realistiskt – vår förmåga att hantera de aktiviteter och projekt som vi arbetar med. I Securitas ledningsmodell är decentralisering av beslut och ansvar grundläggande. Vi strävar efter att arbeta enkelt och på lokal nivå
- Lönsamt – allt arbete som utförs inom ett ansvarsfullt företag måste bidra till lönsamheten. Vi prioriterar olika aktiviteter beroende på hur direkta och synliga resultaten är

Införandet av ett CSR-system

Under 2011 utvecklade Securitas ett mer omfattande system för sitt arbete med företagets samhällsansvar, eller CSR (Corporate Social Responsibility). Systemet syftar till att skydda varumärket, att bättre möta kunders och andra intressenters efterfrågan på en mer effektiv och strukturerad CSR-metod samt att bli mer konkurrenskraftiga inom den globala säkerhetsbranschen.

CSR-systemet består av fem delar:

- Securitas Värderingar och Etik. Att följa lagstiftningen, hålla en hög etisk standard och upprätthålla våra gemensamma värderingar är centralt för alla Securitas verksamheter och bildar den grund som ger våra kunder, medarbetare, aktieägare och andra intressenter förtroende för Securitas. Dessa principer spelar också en viktig roll för att upprätthålla det starka värdet i Securitas varumärke och att främja långsiktig hållbarhet och tillväxt för vår globala verksamhet. Securitas

Investeringar i människor ger ökad kundnytta

Securitas specialiseringsstrategi innebär att vi investerar aktivt i våra medarbetare. Den potentiella kundnyttan överträffar investeringen och skapar en positiv spiral.

Vi investerar i bättre villkor och utveckling av färdigheter, vilket höjer standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen och ökar väktarnas status. Vi ser detta som en investering i vår viktigaste tillgång: våra medarbetare.

Resultatet är att vi kan behålla våra medarbetare längre. Detta minskar våra kostnader för rekrytering och gör det möjligt att investera i att utveckla både våra medarbetare och våra tjänster. Ju längre en person är anställd och ju mer vi investerar i honom eller henne, desto mer kvalificerad blir personen och desto mer specialiserade tjänster kan vi erbjuda.

Detta skapar ett mervärde som först och främst ger nöjdare kunder och som i sin tur genererar högre marginaler än standardiserade tjänster. Om vi kan behålla våra medarbetare i högre utsträckning och förbättra deras kvalifikationsnivå, blir resultatet också ökad effektivitet och förbättrad lönsamhet.



I Colombia skapar Securitas inkluderingsprogram möjligheter för fler människor att delta i arbetslivet.

Värderingar och Etik är ett av företagets viktigaste principdokument. Det anger de grundläggande principer som Securitas förväntar att alla medarbetare och affärspartner alltid ska följa.

- Utbildning i Securitas Värderingar och Etik. Alla Securitas medarbetare kommer att utbildas i Securitas Värderingar och Etik, så att de är införstådda med den och följer den. En detaljerad webbaserad kurs för chefer och kontorsanställda kommer att finnas på alla lokala språk. Webbaserad utbildning och klassrumsutbildning kommer att hållas för väktarna, också på lokala språk.
- Securitas Integrity Line. Securitas planerar att införa ett koncernrapporteringsystem som ska användas vid rapportering av överträdelse. Systemet kallas Securitas Integrity Line och kommer att omfatta ett så kallat "whistleblower"-system.

Systemet kommer att fungera som ett komplement till de normala rapporteringskanalerna – till en chef, till exempel, eller någon på personal- eller juridikavdelningen. Alla medarbetare och affärspartner uppmuntras och förväntas rapportera eventuella fall av överträdelse, och får en försäkran om att det inte kommer att förekomma några repressalier eller andra negativa konsekvenser gentemot en person som rapporterar i god tro.

- Uppföljning av CSR-ärenden kommer att integreras med Securitas process för hantering av företagsövergripande risker, som en av de prioriterade risker som regelbundet granskas.
- CSR-ansvarig för koncernen. En befattning som CSR-ansvarig för hela koncernen har inrättats för Securitas från och med 1 januari 2012. Syftet med befattningen är att hantera de olika delarna i Securitas CSR-system.

Vi utvecklas tillsammans med våra medarbetare

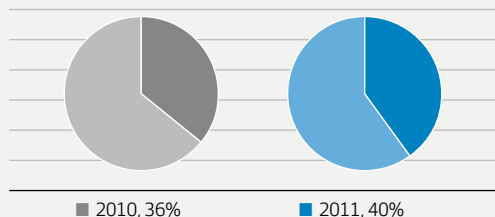
Vårt ansvar är att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för över 300 000 människor. Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och för att kunna erbjuda säkerhetstjänster av högsta möjliga kvalitet vill vi ge medarbetarna möjlighet att utvecklas och erbjuda dem en solid grund för ytterligare utveckling.

Hur kan vi bli en ledande arbetsgivare inom säkerhetsbranschen? Securitas har infört flera program:

- I metron (tunnelbanan) i spanska Barcelona är strukturerad karriärplanering nyckeln till att utveckla medarbetarna på ett framgångsrikt sätt. Under rekryteringsprocessen hjälper kravprofiler som tagits fram i samarbete med kunderna oss att identifiera rätt väktare för de olika tjänster som erbjuds. Specialanpassad utbildning och interna karriärmöjligheter samt ett stort engagemang bland medarbetarna är alla faktorer som bidrar till ökad nöjdhet bland kunderna och de anställda.

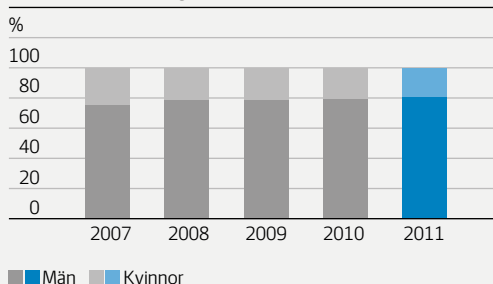
- I Colombia arbetar Securitas aktivt med ett inkluderingsprogram för funktionsnedsatta och andra utsatta grupper, exempelvis ensamstående mödrar. Målet är att skapa möjligheter för dessa medarbetare att delta aktivt i arbetslivet. Modellen har blivit mycket framgångsrik inom detaljhandelssegmentet i Colombia, där väktare i rullstol i många fall har bidragit till ett lägre antal incidenter. Flera andra länder planerar att införa modellen.
- En annan viktig strategi för att bli en ledande arbetsgivare är att föra ut beprövade arbetsmetoder. Cirka 13 000 chefer har tillgång till vår interna web, My Securitas. Vi delar med oss av kunskaper, erfarenheter och beprövade metoder, och fördelarna är påtagliga för både våra kunder och för företaget. Att hitta rätt kontraktsmall för att säkra en anbudsförfrågan, skapa ett professionellt anbud eller använda mallar för säkerhetsgenomgångar är några av de många fördelar som My Securitas erbjuder.

PERSONALOMSÄTTNING

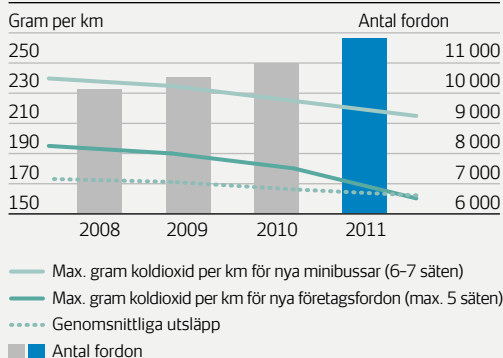


Från och med 2009 är måttet justerat för omsättning på grund av avslutade kontrakt.

KÖNSFÖRDELNING MEDELTA ANTAL ANSTÄLLDA PER ÅR



GENOMSNITTLIGA KOLDIOXIDUTSLÄPP FRÅN TRANSPORTER



Carbon Disclosure Project

År 2011 deltog Securitas för första gången i Carbon Disclosure Project (CDP). CDP är ett globalt rapporteringssystem för klimatförändringar som används av över 550 institutionella investerare. Över 3 000 organisationer i cirka 60 länder runt hela världen deltar, och lämnar uppgifter om hur de hanterar hoten och möjligheterna med koldioxidutsläpp. Securitas nådde en poäng på 71 av 100 i CDLI (Carbon Disclosure Leadership Index), jämfört med i medeltal 64 för alla företag som rapporterade i gruppen "Industrials". En hög poäng tyder på ett genomtänkt angreppssätt, vilket visar på ett tydligt hänsynstagande till verksamhetsspecifika risker och potentiella möjligheter som har med klimatet att göra. Företag med de bästa poängen vad gäller resultat kvalificerar sig för att komma med i Carbon Performance Leadership Index (CPLI). Securitas nådde C i CPLI.

Ett utmanande år

Vid årets slut hade Securitas aktiekurs minskat med 24 procent; börsvärdet uppgick till 20 666 MSEK. Vinsten per aktie uppgick till 4,75 SEK (5,71), en minskning med -17 procent jämfört med 2010. Justerat för förstärkningen av den svenska kronan, minskade vinsten per aktie med -11 procent i faktiska termer jämfört med året innan. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,00 SEK (3,00) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2011

Stängningskursen för Securitas aktie var 59,40 SEK (78,65) vid årets slut. Aktiekursen minskade med 24 procent under 2011 jämfört med Stockholmsbörsens All Share Index som föll med 17 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2011 var 82,00 SEK och det lägsta priset var 45,75 SEK.

I slutet av 2011 var Securitas vikt av indexet OMX Stockholm All Share 0,59 procent (0,65) och 0,84 procent (0,94) av indexet OMX Stockholm 30. Securitas vikt i indexet OMX Stockholm Benchmark Cap var 0,75 procent. Under året minskade OMX Stockholm All Share Index med 17 procent, OMX Stockholm 30 Index föll med 15 procent och OMX Stockholm Benchmark Cap Index minskade med 16 procent.

Securitas börsvärde var vid årets slut 20 666 MSEK (27 364), vilket gör Securitas till det 34:e största bolaget på NASDAQ OMX Stockholm.

Omsättning

Det omsattes 433 miljoner (431) av Securitas aktier vid handel på NASDAQ OMX Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 27 614 MSEK (31 724). Omsättningshastigheten var 121 procent (122) år 2011, att jämföra med en omsättningshastighet för hela NASDAQ OMX Stockholm på 96 procent (96). I genomsnitt handlades 1,7 miljoner av Securitas aktier varje dag.

Förutom handeln på NASDAQ OMX Stockholm handlades Securitas aktie även på multilaterala handelsplattformar och andra handelsplatser. År 2011 uppgick omsättningen av Securitas aktier på dessa marknadsplatser till 210 miljoner (249).

Aktiekapital och ägarstruktur

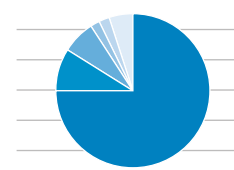
Den 31 december 2011 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 87 procent.

Per den 31 december 2011 hade Securitas 27 011 aktieägare (31 458). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 23 121 aktieägare, motsvarande 86 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital dominerar institutioner och andra juridiska personer med 97 procent av aktierna.

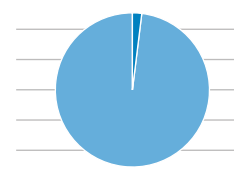
Aktieägare i Sverige innehar 64 procent av kapitalet och 75 procent av rösterna. Jämfört med 2010 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat. Den 31 december 2011 svarade aktieägarna utanför Sverige för 36 procent (31) av kapitalet och 25 procent (22) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med 12 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i Storbritannien respektive 10 procent av kapitalet och 7 procent av rösterna i USA.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2011 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent (11,5) av kapitalet och 30,0 procent (30,0) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

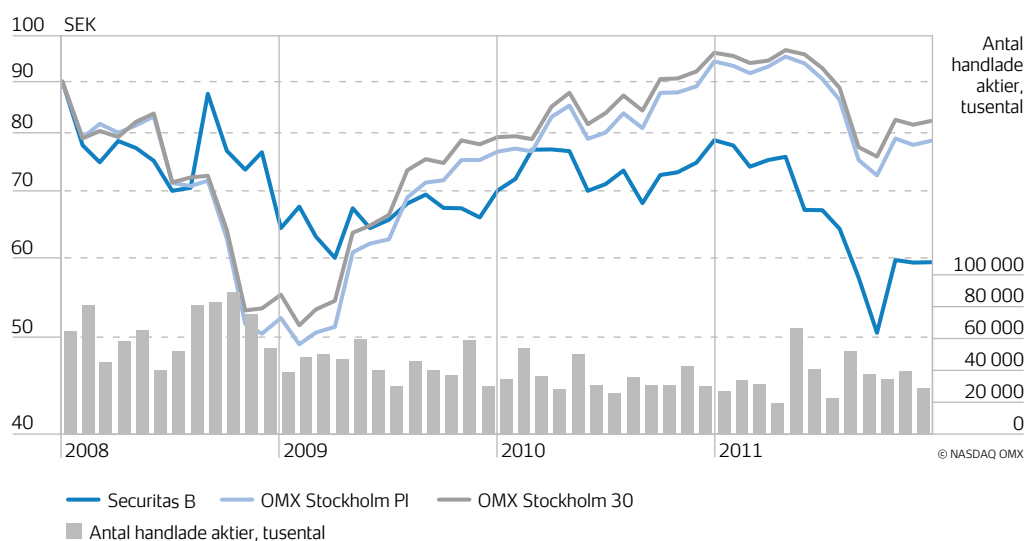
AKTIEÄGARE PER LAND, RÖSTER



AKTIEÄGARE PER KATEGORI, RÖSTER



AKTIEKURSER FÖR SECURITAS, 1 JANUARI-31 DECEMBER 2008-2011



Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar totalt 1 095 MSEK (1 095). Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 80-85 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå på 50 procent av årligt fritt kassaflöde.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm som ingår i NASDAQ OMX Nordic, och på andra handelsplatser som Chi-X och BATS. Securitas är noterat på NASDAQ OMX Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på OMX Nordic Exchange Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU B på OMX Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2011

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj*	12 642 600	29 470 000	11,5	30,0
Melker Schörling genom bolag och familj**	4 500 000	16 008 700	5,6	11,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	14 370 000	3,9	2,8
Swedbank Robur Fonder	0	13 850 656	3,8	2,7
Lannebo Fonder	0	11 195 984	3,1	2,2
HQ Fonder	0	10 376 304	2,8	2,0
JPM CHASE NA (004471-4467)	0	9 361 155	2,6	1,8
SEB Investment Management	0	8 475 692	2,3	1,6
JPM CHASE NA (004471-4475)	0	8 035 100	2,2	1,6
Caceis Bank	0	8 000 000	2,2	1,5
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	129 143 591	40,0	58,0
Totalt, övriga ägare	0	218 772 706	60,0	42,0
Totalt per den 31 december 2011	17 142 600	347 916 297	100,0	100,0

Källa: Euroclear Sweden

* Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

** Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2011

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	19 560	0	3 047 411	0,83	0,59
501-1 000	3 261	0	2 737 297	0,75	0,53
1 001-5 000	2 868	0	6 691 680	1,83	1,29
5 001-10 000	438	0	3 376 962	0,93	0,65
10 001-15 000	158	0	2 035 118	0,56	0,39
15 001-20 000	95	0	1 698 548	0,47	0,33
20 001-	631	17 142 600	328 329 281	94,63	96,22
Totalt	27 011	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2011	2010	2009	2008	2007
Vinst per aktie före utspädning	4,75	5,71	5,80	5,24 ¹	4,82 ¹
Vinst per aktie efter utspädning	4,75	5,71	5,80	5,24 ¹	4,82 ¹
Utdelning	3,00 ²	3,00	3,00	2,90	3,10 ³
Utdelning i % av vinst per aktie	63	53	52	55	64
Direktavkastning, %	5,1 ⁴	3,8	4,3	4,5	3,4
Fritt kassaflöde per aktie	2,38	5,51	5,93	5,51 ⁵	6,19 ⁵
Börskurs vid årets slut	59,40	78,65	70,05	64 ⁵	75 ⁵
Högsta börskurs	82,00	79,95	72,75	76 ⁵	95 ⁵
Lägsta börskurs	45,75	67,15	58,25	51 ⁵	63 ⁵
Genomsnittlig börskurs	63,79	73,62	65,74	64 ⁵	81 ⁵
P/E-tal, ggr	13	14	12	12 ⁵	16 ⁵
Antal utestående aktier (1 000-tal)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (1 000-tal)	365 059	365 059	365 059	365 059	369 366
Antal utestående aktier efter utspädning (1 000-tal)	365 059 ⁶	365 059 ⁶	365 059 ⁶	365 059 ⁶	365 059 ⁶

1 Beräknad före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

2 Föreslagen utdelning.

3 Inkluderar Loomis.

4 Beräknad på föreslagen utdelning.

5 Exklusiv Loomis.

6 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följdaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1989	Apportemission	285 714	28 571 400
1989	Nyemission	342 856	34 285 600
1989	Split 50:1	17 142 800	34 285 600
1989	Fondemission	17 142 800	85 714 000
1992	Nyemission	22 142 800	110 714 000
1993	Konvertering	23 633 450	118 167 250
1994	Apportemission (Spanien)	24 116 450	120 582 250
1996	Split 3:1 ¹	72 349 350	120 582 250
1996	Fondemission ¹	72 349 350	144 698 700
1996	Konvertering	72 697 739	145 395 478
1997	Konvertering	73 206 315	146 412 630
1998	Konvertering	73 439 693	146 879 386
1998	Fondemission ²	73 439 693	293 758 772
1998	Split 4:1 ²	293 758 772	293 758 772
1998	Nyemission Raab Karcher	308 114 828	308 114 828
1998	Nyemission Proteg	325 104 472	325 104 472
1998	Konvertering	325 121 812	325 121 812
1999	Konvertering	327 926 707	327 926 707
1999	Nyemission Pinkerton	355 926 707	355 926 707
1999	Konvertering	356 318 317	356 318 317
2001	Konvertering ³	361 081 321	361 081 321
2002	Konvertering	363 055 906	363 055 906
2003	Konvertering ⁴	365 058 897	365 058 897
2004	e/t	365 058 897	365 058 897
2005	e/t	365 058 897	365 058 897
2006	e/t	365 058 897	365 058 897
2007	e/t	365 058 897	365 058 897
2008	e/t	365 058 897	365 058 897
2009	e/t	365 058 897	365 058 897
2010	e/t	365 058 897	365 058 897
2011	e/t	365 058 897	365 058 897

1 En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

2 En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

3 148 200 härrör från interimsktior registrerade hos Patent- och registreringsverket den 11 januari 2002.

4 Det konvertibla förlagslånet från 1998/2003 konverterades den 31 mars 2003 med undantag av 5 MSEK som inte konverterades.

DEFINITIONER

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2011 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier före utspädning.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Styrning och ledning



En unik och decentraliserad organisation

↓ Läs mer på

www.securitas.com/governance. Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga företagsdokument.

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar en entreprenörsanda men fordrar samtidigt ett stabilt system för styrning och ledning.

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de cirka 1 750 platscheferna som driver den dagliga verksamheten.

Företagets kunderbjudande förbättras när beslut fattas nära kunderna, vilket måste främjas men äga rum inom en välkontrollerad miljö. En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delkomponenter interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås.

Nedanstående illustration visar vad de efterföljande delarna av årsredovisningen innehåller och de viktigaste komponenterna i den övergripande styrningsstrukturen, men även att styrning och riskhantering genomlöper alla lager i organisationen.

Aktieägare

Årsstämma

Styrelse

VD

Koncernledning

Divisionsledning

Operativ enhet
Land/region, område,
platskontor

Bolagsstyrning, sidorna 37-51

I detta avsnitt ges en beskrivning av Securitas syn på styrning och av hur de övre nivåerna av styrningsstrukturen samverkar för att uppnå en effektiv styrning av bolaget. Detta inbegriper sådant som principer för styrning, strategiskt beslutsfattande och utveckling av ramverk.

Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) Avsnittet, upprättat i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer Svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive kommittéer, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsstrukturen.

Securitas system för internkontroll och riskhantering beskrivs också, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen. Riskkategorier och risker som ledningen sätter stort fokus vid, inklusive hanteringen av dessa, beskrivs också i avsnittet.

Operativ ledning, sidorna 52-57

I detta avsnitt beskrivs Securitas ledningsmodell. Modellen, kallad Toolbox, förmedlar vår företagskultur och skapar en gemensam plattform som säkerställer att Securitas värderingar, arbetsmetoder och ledningsfilosofi delas genom hela organisationen.

Avsnittet innehåller även ytterligare information om den finansiella modellen, som är särskilt anpassad till

Securitas verksamhet och central för den operativa ledningen. Modellen är inriktad på de operationella faktorer som påverkar vinst och kassaflöde, och gör därigenom det finansiella resultatet mer transparent för operativa chefer. Avsnittet avslutas med en presentation av koncernledningen, som ansvarar för den operativa ledningen och genomför de överenskomna strategierna.

Tydlig och effektiv struktur för styrning

För att upprätthålla en hög standard för bolagsstyrning har Securitas skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning. Securitas styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.

Den övergripande strukturen börjar med aktieägarna och deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

Största aktieägare

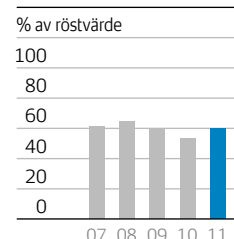
De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2011 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar

11,5 procent (11,5) av kapitalet och 30,0 procent (30,0) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 33.

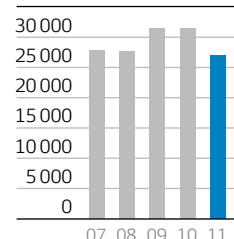
Årsstämman

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämma. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB (publ.) hölls den 4 maj 2011 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på Securitas hemsida. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 60,0 procent av rösterna antingen personligen eller via ombud. Information om val av styrelseledamöter och deras arvoden finns på sidan 38.

NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2007-2011



ANTAL AKTIEÄGARE 2007-2011



2007	27 780
2008	27 616
2009	31 527
2010	31 458
2011	27 011

Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Securitas följer Kodens princip om att "följa eller förklara" och 2011 hade Securitas två avvikelser att förklara:

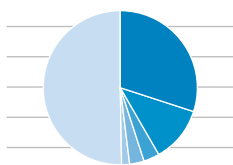
Kodregel 7.3 Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

Kommentarer: Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Securitas viktigaste områden med avseende på risk- och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag.

Kodregel 9.8 För aktierelaterade incitamentsprogram skall intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas ska inte understiga tre år.

Kommentarer: Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010 baserades på de existerande ersättningsprinciperna i Securitaskoncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot frysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas. Vid tidpunkten för fastställande av kontantbonus förvärfvas aktierna genom ett swapavtal och tilldelning av aktierna sker ett år senare.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonus-system med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att två-årsperioden från programmets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

VALDA LEDAMÖTER,¹
VALBEREDNING

- Gustaf Douglas, huvudaktieägare, 30,0%²
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (huvudaktieägare), 11,8%²
- Jan Andersson, Swedbank Robur Funds, 3,4%²
- Per-Erik Mohlin, SEB Funds, 2,9%²
- Henrik Didner, Didner & Gerge, 1,7%²
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 50,2%²

¹ Vid årsstämma den 4 maj 2011.

² Andel röster per den 4 maj 2011.

Extra Bolagsstämma

En extra bolagsstämma i Securitas AB (publ.) hölls den 13 juni 2011. Stämman beslutade att godkänna det av styrelsen beslutade offentliga uppköps-erbjudandet till aktieägarna i Niscayah Group AB, däribland Securitas större aktieägare, samt bemyndigade styrelsen att besluta om nyemission av aktier att utges som vederlag för aktier i Niscayah Group AB i enlighet med styrelsens förslag. Aktieägarna i Niscayah Group AB avvisade erbjudandet till förmån för ett konkurrerande kontantbud.

Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens kommittéer. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Valberedningen har rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen. Årsstämman 2011 beslutade att, för det fall en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2012, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Kommittén ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Kommittén har sammanträtt två gånger under 2011.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har nio stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman 2011 omvalde Fredrik Cappelen, Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Alf Göransson, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Advokaten Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. Ytterligare uppgifter om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef finns på sidorna 40-41. Det beslutades att arvode till styrelsen skulle uppgå till totalt 4 700 000 SEK (inklusive arvoden för kommittéarbete om 450 000 SEK) att fördelas bland styrelsens ledamöter enligt följande: styrelseordförande: 1 000 000 SEK, vice styrelseordförande: 750 000 SEK och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 500 000 SEK vardera.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommittéer.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Koncernens revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsboks slutet.

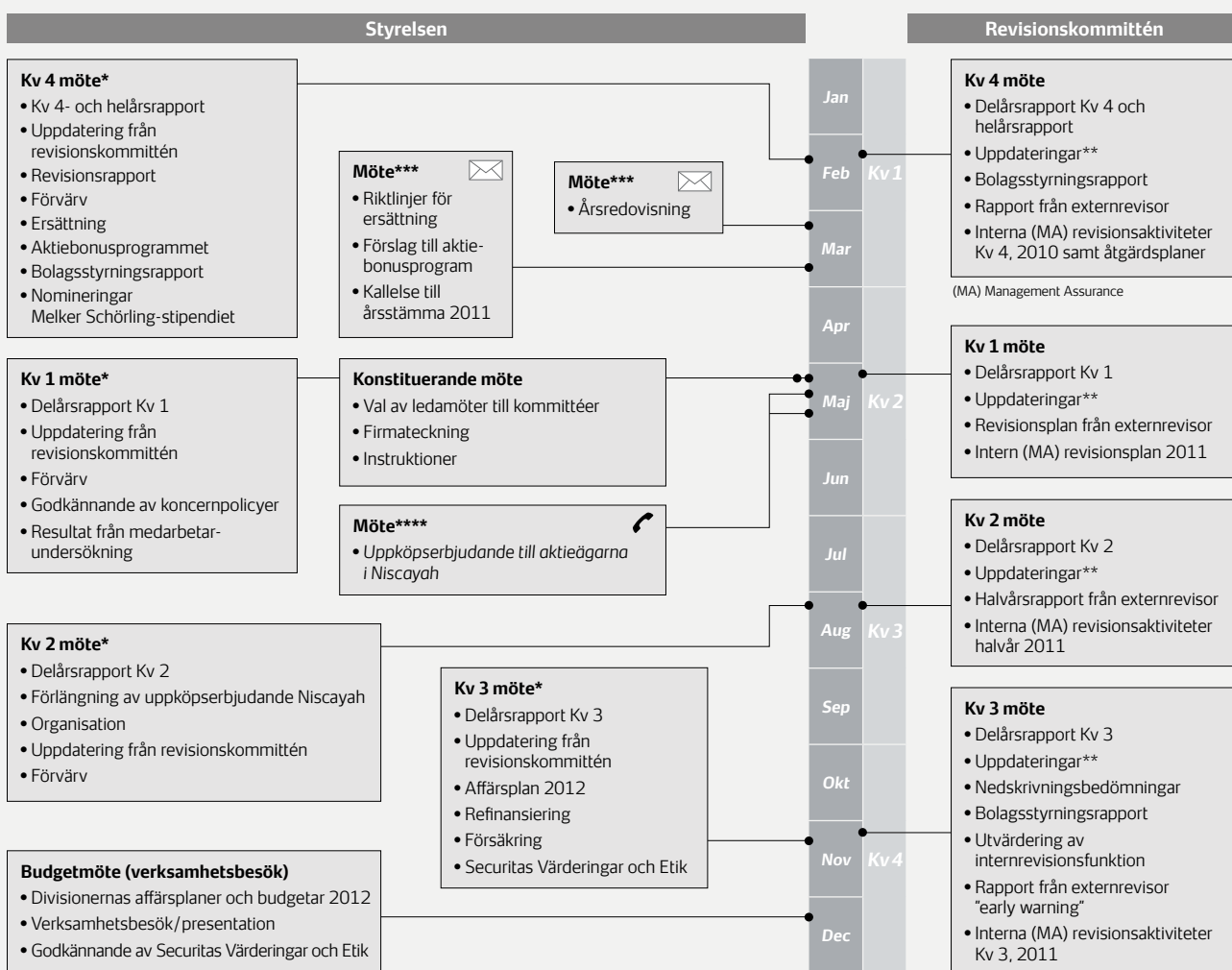
Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i internkontrollrapporten.

Styrelsens arbete

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens budget.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchefen liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras och presenteras vid årsstämman.

Under 2011 höll styrelsen tio möten, varav två hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2011 deltog revisorerna och presenterade revisionen.



Revisionskommitténs arbete

Styrelsen har bildat en revisionskommitté, vars arbete regleras av en Instruktion för styrelsens revisionskommitté. Revisionskommittén träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Kommittén stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt intern kontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar kommittén finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Kommittén informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner köp av tillkommande tjänster utöver revisionen.

Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Information om styrelseledamöter, oberoende och närvaro återfinns i tabellen på sidorna 40-41. Kommittén sammanträdde fyra gånger under 2011. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras ovan.

* Förutom ämnen som specifikt omnäms ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering.

** Innefattar en stående dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, enterprise risk management, revisions-/konsultkostnader och revisors oberoende.

*** Hölls per capsulam.

**** Telefonmöten.

Styrelse



Namn	Melker Schörling	Carl Douglas	Alf Göransson	Fredrik Cappelen	Marie Ehrling	
Befattning	Ordförande	Vice ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot	
	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.	Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.	VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.	
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom	Filosofie kandidatexamen	Internationell ekonom	Civilekonom	Civilekonom	
Född	1947	1965	1957	1957	1955	
Övriga styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB samt Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.	Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Swegon AB och Investment AB Latour.	Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.	Styrelseordförande i Byggmax Group AB, Munksjö AB, Sanitec Oy och Dustin AB. Styrelseledamot i Granngården AB och inom Carnegie Holding-koncernen.	Vice ordförande i Nordea Bank AB, styrelseledamot i Oriflame Cosmetic SA, Schibsted ASA, Safegate AB, Loomis AB, Axel Johnson AB, World Childhood Foundation och IVA.	
Tidigare	VD och koncernchef i Skanska AB 1993-1997, VD och koncernchef i Securitas AB 1987-1992.		VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993-1998.	VD och koncernchef för Nobia 1995-2008. Marknadsdirektör för Stora Finepaper, VD för Kaukomarknaden International Sverige och Norge samt VD för Kaukomarknaden GmbH, Tyskland.	VD för Telia Sonera Sverige 2003-2006, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.	
Närvaro	Styrelsemöten (10 totalt)	10	10	10	10	10
	Revisionskommittémöten (4 totalt)				Ledamot 4	Ordförande 4
	Ersättningskommittémöten (2 totalt)	Ordförande 2				
Totalt arvode ² , SEK	1 100 000	750 000	0	600 000	700 000	
Oberoende i förhållande till företaget (7 totalt)	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	
Oberoende i förhållande till ägarna (4 totalt)	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja	
Aktier i Securitas:	4 500 000 A-aktier och 16 001 500 B-aktier. ³	12 642 600 A-aktier och 29 470 000 B-aktier. ⁴	30 000 B-aktier.	4 000 B-aktier.	4 000 B-aktier.	

1 Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubben lokalavdelning, Securitas Norrland.

2 Totalt arvode inkluderar arvode för kommittéarbete. Total utbetalning för kommittéarbete var 450 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningskommittén och 300 000 SEK för revisionskommittén. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2011 på Securitas hemsida www.securitas.com

3 Genom Melker Schörling AB.

4 Via innehav av familjemedlemmar, Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatörnet.

Arbetsgarepresentanter¹

Annika Falkengren	Sofia Schörling Högberg	Fredrik Palmstierna	Susanne Bergman Israelsson	Åse Hjelm	Jan Prang
Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003. VD och koncernchef i SEB.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Unionenklubben, Securitas Stockholm.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Arbetsgarerepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg.
Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom, MBA			
1962	1978	1946	1958	1962	1959
Styrelseledamot i SEB. Medlem i överstyrelsen i Munich RE och Volkswagen AG.	Styrelseledamot i Melker Schörling AB och EM Holding AB.	Styrelseordförande i Investment AB Latour. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Hultafor AB, Nobia AB och Academic Work AB.			

Ett flertal ledande befattningar inom SEB.

	10	9	10	10	9	9
Ledamot 2						
550 000	500 000	500 000	0	0	0	
Ja	Ja	Ja	-	-	-	
Ja	Nej	Nej	-	-	-	
7 500 B-aktier.	2 400 B-aktier.	17 200 B-aktier.	-	120 B-aktier.	-	

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2011.
För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 93-95.

Ersättningskommitté

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som ska behandla frågor som rör löner, bonus-ersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Kommittén höll två möten under 2011. Uppgifter om ledamöter och närvaro finns i tabellen på sidorna 40–41.

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs vid årsstämman 2011. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer inom koncernen på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell intjänad årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen, omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2011 finns i not 12 på sidan 102.

Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2011 gick i princip ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Den totala ersättningen till koncernens ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla en rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sådana ersättningar ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Koncernens åtaganden vad gäller rörlig ersättning till koncernledningen får, maximalt inom alla divisioner under 2011, uppgå till 57 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på Securitas hemsida.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2011. Se not 8 på sidorna 93–95.

Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att bevaka verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och modellen som beskrivs mer utförligt på sidorna 54–55. Koncernledningen bestod 2011 av VD och koncernchef, samt tretton ledande befattningshavare. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 56–57.

Policyer som relaterar till styrning

Securitas har antagit en **informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden. Denna policy har godkänts av styrelsen. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Securitas styrelse har antagit en **insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom

personer med insynställning i Securitas AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underrättas. Securitas har antagit **Securitas Värderingar och Etik** för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslagar, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information om Securitas initiativ och ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor finns på sidorna 28–30.

Revisorer

Årsstämman 2008 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionskommittén om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

Huvudansvarig revisor

Peter Nyllinge född 1966, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Peter har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008. Andra uppdrag: ASSA ABLOY AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.



Revisor Peter Nyllinge

Revisionsarvoden och ersättning (PwC)

Arvoden och ersättningar har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Revisionsuppdrag	29,8	27,2	25,6	5,4	5,2	4,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,1	2,8	2,8	0,1	0,6	0,6
Skatterelaterade uppdrag	14,6	17,1	19,4	4,1	4,4	4,9
Andra uppdrag ¹	16,3 ²	15,0 ²	6,0 ²	1,6	4,0	3,4
Summa PwC	61,8	62,1	53,8	11,2	14,2	13,8

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

² Andra uppdrag inkluderar aktiverade arvoden om 0,0 MSEK (0,0 och 1,5).

Intern kontroll säkrar kvaliteten

Securitas system för intern kontroll har utformats för att hantera snarare än att eliminera risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt men inte absolut skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess kommittéer, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till koncernledning, kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Koncernen verkar i en platt och decentraliserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter tillsammans med kunderna. *Mer information om styrmodellen finns på sidorna 52-55.*

Beslutsdelegeringen finns dokumenterad i en attestordning som ger tydliga instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigaste finansiella policyer, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Group policies and guidelines, en rapportmanual och Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 54-55). Dessa manualer ses över och uppdateras regelbundet.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi.

Riskhantering är en integrerad del av vårt arbete. Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering, eller ERM (Enterprise risk management), utgör en integrerad

del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. ERM processen beskrivs på följande sida.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering.

Operativa enhetschefer och de riskansvariga cheferna i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med riskhanteringsseminarier för att öka medvetenheten och kunskaperna.

RISKANSVAR

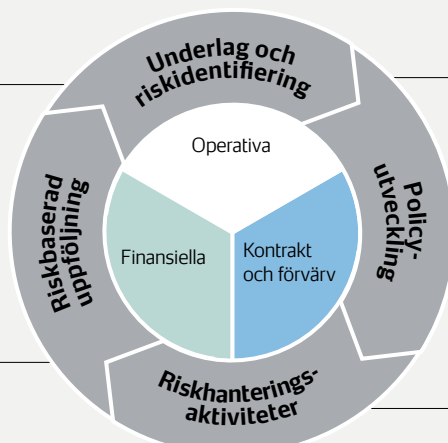
Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Processer finns på plats för att säkerställa att väsentliga risker och brister i intern kontroll, vid behov, eskaleras till koncernledningen och styrelsen på regelbunden basis.

Enterprise risk management-process

Riskplan och årlig utvärdering av prioriterade risker
Koncernens riskorganisation utför en årlig utvärdering av prioriterade risker, baserat på tillgänglig information från affärsplaner, riskplaner, självutvärderingar, revisioner och andra källor, under oktober månad.

Uppföljning: självutvärdering, diagnostik, revision, osv.
Prioriterade risker följs upp (genom självutvärdering, diagnostik eller andra medel) och/eller blir föremål för riskhantering under augusti-oktober.



Rapportering revisionskommitté
Resultaten från uppföljningsaktiviteter rapporteras på revisionskommittémötet i november.

Fastställande av prioriterade risker
Risker som av koncernens riskorganisation bedömts vara prioriterade godkänns av koncernledningen vid ett möte som hålls i december.

Godkännande av reviderade policyer, riskhanteringsaktiviteter och plan för uppföljning
Revisionskommittén går vid majmötet igenom bedömningen av prioriterade risker, plan för riskhantering och uppföljning samt rekommenderar dessa för styrelsens godkännande tillsammans med årligt godkännande av koncernens reviderade policyer och riktlinjer.

ERM hos Securitas Group policies and guidelines utgör grunden för ERM (Enterprise risk management).

Den bildar ett ramverk för alla koncernens policydokument samt för kontrollen av att dessa efterlevs. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen.

På koncernnivå drar koncernledningen upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Det yttersta ansvaret för skadereglering, liksom för upphandling av strategiska försäkringsprogram, ligger också på koncernnivå. Därutöver anordnar koncernen årligen minst ett seminarium för utvärdering av affärsrisker för samtliga divisioner, med deltagare från divisionerna, länderna eller regionerna. Syftet med dessa seminarier är att öka medvetenheten kring och förståelsen för de risker som företaget utsätts för, och utvärdera hur policyer och riktlinjer efterlevs genom att granska specifika kontrakt och/eller rutiner.

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses.

Som en del av den årliga budgetprocessen förbereder varje nivå inom organisationen en affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Mobile and Monitoring samt verksamheten på nya marknader använder gemensamma riskhanteringsresurser. Security Services North America följer regelbundet upp riskexponering genom ett koordinerat arbete mellan risk management

organisationen, juridik och den nordamerikanska divisionsledningen. Security Services Europe och Aviation, har sina egna riskkommittéer. Dessa sammanträder regelbundet för att kontrollera och följa upp riskexponeringen.

Den årliga riskanalysen samordnas av koncernens riskorganisation, som också ansvarar för att underhålla riskregistret.

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetsstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas kunder och medarbetare.

Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: **risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker. Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Eftersom operativa uppdragsrisker och kontraktrisker uppstår i den lokala verksamheten bör de också hanteras på ett decentraliserat sätt. För att minimera sådana risker är det viktigt att kundkontrakt hanteras rätt och att skadeförebyggande åtgärder vidtas.

Riskkategorier

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier. Dessa är kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kategorin **kontraktsrisker (och förvärvsrisker)** omfattar risker som uppstår när ett kundkontrakt tecknas, samt de risker som har samband med förvärv av en ny verksamhet.

Kategorin **operativa uppdragsrisker (och operativ integrering)** omfattar risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. Denna kategori omfattar

Översikt av risker och hur de hanteras

Nedan återfinns exempel på risker som ledningen sätter stort fokus vid.

	Kontraktsrisker (och förvärvsrisker)	Operativa uppdragsrisker (och operativ integrering)	
Prioriterade risker	<p>Kontraktsrisk – risk att orimliga åtaganden och risker finns med i kontraktet, vilket medför obalanserade villkor för den aktuella uppdragstypen, som orimligt ansvar, orealistiska servicenivåer eller ogynnsamma prissättningsmekanismer. Dessa faktorer kan påverka marginaler och lönsamhet.</p>	<p>Förvärvsrisk – risk att processen med förvärvsgranskning och andra åtgärder inte tar in all den information som krävs för att fatta rätt beslut, ur ett finansiellt men även ett kulturellt perspektiv, och/eller att förvärvsavtalet inte är korrekt strukturerat för hantering av de risker som upptäcks vid granskningen.</p>	<p>Risker vid utförande av uppdrag – risk att överenskomna kontraktsvillkor inte uppfylls, vilket i sin tur kan ha en negativ effekt på kontraktsporföljens omsättningshastighet, tillväxt, kundrelationerna och på Securitas anseende.</p>
Hantering	<p>För att kunna hantera kontraktsrisker på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi en modell för utvärdering av affärsrisker, the Scale, som är en del av Securitas ledningsmodell Toolbox. Modellen används för att utvärdera uppdraget, risken, kontraktsvillkoren och de finansiella aspekterna (en mer detaljerad beskrivning av hur modellen fungerar finns på sidorna 38–39 i årsredovisningen för 2009). Koncernen har infört formella policyer och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen och befogenhetsnivåerna för nya kontrakt, men även för hur befintliga kontakt ska hanteras. Verksamheten skyddas dessutom mot oförutsedda händelser av Securitas specialanpassade försäkringsprogram.</p> <p>Eftersom kontrakt är en prioriterad risk följer Securitas upp denna risk genom granskningar (så kallad kontrolldiagnostik) för att testa effektiviteten hos kontrollerna i kontraktshanteringsprocessen. Det som granskas är om the Scale tillämpas och är förstådd på rätt sätt, om lokala policyer följer koncernens policyer, om godkännande från rätt nivå erhållits, om standardkontrakt har använts när så är möjligt och om lämpliga rutiner för uppföljning har införts.</p>	<p>Koncernen använder sig av formella policyer för förvärv, och riktlinjer för att definiera godkännandeprocessen kring förvärv, för att säkerställa att alla företagsförvärv godkänns på rätt sätt och analyseras noggrant med avseende på de finansiella och verksamhetsmässiga följderna av förvärvet. Policyerna omfattar sådant som godkännandenivåer, strukturer för förvärvsavtal, checklistor för förvärvsgranskning och anvisningar om hur granskningen ska utföras med avseende på interna och externa resurser beroende på förvärvets natur. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.</p>	<p>Lokala rutiner för säkerhetstjänster bör omfatta en process för skriftliga bevakningsinstruktioner som säkerställer att dessa är definierade, aktuella, kända och förstådda.</p> <p>Koncernens policy kräver att lokala personalpolicyer upprättas som omfattar rekrytering av medarbetare, behålla medarbetare, utveckling och utbildning samt efterlevnad av relevanta lagar och regler. För att minska risken att ett uppdrag utförs på ett felaktigt sätt är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt, och att de får relevant arbetsledning.</p>

även alla risker relaterade till den infrastruktur som krävs för att driva verksamheten, med funktioner såsom IT, personal och juridik.

Kategorin **finansiella risker (och finansiell integrering)** omfattar risker relaterade till finansiell rapportering men även finansiella risker relaterade

till externt finansieringsbehov och valutaexponering. För att man inom divisionerna, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten är hanteringen av finansiella risker (andra än de som har med finansiell rapportering att göra) i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank.

				Finansiella risker (och finansiell integrering)
	<p>Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt) – risk att regelverk och andra krav inte följs, vilket kan resultera i lägre kvalitet, högre kostnader, förlorade intäkter, förseningar, straffavgifter, böter eller försämrat anseende.</p>	<p>Risk för IT-avbrott – risk att inte kunna hantera driftsavbrott på ett effektivt sätt, vilket kan orsaka betydande störningar i verksamheten, påverka precision i rapportering och orsaka förseningar, samt potentiellt orsaka försämrat anseende.</p>	<p>Prisrisk – risk att inte kunna hantera pris-/löneökningar på önskvärt sätt, vilket kan leda till försämrade marginaler.</p>	<p>Risker avseende ledningens uppskattningar och bedömningar – risk att balansposter och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet (som goodwill, kontraktsportföljer, tilläggsköpeskillingen, reserver för osäkra kundfordringar, pensioner, juridiska exponeringar, riskreserver, uppskjutna skatter osv.) inte genomlysts ordentligt, vilket resulterar i en felaktig redovisning av den finansiella ställningen.</p>
<p>De lokala processerna måste inbegripa rutiner som säkerställer att relevanta lagar och regler följs, och att det finns ett tilldelat ansvar för återkommande gransknings- och åtgärdsplaner som införts för att åtgärda eventuella problem som identifieras.</p> <p>Utvärderingsrutinerna inom koncernen har också utformats för att fånga upp eventuella ändringar i regelverkskrav som kan påverka Securitas verksamhet, och för att vidta lämpliga åtgärder.</p>	<p>Koncernens IT-policyer och riktlinjer kräver att det finns kontroller för att hantera IT-relaterade driftsavbrott, och omfattar sådant som riskanalys och beredskapsplaner som täcker in alla relevanta områden, inklusive regelbundna uppdateringar och tester.</p>	<p>Koncernen fokuserar på och följer kontinuerligt upp pris-/löneökningar. Processerna omfattar rapportering, kommunikation, utbildning och stöd för medarbetare som är involverade i prissättning av våra tjänster, både vid tecknandet av ett kontrakt och inför prisjusteringar.</p>	<p>Finansiella risker hanteras främst genom löpande rapportering och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell (läs mer på sidorna 54-55). Modellen innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten, och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker.</p> <p>Uppskattningar måste dokumenteras, undertecknas och godkännas av rätt parter. Vid månatliga genomgångar analyseras kontosaldon och poster utanför balansräkningen med hög subjektivitet.</p> <p>Precisionen i de antaganden som används vid värdering av pensionsplanerna kontrolleras. Förutom externa aktuarier som anlitas för varje plan, har koncernen även anlitat aktuarier som ger råd kring koncernens övergripande pensionsexponering. Koncernen har en strukturerad process som är inriktad på att öka precisionen i de antaganden som används och på att granska pensionsredovisningen och styrning.</p>	

Försäkringar som ett riskhanteringsverktyg

En viktig del av Securitas riskhanteringsarbete består i att upptäcka och analysera frekventa och stora skador i syfte att identifiera de faktorer som ligger bakom.

Vi arbetar proaktivt och inför processer för skadehantering i syfte att följa upp och granska trender och tendenser. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas till alla lokala risk managers och controllers varje månad, och skadorna analyseras. Dessutom hålls regelbundna möten med försäkringsbolagen. Inom hela Securitas vidtar vi skadeförebyggande och skadebegränsande åtgärder som om vi vore oförsäkrade. Fördelningen av försäkringspremier sker i möjligaste mån utifrån historiska skadenivåer; alla divisioner mäts efter riskkostnad (försäkringskostnad plus kostnad för skador under självrisk).

Koncernens externa försäkringspremier avgörs delvis av tidigare skador. Följaktligen bidrar en låg skadenivå till lägre premier och en lägre riskkostnad. Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder en rad olika möjligheter till riskfinansiering, vilket ger ledningen en möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur.

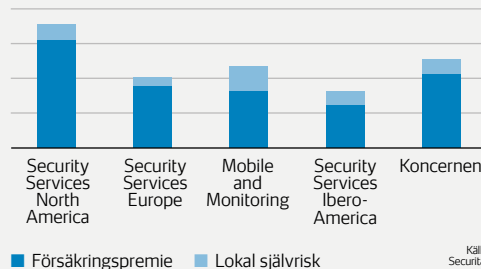
Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt för att säkerställa att uppställda riktlinjer efterlevs.

Självutvärdering Varje större operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de viktigaste riskerna, som beskrivs på föregående sidor, inklusive

RISKKOSTNAD - PROPORTIONER¹

% av försäljningen



¹ Syftet med diagrammet är att illustrera att fördelningen av riskkostnaden varierar för de olika divisionerna beroende på riskexponering och kostnaden för självrisk för frekvensskador.

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), försäkringar mot brott, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt försäkringar mot förmögenhetsbrott. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

finansiella rapporteringsrisker och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapportmanualen följs. Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande.

Avrapporterade resultat undertecknas och de delar som rör finansiell rapportering undertecknas av varje enhets chef och controller, och övriga delar undertecknas av ansvarig funktion. Som ett led i processen utför de externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden, för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att

möjliggöra jämförelser inom en division eller mellan divisioner. Varje enhet är ansvarig att agera på rapporterade avvikelser vilket inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna, samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. På koncernnivå görs en övergripande uppföljning hur åtgärdsplanerna fortskrider vid första och andra kvartalets uppföljningsmöten. Prioriterade områden för förbättringsåtgärder inkluderas även i affärsplan. Divisionsledning, koncernledning och revisionskommitté får ta del av samtliga rapporter.

Risk- och kontrolldiagnostik Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs utöver de områden som återkommer i den årliga självutvärderingen.

Under 2011 har fokus fortsatt lagts på nya länder inom koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration, både vad avser finansiell rapportering och kontroller. Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året från förvärvsdatum och en uppföljning sker under nästkommande år, under förutsättning att väsentliga förbättringsområden har identifierats.

Ett annat område som har varit föremål för särskild diagnostik under 2011 är kontraktshantering som utgör en av våra prioriterade risker (se tabell på sidan 46), och att koncernens policyer inom detta område efterlevs. Dessa granskningar utförs på rotationsbasis för alla länder.

Finansiell rapportering Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga

att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för intern kontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller rapportkvalitet, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

Letter of representation Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaketet ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Information och kommunikation

Kanaler för information och kommunikation är etablerade och utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att rätta sig efter.

System och rutiner som stödjer att fullständig och korrekt finansiell rapportering är tillgänglig i tid har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor. Rapportenheterna tar regelbundet fram finansiella- och management rapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen.

De huvudsakliga är styrelsen, revisionskommittén, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion, koncernens riskorganisation och lokal- och divisionsledning.

Koncernledning

Koncernledningen följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 54-55, anpassat för varje division) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

Funktionskommittéer

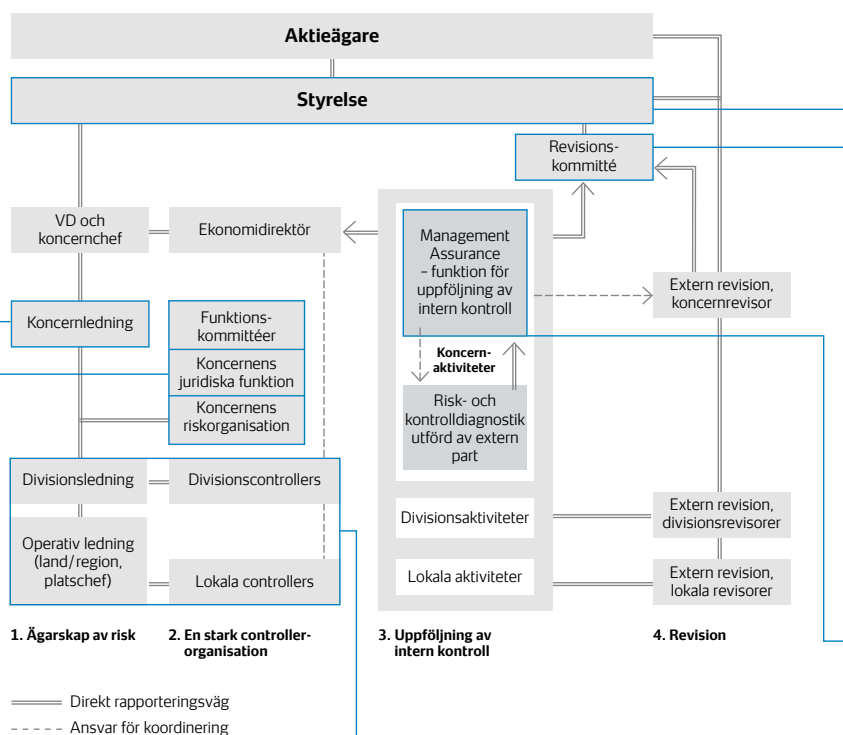
Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering/skatt & intern kontroll, finans/internbank och juridik/risk & försäkring. I dessa kommittéer ingår ekonomidirektören, finansdirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga.

Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som skall rapporteras till revisionskommittén diskuteras.

Koncernens juridiska funktion

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av koncernens chefsjurist. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet. En rapport över utestående juridiska tvister sammanställs månatligen till koncernledningen. Därutöver sammanställer funktionen fyra gånger om året en koncernövergripande rapport omfattande samtliga väsentliga juridiska tvister till revisionskommittén.

Organisation av internkontroll



Koncernens riskorganisation

Koncernens riskorganisation ansvarar för att ge Securitas möjligheter att identifiera och hantera de risker som är nödvändiga för att företagets strategier ska kunna förverkligas och mål uppnås. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur. Riskhanteringsprocessen utvecklas ständigt.

Lokal- och divisionslednings ansvar

Eftersom Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö är det primärt lokal lednings ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernpolicyer godkända av styrelsen, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i bolagets management- och finansiell rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollern när det gäller information om finansiell rapportering. För att detta skall fungera har Securitas etablerat ett nära samarbete mellan dessa olika nivåer genom organisationen.

Styrelse

Arbetet i styrelsen och fördelningen av ansvar mellan styrelsen och koncernledningen regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en godtagbar risk-/avkastningsprofil. Styrelsen spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av externa revisioner och övriga granskningar/undersökningar

Styrelsen har bildat en revisionskommitté för tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

Revisionskommittén

Revisionskommittén granskar alla del- och helårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionskommittén diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

Management Assurance

Koncernen har en koordinerande och övervakande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionskommittén.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionskommittén. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar

under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionskommitténs möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionskommitténs möten under 2011.

I enlighet med en av koncernens grundläggande principer har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett. Detta har förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering samt utvärdering av effektiviteten hos relaterade kontroller. Under 2011 har särskilt fokus lagts vid vidareutveckling och förbättring av koncernens process för hantering av företagsövergripande risker och relaterade hjälpmedel. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar också en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser i form av externrevisorer och andra konsulter beroende på situationen och området i fråga. Detta möjliggör ökad flexibilitet och anpassning vid hanteringen av de risker som koncernen ställs inför, vilket passar Securitas affärsmodell. För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till [www.securitas.com/bolagsstyrning/organisation av bolagsstyrning](http://www.securitas.com/bolagsstyrning/organisation%20av%20bolagsstyrning).

Funktionen är föremål för en årlig utvärdering av styrelsen för att säkerställa att de aktiviteter som utförs, tillsammans med de övriga delar som ingår i koncernens internkontroll, och som beskrivs i denna rapport, understöder en välfungerande struktur för övervakning och uppföljning.

Stockholm, den 16 mars 2012

Styrelsen i Securitas AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 137.

Väletablerad modell för ledning och finansiell styrning

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Linjefeferna har företagets ledningsmodell, Toolbox, till hjälp i allt som rör den dagliga verksamheten. Denna modell säkerställer att Securitas inom hela sin organisation har gemensamma värderingar, arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv.

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som vägleder företagets chefer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till i olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Toolbox utgör ett praktiskt stöd för våra chefer eftersom den är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och discussionsforum. En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

Decentraliserad organisation och ansvar främjar entreprenörskap

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de cirka 1 750 platscheferna som driver den dagliga verksamheten. Tjänsteutbudet utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Våra kunder har rätt att ställa krav och att få arbeta med självständiga och starka lokala chefer med rätt kompetens. Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns

incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

Men frihet medför också ansvar. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret handlar alltid om "här och nu" och inte om "där och då". Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

En finansiell modell - lätt att förstå

För att förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation i arbetet med att uppfylla målen har koncernen ett finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Denna finansiella modell gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader

i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde (se faktarutan på sidan 54 för ytterligare information). Målet är att den genomsnittliga årliga vinstökningen ska uppgå till 10 procent mätt som vinst per aktie och generera ett fritt kassaflöde som i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledning. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att ledare och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern kontroll.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande:

- Koncernens Group policies and guidelines som är styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt uppföljning av finansiella nyckeltal i rätt tid (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual, som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, vars uppgift det är att ständigt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Människor Människor gör skillnaden. Alla våra ledare fungerar som förebilder och ett stöd för sina medarbetare. På så sätt skapar vi värde genom samarbete.

Steg för steg För att utveckla vår verksamhet och nå en hållbar tillväxt måste vi göra saker och ting i rätt ordning.

Bransch Genom att samarbeta med våra kunder och med branschorganisationer, fackföreningar och myndigheter bidrar vi till att förbättra villkoren inom branschen och skapa möjligheter till nya tjänster.

Riskhantering Utvärdering av affärsrisker säkerställer att våra risker balanseras mot de långsiktiga fördelarna med ett visst kontrakt och att de är förenliga med vår affärsetiska standard.

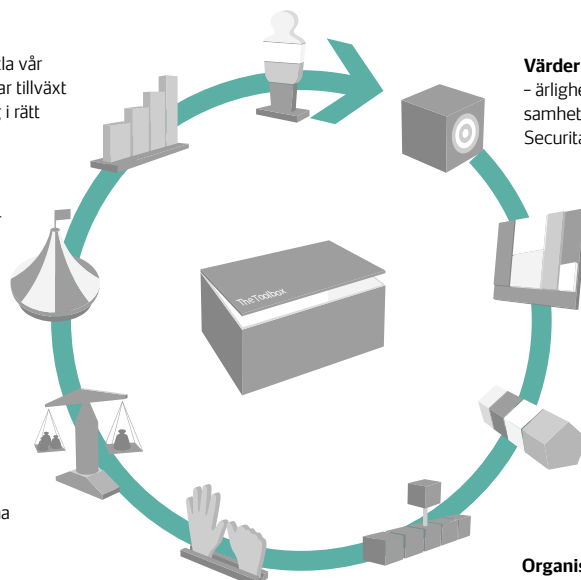
Finansiell styrning Securitas modell för ekonomiska nyckeltal, som kallas Sex Fingrar, spelar en viktig roll i företagets heltäckande finansiella modell.

Värderingar Våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – är den grund som Securitas vilar på.

Marknad Behoven hos kunderna ser olika ut beroende på storlek och bransch.

Värdekedja Värdekedjan hjälper oss att se till att vi levererar rätt tjänst åt rätt kund på rätt sätt.

Organisation Securitas har en platt organisation där företagets ledare arbetar nära sina kunder och är väl bekanta med kundernas behov.



Securitas finansiella modell

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

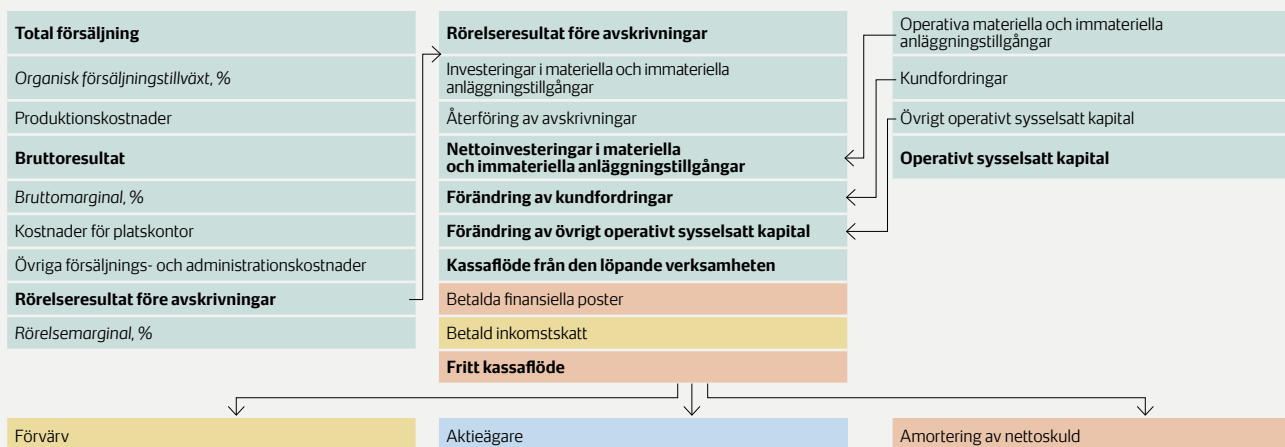
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till mark-

nadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

FINANSIELLA NYCKELTAL OCH HUR DE ANVÄNDS

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.

Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren upp till koncernnivå. Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven hos en viss division. För Security Services North America, Security Services Europe och Security

Services Ibero-America, som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder, är bruttomarginal på nyförsäljning och på uppsagda kontrakt samt ökning av lönekostnader särskilt viktiga nyckeltal. Mobile and Monitoring följer noga nyckeltal som rör nya/uppsagda anslutningar, antal besök hos potentiella kunder, kostnad per försäljning/order, genomsnittlig kontraktsstorlek och återbetalningstid/kontraktstid.

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsporföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden.

Tabellen nedan är ett exempel på hur en kontraktsporfölj kan se ut:

	Värde	% förändring i ingående portfölj
Ingående balans	100	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	-12	
- Minskningar	-4	
Nettoförändring	4	4
Prisförändring	3	3
Utgående balans	107	7

Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är:

Bruttomarginal, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning- och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvävsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

KONCERNEN	SECURITY SERVICES	MOBILE AND MONITORING
Volymrelaterade faktorer		
	Ny försäljning	Ny försäljning / nystart
	Bruttomarginal på ny försäljning	
	Uppsagda kontrakt	Uppsagda kontrakt
	Bruttomarginal på uppsagda kontrakt	
		Nya/ uppsagda anslutningar (Monitoring)
	Nettoförändring	Nettoförändring
	Prisförändring	Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt		
Valutajusterad försäljningstillväxt		
Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning
Effektivitetsrelaterade faktorer		
	Personalomsättning	Personalomsättning
	Ökning av lönekostnader	Ökning av lönekostnader
		Besök hos potentiella kunder (Mobile)
		Kostnad per försäljning/order
		Genomsnittlig kontraktstorlek (Mobile)
		Återbetalningstid/kontraktstid
	Bruttomarginal	Bruttomarginal
	Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Resultat före skatt		
Vinst per aktie		
Faktorer hänförliga till kapitalbindning		
	Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde		
Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld		

Koncernledning

Alf Göransson f. 1957

VD och koncernchef i Securitas AB.

Aktier i Securitas: 30 000 B-aktier.*

Alf Göranssons tidigare karriär inkluderar befattningar som VD och koncernchef i NCC AB, koncernchef i Svedala Industri AB, affärsområdeschef i Cardo Rail och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancemkoncernen. Alf har en internationell ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

Bart Adam f. 1965

Divisionschef, Security Services Europe.

Aktier i Securitas: 4 500 B-aktier.*

Bart har drygt 20 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. 1988 kom han till Securis i Belgien (AviaPartner) och efter Securitas förvärv av Securis 1999 blev Bart ekonomichef för Securitas i Belgien år 2000. Två år senare utsågs han till divisionscontroller i Security Services Europe och 2007 blev han divisionens operativa chef. 2008 utsågs Bart till divisionschef för Security Services Europe. Bart har en ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från universitetet i Leuven i Belgien.

William Barthelemy f. 1954

Operativ chef, Security Services North America.

Aktier i Securitas: 17 000 B-aktier.*

Bill Barthelemy har mer än 30 års erfarenhet av säkerhetsbranschen. Med en akademisk

examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania, USA, började Bill sin karriär som utredare. Han har varit verksam inom många områden, bland annat som operativ regionchef och regionchef. Bill är aktiv medlem i American Society of Industrial Security och National Association of Chiefs of Police.

Santiago Galaz f. 1959

Divisionschef, Security Services North America.

Aktier i Securitas: 60 000 B-aktier.*

Santiago Galaz började på Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien, efter tolv år hos Eulen Group. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien, för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Santiago utsågs till divisionschef för Security Services North America 2003.

Erik-Jan Jansen f. 1965

Divisionschef, Mobile.

Aktier i Securitas: -*

Erik-Jan Jansen började på Securitas 1996 och har haft flera chefspositioner, såsom landschef för Security Services i Nederländerna och operativ chef för Security Services Europe. Erik-Jan utsågs till divisionschef för Mobile 2010. Han har en examen i Business Administration från Hotel Management School i Maastricht, Nederländerna. Tidigare har Erik-Jan haft flera internationella befattningar inom hotellbranschen.

Gisela Lindstrand f. 1962

Kommunikationsdirektör.

Aktier i Securitas: 1 000 B-aktier.*

Gisela Lindstrand har en examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet. Hon kom till Securitas AB 2007 från Pfizer AB där hon var direktör för kommunikation och samhällskontakter. Innan dess var Gisela presschef på NCC AB, informationsdirektör i SABO AB samt pressansvarig och politisk rådgivare till den dåvarande statsministern Ingvar Carlsson. Gisela har även arbetat som journalist.

Jan Lindström f. 1966

Ekonomidirektör.

Aktier i Securitas: 3 500 B-aktier.*

Jan Lindström kom till Securitas 1999 som controller för koncernens internbank i Dublin. År 2003 blev han chef för koncernens rapporteringsfunktion vid huvudkontoret i Stockholm, och 2007 utsågs han till ekonomidirektör. Jan har en civilekonomexamen från Uppsala universitet och har tidigare arbetat som auktoriserad revisor vid PricewaterhouseCoopers.



Aimé Lyagre

Jan Lindström

Åsa Thunman

Santiago Galaz

Lucien Meeus

Alf Göransson

Luis Posadas

Aimé Lyagre f. 1959

Operativ chef, Security Services Europe.

Aktier i Securitas: 1 400 B-aktier.*

Aimé Lyagre kom till Securitas 2004 som chef för Securitas Alert Services i Nederländerna och blev ett år senare chef för Beneluxländerna. År 2007 blev han landschef för Security Services i Belgien. År 2010 utsågs Aimé till operativ chef för Security Services Europe. Aimé är industriingenjör, har en examen i företagsekonomi samt en magisterexamen i industriell ekonomi och strategisk marknadsföring.

Lucien Meeus f. 1947

Divisionschef, Monitoring.

Aktier i Securitas: 5 500 B-aktier.*

Lucien Meeus har arbetat inom telekom- och pipelinebranschen hos Raychem Corporation och TD Williamson. 1997 startade han Belgacom Alert Services, specialiserat på larmövervakning, som blev ett helägt dotterbolag till Securitas AB år 2005. Lucien har en ingenjörsexamen från Mechelen, Belgien. Han har även en Post Graduate Diploma in Business Administration från UAMS, Antwerpen i Belgien, och har deltagit i ett Post-graduate Partnership Program vid IMD, Lausanne i Schweiz.

Marc Pissens f. 1950

Divisionschef, Aviation.

Aktier i Securitas: -*

Marc Pissens har med sig över 20 års erfarenhet från säkerhetsbranschen. I Securitas har han varit VD för Beneluxorganisationen, för Securitas i Nederländerna, för Securis/Securair i Belgien

och för Globe Aviation, USA. Marc Pissens är ordförande i CoESS (Confederation of European Security Services) samt grundare av och ordförande i ASSA-I (Aviation Security Services Association - International). Marc har en ingenjörsexamen från Engineering Institute of Brussels i Belgien.

Luis Posadas f. 1958

Divisionschef, Security Services Ibero-America.

Aktier i Securitas: 40 136 B-aktier.*

Luis Posadas kom till Securitas i Spanien 1995 efter 14 år i Eulen Group. 2000 utsågs han till landschef för Security Services i Spanien. Mellan 2003 och 2005 ansvarade han för verksamheten i södra Europa inom divisionen Security Services Europe. 2006 blev Luis divisionschef för Security Services Latin America och 2011 utsågs han till divisionschef för Security Services Ibero-America. Luis Posadas har studerat juridik vid universitetet Complutense i Madrid, Spanien.

Kim Svensson f. 1966

Finansdirektör.

Aktier i Securitas: 300 B-aktier.*

Kim Svensson anställdes i Securitas 1993 och har bred erfarenhet av säkerhetsbranschen. Han har innehaft ett flertal befattningar i Securitas, både operativa funktioner och stabsfunktioner. 2010 utsågs Kim till finansdirektör. Dessförinnan arbetade han som divisionscontroller för Security Services Latin America. Kim har en internationell civilekonomexamen från Växjö universitet.

Antonio Villaseca López f. 1954

Direktör tekniska säkerhetslösningar.

Aktier i Securitas: -*

Antonio Villaseca López började 1995 på Securitas som platschef i Madrid i Spanien. Sedan 1997 har han varit landschef för Niscayahs spanska verksamhet och regionchef för södra Europa (Portugal, Italien och Frankrike). Antonio återvände till Securitas i maj 2011 som direktör tekniska säkerhetslösningar. Antonio har studerat ekonomi vid UNED-universitetet i Madrid samt ett antal kurser inom exempelvis telekommunikation, nätverk och design av säkerhetssystem.

Åsa Thunman f. 1969

Chefsjurist.

Aktier i Securitas: -*

Åsa Thunman kom till Securitas 2009 som koncernjurist och utsågs till chefsjurist i juli 2011. Hon har tidigare arbetat som chefsjurist och chef för Corporate Office vid Elekta AB samt VD för Elekta Instrument AB. Dessförinnan arbetade hon som advokat på en större svensk advokatbyrå. Åsa har en juristexamen från Uppsala universitet och en masterexamen i European Business Law från University of Amsterdam i Nederländerna.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Scania AB.

* Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010 för koncernledningen framgår av sidan 96, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2011 för koncernledningen framgår av sidan 94.



Bart Adam

Kim Svensson

William Barthelemy

Antonio Villaseca López

Gisela Lindstrand

Erik-Jan Jansen

Marc Pissens



Årsredovisning



Årsredovisning

Förvaltningsberättelse 61

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	70
Koncernens rapport över totalresultat	70
Koncernens kassaflödesanalys	72
Koncernens balansräkning	74
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	76

Koncernens noter och kommentarer 77

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	126
Moderbolagets rapport över totalresultat	126
Moderbolagets kassaflödesanalys	126
Moderbolagets balansräkning	127
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	128

Moderbolagets noter och kommentarer 129

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse och Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 137

Kvartalsdata 138

Finansiell information och kallelse till årsstämma 140

Not 1	Allmän företagsinformation	77
Not 2	Redovisningsprinciper	77
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	84
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	86
Not 5	Händelser efter balansdagen	87
Not 6	Finansiell riskhantering	87
Not 7	Transaktioner med närstående	93
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	93
Not 9	Segmentsrapportering	97
Not 10	Intäkternas fördelning	100
Not 11	Rörelsens kostnader	100
Not 12	Personal	102
Not 13	Avskrivningar	103
Not 14	Finansnetto	103
Not 15	Skatter	103
Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag och joint ventures samt nedskrivningsbedömning	106
Not 17	Goodwill	115
Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	115
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	115
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	116
Not 21	Andelar i intressebolag	116
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	117
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	117
Not 24	Varulager	117
Not 25	Kundfordringar	117
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	117
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	117
Not 28	Likvida medel	117
Not 29	Eget kapital	118
Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	118
Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	119
Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	121
Not 33	Kortfristiga låneskulder	122
Not 34	Övriga kortfristiga skulder	122
Not 35	Kortfristiga avsättningar	122
Not 36	Ställda säkerheter	122
Not 37	Ansvarsförbindelser	123
Not 38	Finansiell femårsöversikt	124
Not 39	Redovisningsprinciper	129
Not 40	Transaktioner med närstående	130
Not 41	Finansiell riskhantering	130
Not 42	Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	132
Not 43	Personal	132
Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	132
Not 45	Skatter	133
Not 46	Immateriella tillgångar	133
Not 47	Maskiner och inventarier	133
Not 48	Andelar i dotterbolag	134
Not 49	Andelar i intressebolag	135
Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	135
Not 51	Likvida medel	135
Not 52	Eget kapital	135
Not 53	Långfristiga skulder	135
Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	135
Not 55	Ställda säkerheter	135
Not 56	Ansvarsförbindelser	135

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011.

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhällen. Vår kärnverksamhet är säkerhetstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 51 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har mer än 300 000 medarbetare.

Securitas består av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Det sistnämnda skapades 2011. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Mellanöstern, Asien och Afrika, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9. Till följd av den nya segmentsstrukturen samt att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring, har jämförelsetalen omarbetats nedan under rubriken Affärssegmentens utveckling samt i segmentsrapporteringen i not 9 för segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Övrigt.

Den organiska försäljningstillväxten under 2011 var 3 procent och inklusive förvärv nådde den valutajusterade försäljningstillväxten 11 procent. Vi har gjort 19 större förvärv med en årsförsäljning på 4 500 MSEK och har stärkt vår närvaro i Storbritannien, Belgien, Östeuropa, inom den statliga säkerhetsmarknaden i USA och på flera snabbväxande marknader i Latinamerika. Vi har även expanderat inom teknikområdet och på konsult- och utredningsmarknaden. Försäljningstillväxten om 11 procent är den högsta sedan 2002. Den har medfört ett ansträngt kassaflöde främst på grund av ökat rörelsekapitalbehov, men också på grund av det lägre resultatet jämfört med föregående år samt en mindre ökning av antalet utestående kundfordringsdagar. Under 2012 kommer vi att vara restriktiva med förvärv till dess att vi har återställt förhållandet mellan det fria kassaflödet och nettoskulden till det finansiella målet om 0,20.

För helåret 2011 berodde den lägre rörelsemarginalen främst på utspädning hänförlig till förvärv, förlust av ett fåtal betydande kontrakt i Europa och obalans mellan ökade lönekostnader och prishöjningar.

Under 2011 har vi växt betydligt genom förvärv och vi har tagit betydande omstrukturerings- och integrationskostnader, vilket vi kommer att dra fördelar av under 2012. Vi investerar i nya lösningar och tekniker resurser för att skapa mervärde för våra kunder och samtidigt har vi minskat de indirekta kostnaderna.

Försäljnings- och marknadsutveckling

Försäljningen uppgick till 64 057 MSEK (61 340) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1). För Security Services North America, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America noterades en positiv utveckling. I Nordamerika har marknaden för säkerhetstjänster varit oförändrad under 2011, vilket innebär att Security Services North America har tagit marknadsandelar. Inom Security Services Europe uppvisade de flesta

länder en positiv organisk försäljningstillväxt, medan den var negativ i framförallt Belgien och Storbritannien på grund av förlusten av ett fåtal stora kontrakt under första halvåret 2011. I Latinamerika var den organiska försäljningstillväxten 28 procent. Även Spanien hade en positiv organisk försäljningstillväxt, främst på grund av ett större detaljhandelskontrakt. I Spanien kommer kontrakt med sämre lönsamhet värda cirka 450 MSEK (50 MEUR) i årsförsäljning att avslutas i det första kvartalet 2012. Motsvarande gäller för ett större kontrakt inom kundsegmentet fordonsindustri i USA värt cirka 515 MSEK (80 MUSD) på årsbasis. De avslutade kontrakten har ingen väsentlig inverkan på rörelseresultatet, men en positiv effekt på rörelsemarginalen.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 11 procent (5).

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2011	2010	%
Total försäljning	64 057	61 340	4
Förvärv/avyttringar	-5 062	-20	
Valutaförändring från 2010	4 229	-	
Organisk försäljning	63 224	61 320	3

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 385 MSEK (3 724) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -3 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,3 procent (6,1). Förvärven av Reliance Security Services och Chubb Security Personnel i Storbritannien samt Security Consultants Group i USA hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent. Rörelsemarginalen för Security Services Europe utvecklades negativt, främst på grund av förlusten av ett fåtal stora kontrakt tidigare under året och obalans mellan prishöjningar och lönekostnadsökningar, vilka utgjorde sammanlagt -0,4 procent av koncernens rörelsemarginal. Ökningen av lönebikostnaderna inom Security Services North America hade en effekt på -0,1 procent för helåret.

Prisjusteringarna i koncernen släpade under 2011 efter de totala lönekostnadsökningarna, främst på grund av en negativ avvikelser i Frankrike.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2011	2010	%
Rörelseresultat före avskrivningar	3 385	3 724	-9
Valutaförändring från 2010	215	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 600	3 724	-3

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -218 MSEK (-164).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade perioden med -194 MSEK (-90). Omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance Security Services och Chubb Security Personnel i Storbritannien uppgick till -99 MSEK och transaktionskostnaderna vid förvärvet av Chubb Security Personnel var -11 MSEK. Se även not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 2 973 MSEK (3 470).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -493 MSEK (-502). Finansnettot har påverkats negativt av att nettoskulden ökade under 2011.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 2 480 MSEK (2 968). Den valutajusterade förändringen var -11 procent.

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

Nettoresultatet var 1 739 MSEK (2 081). Vinst per aktie var 4,75 SEK (5,71).

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2011	2010
Total försäljning	64 057,1	61 339,8
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1
Produktionskostnader	-52 977,4	-50 076,0
Bruttoresultat	11 079,7	11 263,8
Försäljnings- och administrationskostnader	-7 766,9	-7 551,3
Övriga rörelseintäkter	74,3	12,7
Resultatandelar i intressebolag	-2,4	-1,0
Rörelseresultat före avskrivningar	3 384,7	3 724,2
Rörelsemarginal, %	5,3	6,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-218,2	-164,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-193,5	-89,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 973,0	3 470,3
Finansiella intäkter och kostnader	-493,0	-502,3
Resultat före skatt	2 480,0	2 968,0
Skatt	-741,4	-887,2
Årets resultat	1 738,6	2 080,8

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2011	2010
Total försäljning	22 356	22 731
Organisk försäljningstillväxt, %	4	-2
Rörelseresultat före avskrivningar	1 270	1 380
Rörelsemarginal, %	5,7	6,1
Valutajusterad förändring, %	2	4

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-2) för perioden och påverkades positivt av såväl kontraktsförsäljning som ökad tilläggsförsäljning. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen uppgick till 7 procent (4).

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (6,1). Förvärvet av Security Consultants Group hade en utspädande effekt om -0,1 procent. Uppstartskostnader i samband med kontraktet för flygplatssäkerhet i Kanada hade en negativ effekt på rörelsemarginalen om -0,1 procent. En annan negativ påverkan beror på tidpunkten för lagstiftade skattejusteringar och på att en skatte-subvention enligt Hiring Incentives to Restore Employment (HIRE) Act upphört. En skattejustering enligt Federal Unemployment Tax Act (FUTA) genomfördes under fjärde kvartalet och avsikten är att kompensera för denna genom prishöjningarna under 2012. Dessutom gjordes en helårsjustering för delstatliga arbetslöshetsförsäkringar (SUI). De ökade lönebikostnader som beskrivs ovan förklarar knappt -0,2 procent av den minskade rörelsemarginalen.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 2 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 44 procent (39).

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2011	2010*
Total försäljning	26 425	24 556
Organisk försäljningstillväxt, %	0	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 003	1 300
Rörelsemarginal, %	3,8	5,3
Valutajusterad förändring, %	-20	10

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Security Services Ibero-America och Mobile and Monitoring.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (4) under perioden. De flesta länder uppvisade en positiv organisk försäljningstillväxt, men negativ inverkan från i första hand Belgien och Storbritannien dämpade utvecklingen.

Rörelsemarginalen var 3,8 procent (5,3). Tidigare kontraktsförluster hade en negativ effekt om -0,5 procent och utspädningen hänförlig till förvärven av Reliance Security Services och Chubb Security Personnel i Storbritannien var -0,3 procent. Obalansen mellan pris- och lönekostnadshöjningarna, särskilt i Frankrike och Sverige, hade en negativ effekt om -0,5 procent. De åtgärder som vidtogs för att återställa lönsamheten inom Security Services Europe resulterade i omstruktureringskostnader med en negativ effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent.

Växelkursen för euron hade en viss negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -20 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt låg strax under 90 procent. Personalomsättningen var 28 procent (28**).

** Personalomsättningen för 2010 har justerats till följd av att Portugal och Spanien överförts till Security Services Ibero-America.

Mobile and Monitoring

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2011	2010*
Total försäljning	6 149	5 961
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>2</i>
Rörelseresultat före avskrivningar	733	740
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>11,9</i>	<i>12,4</i>
<i>Valutajusterad förändring, %</i>	<i>1</i>	<i>6</i>

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (2). Förbättringen av den organiska försäljningstillväxten inom Mobile är bland annat hänförlig till Belgien och Norge. Inom Monitoring redovisade Sverige, Nederländerna, Norge och Polen en god organisk försäljningstillväxt medan Belgien, Frankrike och Spanien hade en negativ organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 11,9 procent (12,4). Mobiles rörelsemarginal påverkades negativt av ökade bränslekostnader och färre uttryckningar. Inom Monitoring påverkades rörelsemarginalen negativt av omstruktureringskostnader om -15 MSEK relaterade till organisationsförändringar i Belgien, Frankrike, Nederländerna och Spanien. Kostnader i samband med förvävsgranskning av ett icke-slutfört förvärv var en annan negativ effekt. Justerad för dessa engångskostnader förbättrades Monitorings rörelsemarginal.

Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var 1 procent under perioden.

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2011	2010
Total försäljning	8 747	7 968
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>11</i>	<i>1</i>
Rörelseresultat före avskrivningar	545	529
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>6,2</i>	<i>6,6</i>
<i>Valutajusterad förändring, %</i>	<i>10</i>	<i>-5</i>

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 11 procent (1) under perioden och samtliga länder förutom Portugal redovisade en positiv organisk försäljningstillväxt. I Argentina beror den organiska försäljningstillväxten huvudsakligen på inflation, medan den i länder som Uruguay och Peru i högre grad är hänförlig till volymökning i kontraktspportföljen. Chile hade en god tilläggsförsäljning under året. I Latinamerika var den organiska försäljningstillväxten 28 procent. Även Spanien hade en positiv organisk försäljningstillväxt, främst på grund av ett större detaljhandelskontrakt. I Spanien kommer kontrakt med dålig lönsamhet värda cirka 450 MSEK (50 MEUR) i årsförsäljning att avslutas under det första kvartalet 2012.

Rörelsemarginalen var 6,2 procent (6,6). Rörelsemarginalen förbättrades i de latinamerikanska länderna samtidigt som den minskade i Portugal och Spanien på grund av det svåra marknadsläget. Rörelsemarginalen påverkades även negativt av omstruktureringskostnader i samband med organisationsförändringar i Portugal och Spanien. Denna negativa effekt uppvägdes delvis av att en del av övertidsreserveringen som gjordes i Spanien tidigare år kunde återföras. Förra året påverkades rörelsemarginalen också negativt av omstruktureringskostnader i Spanien.

Växelkurserna hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 10 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 86 procent. Personalomsättningen var 40 procent.

Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 385 MSEK (3 724). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -108 MSEK (-1). Det svagare resultatet i perioden i kombination med högre nettoinvesteringar har påverkat kassaflödet negativt i jämförelse med föregående år.

Förändring av kundfordringar uppgick till -723 MSEK (-769). Den främsta anledningen till ökningen av kundfordringarna är försäljningstillväxten. Antalet utestående kundfordringsdagar ökade dessutom något i jämförelse med föregående år.

Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -447 MSEK (313). Total försäljningstillväxt och den negativa effekten från kundfordringarna förväntas vanligtvis motverkas av en positiv kassaflödeseffekt till följd av en ökning av upplupna kostnader och skulder i övrigt sysselsatt kapital. De mest väsentliga posterna är personalrelaterade upplupna kostnader, källskatt på löner, mervärdesskatt samt i mindre utsträckning även leverantörsskulder. Perioden påverkas dock av en negativ utveckling i såväl övrigt sysselsatt kapital som i kundfordringar.

Poster som bidrar till denna utveckling är tidpunkten för löneutbetalningar i Nederländerna, där effekten är negativ jämfört med föregående år. Vidare har vissa förvärv påverkat det operativa kassaflödet negativt då förvärvspriset har justerats för skulder som reglerats efter förvärvstidpunkten. Denna påverkan finns i Storbritannien (främst betalningar av mervärdesskatt), Frankrike (leverantörsbetalningar) samt i Serbien (löneutbetalningar). Perioden påverkas dessutom negativt av uppgörelsen med U.S. Army i första kvartalet och andra engångsutbetalningar under 2011 som haft en negativ påverkan på övrigt operativt sysselsatt kapital. Ytterligare åtgärder har vidtagits för att fokusera på inte bara utvecklingen av antalet utestående kundfordringsdagar men även utvecklingen av andra delar av operativt sysselsatt kapital. Detta inkluderar en justering av incitamentsprogrammet i alla divisioner.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 107 MSEK (3 267), motsvarande 62 procent (88) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -475 MSEK (-521). Betald inkomstskatt uppgick till -764 MSEK (-735).

Det fria kassaflödet var 868 MSEK (2 011), motsvarande 39 procent (81) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1 882 MSEK (-1 359), vilket inkluderar det positiva kassaflödet relaterat till försäljningen av aktierna och den extra utdelningen från Securitas Direct i Schweiz.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -23 MSEK (-63).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 969 MSEK (-424).

Kassaflöde för perioden var -68 MSEK (165).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2011	2010
Rörelseresultat före avskrivningar	3 384,7	3 724,2
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 009,8	-901,9
Återföring av avskrivningar	902,0	900,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-107,8	-1,2
Förändring av kundfordringar	-722,6	-768,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-446,9	312,8
Rörelsens kassaflöde	2 107,4	3 267,4
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>62</i>	<i>88</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-475,1	-521,7
Betald inkomstskatt	-763,9	-735,1
Fritt kassaflöde	868,4	2 010,6
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>39</i>	<i>81</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1 882,0	-1 359,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-23,7	-62,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	968,9	-424,5
Årets kassaflöde	-68,4	164,6

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3 145 MSEK (2 587) motsvarande 5 procent av försäljningen (4), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -354 MSEK under året.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 1 410 MSEK. Justerad för negativa omräkningsdifferenser om -22 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 14 727 MSEK (13 339).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2011 i samband med att affärsplanerna för 2012 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2011. För 2010 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 705 MSEK. Efter avskrivning med -218 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -9 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 574 MSEK (1 096).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19 554 MSEK (17 147). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -78 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 1,7 procent (2,2).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 10 349 MSEK (8 209). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1 882 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1 603 MSEK, överlagna nettoskulder till 99 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 180 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 15 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2011.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,08 (0,24).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2011 var nio obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt åtta lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Fyra av dessa FRN är denominerade i svenska kronor, totalt 3 000 MSEK, och förfaller mellan det fjärde kvartalet 2012 och det fjärde kvartalet 2014. Ytterligare tre FRN är denominerade i USD, ett på 62 MUSD, ett på 50 MUSD och ett på 40 MUSD. Lånet på 50 MUSD förfaller 2018. De kvarvarande lånen om 102 MUSD förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Efter årsskiftet har ett nytt FRN om 600 MSEK och ett obligationslån med fast ränta om 400 MSEK emitterats den 19 januari 2012. Båda har en löptid på tre år. Den 28 februari 2012 emitterades ett femårigt obligationslån om 350 MEUR med 2,75 procent kupongränta på Eurobondmarknaden.

Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som tecknats med 12 svenska och internationella banker i januari 2011. Denna kreditfacilitet består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD) och förfaller 2016. I slutet av året var 150 MUSD av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att 950 MUSD finns tillgängligt och outnyttjat.

Det finns också en revolving credit facility om 100 MUSD med förfall 2012, som endast används för utfärdande av garantier.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Ytterligare information om kreditfaciliteterna per den 31 december 2011 återfinns i not 6.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,1 (7,4).

Det egna kapitalet uppgick till 9 205 MSEK (8 938). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -93 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 36 MSEK, och med -129 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 31 december 2011.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2011	2010
Operativt sysselsatt kapital	3 144,6	2 586,5
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	5	4
Goodwill	14 727,4	13 338,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 574,1	1 096,5
Andelar i intressebolag	108,2	125,6
Summa sysselsatt kapital	19 554,3	17 147,4
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	17	22
Nettoskuld	10 348,8	8 208,9
Eget kapital	9 205,5	8 938,5
Summa finansiering	19 554,3	17 147,4

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2011	2010
Ingående balans 1 januari	-8 208,9	-8 387,7
Rörelsens kassaflöde	2 107,4	3 267,4
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-475,1	-521,7
Betald inkomstskatt	-763,9	-735,1
Fritt kassaflöde	868,4	2 010,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1 882,0	-1 359,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-23,7	-62,5
Betald utdelning	-1 095,2	-1 095,2
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	-2 132,5	-506,1
Omvärdering av finansiella instrument	7,5	67,6
Omräkningsdifferenser	-14,9	617,3
Förändring av nettoskulden	-2 139,9	178,8
Utgående balans 31 december	-10 348,8	-8 208,9

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI - DECEMBER 2011 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkluderad/ avyttrad fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²	Årlig för- säljning ³	Enter- prise value ⁴	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar		
Ingående balans						13 339	1 096		
Interseco, Nederländerna ⁷	Övrigt	1 jan	100	59	20	36	10		
Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina ^{7, 8}	Security Services Europe	1 jan	85	16	14	9	8		
Seguridad y Turismo Segoutouring, Ecuador ⁷	Security Services Ibero-America	1 feb	100	39	8	4	10		
Chubb Security Personnel, Storbritannien	Security Services Europe	1 apr	100	1 192	322	196	89		
Seguricorp, Chile	Security Services Ibero-America	1 apr	100	297	140	69	57		
Consultora Videco, Argentina ⁷	Security Services Ibero-America	1 apr	100	320	134	251	115		
Security Consultants Group, USA	Security Services North America	15 apr	100	681	192	138	18		
Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike ⁷	Security Services Europe	1 jun	-	128	20	-	25		
Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien	Övrigt	1 jun	50 ⁹	28	11	5	7		
Zvonimir Security, Kroatien ^{7, 8}	Security Services Europe	1 aug	85	89	48	41	14		
Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet ^{7, 8}	Security Services Europe	1 sep	51	264	123	189	64		
Chubb Guarding Services, Singapore	Övrigt	28 sep	100	67	33	16	16		
Sistem FTO, Serbien	Security Services Europe	29 sep	100	126	34	52	7		
Orbis Security Solutions, Sydafrika ⁷	Övrigt	1 okt	100	90	31	25	20		
Cobelguard, Belgien	Security Services Europe	1 okt	100	625	355	199	103		
Securitas Direct AG, Schweiz (avyttring)	Övrigt	21 okt	50	-64	-73	-10	-		
Ave Lat Sargs, Lettland ^{7, 8}	Security Services Europe	1 nov	65	40	9	12	7		
Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike	Mobile and Monitoring	1 nov	100	101	14	9	8		
Fuego Red, Argentina ⁷	Security Services Ibero-America	1 nov	100	29	14	29	3		
CSS Internacional, Costa Rica ⁷	Security Services Ibero-America	1 dec	100	97	44	45	12		
Övriga förvärv ^{5, 7}				188	209	95	112		
Summa förvärv och avyttringar januari - december 2011						4 412	1 702	1 410⁶	705
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-218		
Omräkningsdifferenser						-22	-9		
Utgående balans						14 727	1 574		

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

5) Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Security Professionals and Security Management, Moore, Akal, National Security Protective Services, Hamilton, Paragon, Navicus, Orniwatch och Northern Investigative Associates, USA, Atlantis Sécurité, Kanada, Guardias Blancas, Mexiko, Secredo, Övrigt Sverige, Creab (kontraktsporfölj), Services Sverige, Pro Security (kontraktsporfölj) och QSS (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Stjernevagt (kontraktsporfölj), Mobile Danmark, CDS ApS, Services Danmark, APSP (kontraktsporfölj), APSP, Apri Bering (kontraktsporfölj), Pole Protection Provence (kontraktsporfölj), SPR Sécurité (kontraktsporfölj), Agence Privé 3i Sécurité (kontraktsporfölj) och VIF, Mobile Frankrike, Metod Localisation, Azur Security, Eryma (kontraktsporfölj) och VIF (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Reliance Security Services, Services Storbritannien, Nikaro, Mobile Storbritannien, WOP Protect, Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj) och EMC (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, Automatic Alarm, Alert Services Belgien, Optimit, Övrigt Belgien, Nordserwis.pl och Purzeczeko, Services Polen, Agency of Security Fenix, Services Tjeckien, Cobra, Rumänien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina, Securityring, Grekland, GMCE Gardiennage och CMDT, Marocko, Socovig, Colombia, Forza och Ubiq, Peru, Pedro Valdivia Seguridad och Protec Austral, Chile, European Safety Concepts och ESC and SSA Guarding Company, Thailand, Guardforce, Hongkong, Legend Group, Singapore, Claw Protection Services och Piranha Security, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Frankrike, Schweiz, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Turkiet, Marocko, Argentina, Colombia, Peru, Chile, Hongkong, Singapore och Sydafrika.

6 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 573 MSEK.

7 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar var 327 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 606 MSEK.

8 Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

9 Förvärvad andel är 50 procent plus en av aktierna.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår i not 11.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2011 framgår av not 16.

Förvärv efter den 31 december 2011

MPL Beveiligingsdiensten, Nederländerna

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget MPL Beveiligingsdiensten i Nederländerna. Enterprise value uppskattas till 44 MSEK (4,9 MEUR). MPL Beveiligingsdiensten har årlig försäljning på cirka 99 MSEK (11 MEUR) och cirka 180 medarbetare. Företaget är verksamt inom både specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster.

Protect, Kroatien

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Protect i Kroatien. Det finns en överenskommelse om att förvärva de återstående 15 procent av aktierna år 2013. Enterprise value för de förvärvade 85 procent av aktierna uppskattas till 53 MSEK (43 MHRK). Protect har årlig försäljning på cirka 73 MSEK (60 MHRK) och cirka 600 medarbetare. Företaget är främst verksamt inom bevakningstjänster.

Övriga väsentliga händelser

Såsom redogjorts för i årsredovisningen för 2010 har de tidigare krav som ställts av och mot Securitas Tyskland i förhållandet med U.S. Army förlikts under februari 2011. Förlikningslikviden, uppgående till 4,2 MEUR (38 MSEK) utbetalades under första kvartalet och täcktes av tidigare gjorda avsättningar.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver förvärven ovan och de obligationslån som emitterats under 2012 har inga ytterligare väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Luis Posadas, tidigare divisionschef Security Services Latin America, har utsetts till divisionschef för den nya divisionen Security Services Ibero-America.

Åsa Thunman har utsetts till chefsjurist. Hon efterträder Bengt Gustafson, som kvarstår i företaget som direktör och seniörrådgivare till koncernledningen.

Antonio Villaseca López har utsetts till direktör tekniska säkerhetslösningar. Med denna utnämning stärker Securitas ytterligare sin tekniska kompetens och erfarenhet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningssätt till övergripande riskhantering (Enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 44-48.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontraktsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policies och procedurer som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policies är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group policies and guidelines.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

Förvärv och avyttringar under 2011 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs i mer detalj på sidorna 54-55. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisker, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under den rådande lågkonjunkturen. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom koncernföretagen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i not 32 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Personal

Med över 300 000 medarbetare i 51 länder, är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till personlig utveckling. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikod, Securitas Värderingar och Etik. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Securitas Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: Securitas använder inte och accepterar inte någon form av barnarbete, tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi respekterar alla medarbetares rätt att välja om de ska representeras av en fackförening och rätten att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte någon form av trakasserier, mobbning eller hot. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi tror på relationer byggda på ömsesidig respekt och värdighet. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så sätt ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå. Det finns många olika utbildningsprogram. I många länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel eller bevakade bostadsområden. I vissa länder driver Securitas lokala utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer, där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 28–30.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2011.

Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas utsläppspolicy sätter gränsvärden för nya företagsbilar, för högst fem personer, och nya minibussar, för sex eller sju personer. Gränsvärdena sänks årligen och för 2011 var de 160 gram CO₂ per kilometer för nya företagsbilar och 215 gram CO₂ per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de närmare 12 000 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut 162 gram CO₂ per kilometer (166) 2011.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktier finns också på sidorna 31–34.

Det finns för närvarande inga bemyndiganden av årsstämman till styrelsen att emittera nya aktier eller att återköpa egna aktier. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närmastående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2012 att fortsätta fokusera på specialisering snarare än diversifiering. Vårt framgångsrecept innehåller tre ingredienser: Organisk tillväxt i linje med säkerhetsmarknaden, förbättring av rörelsemarginalen genom att skapa mervärde för våra kunder och förvärv genom att använda del av det fria kassaflöde som vi genererar. Under 2012 kommer vi dock att vara restriktiva med förvärv till dess att vi har återställt förhållandet mellan det fria kassaflödet och nettoskulden till det finansiella målet om 0,20.

Securitas kärnverksamhet är säkerhetstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Utifrån det breda tjänsteutbudet utformar Securitas skräddarsydda erbjudanden som passar den enskilda kundens behov, för att kunna erbjuda de mest effektiva säkerhetslösningarna. Tekniklösningar utgör alltid en del av tjänsten.

Genom förvärv och start av nya verksamheter finns Securitas nu i 51 länder. Vi har för avsikt att stärka vår ställning i dessa länder och samtidigt fortsätta att expandera geografiskt i syfte att tillgodose våra globala kunders behov. Vårt mål att ha verksamhet i åtminstone 60 länder i slutet av 2014 kvarstår.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 846 MSEK (955) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 607 MSEK (1 321*).

Resultat före skatt uppgick till 2 101 MSEK (1 821*).

I resultat före skatt ingår resultat från försäljning av aktier i dotterbolag och joint ventures med 67** MSEK (0), utdelningar från dotterbolag med 5 028 MSEK (6 093), ränteutgifter om 199 MSEK (127), räntekostnader om -880 MSEK (-612) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -2 739 MSEK (-4 288*). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -2 735 MSEK (-4 553). Nedskrivning för 2011 och 2010 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolaget.

Årets resultat uppgick till 2 093 MSEK (1 746*).

Årets kassaflöde uppgick till 3 MSEK (1).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 709 MSEK (40 659) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 853 MSEK (40 027). Omsättningstillgångarna uppgick till 8 111 MSEK (4 021), varav likvida medel uppgick till 5 MSEK (2).

Det egna kapitalet uppgick till 23 343 MSEK (22 392).

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2011.

Moderbolagets skulder uppgick till 23 477 MSEK (22 288) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer

* Justerad med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39.

** Redovisas under posten Övriga rörelseintäkter och avser i sin helhet realisationsvinst från avyttring av aktierna i Securitas Direct S.A. i Schweiz.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2012

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 7 maj 2012 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga skall bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2012 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 65 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i årsredovisningen för 2011.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövern, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2012.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	-12 176 919
Omräkningsreserv	627 669 560
Balanserat resultat	12 907 256 827
Årets resultat	2 092 979 410
Summa	15 615 728 878

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas	
3,00 kronor per aktie	1 095 176 691
att i ny räkning överföres	14 520 552 187
Summa	15 615 728 878

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2011 uppgår till 13 522 749 468 kronor. Årets resultat uppgår till 2 092 979 410 kronor varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med 2 951 608 kronor.

Bolagets egna kapital per 31 december 2011 skulle ej påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 15 615 728 878 kronor i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2012 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 14 520 552 187 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att

göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassafödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen den 10 maj 2012. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 15 maj 2012.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010	2009
Försäljning		58 995,6	59 097,5	61 216,7
Försäljning, förvärv		5 061,5	2 242,3	1 450,0
Total försäljning	9, 10	64 057,1	61 339,8	62 666,7
Produktionskostnader	11, 12, 13	-52 977,4	-50 076,0	-50 983,9
Bruttoresultat		11 079,7	11 263,8	11 682,8
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-7 766,9	-7 551,3	-7 933,5
Övriga rörelseintäkter	10	74,3	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag	21	-2,4	-1,0	-4,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-218,2	-164,3	-138,3
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-193,5	-89,6	-5,9
Rörelseresultat		2 973,0	3 470,3	3 612,3
Finansiella intäkter	14	116,6	41,8	75,8
Finansiella kostnader	14	-609,6	-544,1	-665,6
Resultat före skatt		2 480,0	2 968,0	3 022,5
Skatt	15	-741,4	-887,2	-904,5
Årets resultat		1 738,6	2 080,8	2 118,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		1 735,7	2 083,1	2 116,2
Innehav utan bestämmande inflytande		2,9	-2,3	1,8
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		365 058 897	365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före utspädning (SEK)		4,75	5,71	5,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)		4,75	5,71	5,80
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	3	4,75	5,71	5,80

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2011	2010	2009
Årets resultat		1 738,6	2 080,8	2 118,0
Övrigt totalresultat				
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt		-270,3	-117,9	16,2
Kassaflödessakringar efter skatt		3,2	53,2	56,8
Säkring av nettoinvesteringar		36,1	361,0	254,9
Omräkningsdifferenser		-129,2	-1 232,2	-1 073,8
Övrigt totalresultat	15	-360,2	-935,9	-745,9
Årets totalresultat		1 378,4	1 144,9	1 372,1
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		1 376,1	1 147,6	1 370,8
Innehav utan bestämmande inflytande		2,3	-2,7	1,3

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2011	2010	2009
Försäljning	58 995,6	59 097,5	61 216,7
Försäljning, förvärv	5 061,5	2 242,3	1 450,0
Total försäljning	64 057,1	61 339,8	62 666,7
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	1	-1
Produktionskostnader	-52 977,4	-50 076,0	-50 983,9
Bruttoresultat	11 079,7	11 263,8	11 682,8
<i>Bruttomarginal, %</i>	17,3	18,4	18,6
Kostnader för platskontor	-3 621,2	-3 656,3	-3 822,2
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-4 145,7	-3 895,0	-4 111,3
Summa omkostnader	-7 766,9	-7 551,3	-7 933,5
Övriga rörelseintäkter	74,3	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag	-2,4	-1,0	-4,1
Rörelseresultat före avskrivningar	3 384,7	3 724,2	3 756,5
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,3	6,1	6,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-218,2	-164,3	-138,3
Förvävsrelaterade kostnader	-193,5	-89,6	-5,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 973,0	3 470,3	3 612,3
Finansiella intäkter och kostnader	-493,0	-502,3	-589,8
Resultat före skatt	2 480,0	2 968,0	3 022,5
<i>Nettomarginal, %</i>	3,9	4,8	4,8
Skatt	-741,4	-887,2	-904,5
Årets resultat	1 738,6	2 080,8	2 118,0

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2011	2010	2009
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		2 973,0	3 470,3	3 612,3
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-23,7	-62,5	-12,0
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	13,5	24,3	-28,2
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 120,2	1 065,0	1 065,8
Erhållna finansiella intäkter		113,9	41,9	115,9
Betalda finansiella kostnader		-589,0	-563,6	-597,5
Betald inkomstskatt		-763,9	-735,1	-728,2
Förändring av kundfordringar		-722,6	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-446,9	312,8	-556,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 674,5	2 784,7	3 069,3
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 009,8	-901,9	-950,7
Förvärv av dotterbolag	16	-1 702,0	-1 293,7	-723,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 711,8	-2 195,6	-1 674,3
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 095,2	-1 095,2	-1 058,7
Upptagna obligationslån	30	3 344,1	1 764,5	5 962,5
Inlösen av obligationslån	30	-1 000,0	-459,5	-
Övriga upptagna långfristiga lån	30	516,1	-	2 288,3
Övriga återbetalda långfristiga lån	30	-2 041,8	-872,4	-4 524,2
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		1 245,7	238,1	-5 443,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		968,9	-424,5	-2 775,5
Årets kassaflöde		-68,4	164,6	-1 380,5
Likvida medel vid årets början		2 586,9	2 497,1	3 951,5
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-11,1	-74,8	-73,9
Likvida medel vid årets slut	28	2 507,4	2 586,9	2 497,1

Tilläggsinformation - Förändring av räntebärande nettoskuld 2011

MSEK	Ingående balans 2011	Årets kassaflöde	Förändring av lån ¹	Omvärdering av finansiella instrument	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 2011
Likvida medel	2 586,9	-68,4	-	-	-11,1	2 507,4
Övrig nettoskuld	-10 795,8	-	-2 064,1	7,5	-3,8	-12 856,2
Räntebärande nettoskuld	-8 208,9	-68,4	-2 064,1	7,5	-14,9	-10 348,8

1 Avser nettot av upptagna obligationslån -3 344,1 MSEK, inlösen av obligationslån 1 000,0 MSEK, övriga upptagna långfristiga lån -516,1 MSEK, övriga återbetalda långfristiga lån 2 041,8 MSEK samt förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel -1 245,7 MSEK.

Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2011	2010	2009
Rörelseresultat före avskrivningar	3 384,7	3 724,2	3 756,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 009,8	-901,9	-950,7
Återföring av avskrivningar	902,0	900,7	927,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-107,8	-1,2	-23,2
Förändring av kundfordringar	-722,6	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-446,9	312,8	-556,4
Rörelsens kassaflöde	2 107,4	3 267,4	3 374,5
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>62</i>	<i>88</i>	<i>90</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-475,1	-521,7	-481,6
Betald inkomstskatt	-763,9	-735,1	-728,2
Fritt kassaflöde	868,4	2 010,6	2 164,7
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>39</i>	<i>81</i>	<i>88</i>
Förvärv av dotterbolag	-1 702,0	-1 293,7	-723,6
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-180,0	-65,3	-34,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-23,7	-62,5	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	968,9	-424,5	-2 775,5
Årets kassaflöde	-68,4	164,6	-1 380,5

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2011	2010	2009
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	17	14 727,4	13 338,8	13 558,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 574,1	1 096,5	894,9
Övriga immateriella tillgångar	19	330,5	272,4	278,4
Byggnader och mark	20	341,7	337,4	395,5
Maskiner och inventarier	20	2 020,1	1 946,5	1 981,7
Andelar i intressebolag	21	108,2	125,6	132,1
Uppskjutna skattefordringar	15	1 511,1	1 353,4	1 586,9
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	189,5	205,7	160,8
Övriga långfristiga fordringar	23	534,2	384,3	408,8
Summa anläggningstillgångar		21 336,8	19 060,6	19 397,4
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	68,2	45,9	34,3
Kundfordringar	25	10 965,0	9 724,1	9 363,3
Aktuella skattefordringar	15	305,4	255,2	304,5
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 464,0	1 144,3	1 117,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	19,6	68,3	81,9
Likvida medel	28	2 507,4	2 586,9	2 497,1
Summa omsättningstillgångar		15 329,6	13 824,7	13 398,5
SUMMA TILLGÅNGAR		36 666,4	32 885,3	32 795,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-825,6	-736,3	81,3
Balanserad vinst		2 300,8	1 944,0	1 003,7
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		9 202,9	8 935,4	8 812,7
Innehav utan bestämmande inflytande		2,6	3,1	8,3
Summa eget kapital	29	9 205,5	8 938,5	8 821,0
Långfristiga skulder				
Långfristiga låneskulder	30	8 576,8	7 202,6	8 357,5
Övriga långfristiga skulder	30	532,1	282,3	193,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 453,5	1 151,2	1 186,3
Uppskjutna skatteskulder	15	669,4	432,1	279,5
Övriga långfristiga avsättningar	32	999,7	981,5	1 160,4
Summa långfristiga skulder		12 231,5	10 049,7	11 177,5
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga låneskulder	33	4 488,5	3 867,2	2 770,0
Leverantörsskulder		914,9	853,6	797,7
Aktuella skatteskulder	15	253,4	285,5	338,0
Övriga kortfristiga skulder	34	8 793,6	8 227,3	8 202,5
Kortfristiga avsättningar	35	779,0	663,5	689,2
Summa kortfristiga skulder		15 229,4	13 897,1	12 797,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 666,4	32 885,3	32 795,9

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2011	2010	2009
Operativt sysselsatt kapital			
Övriga immateriella tillgångar	330,5	272,4	278,4
Byggnader och mark	341,7	337,4	395,5
Maskiner och inventarier	2 020,1	1 946,5	1 981,7
Uppskjutna skattefordringar	1 511,1	1 353,4	1 586,9
Övriga långfristiga fordringar	534,2	384,3	408,8
Varulager	68,2	45,9	34,3
Kundfordringar	10 965,0	9 724,1	9 363,3
Aktuella skattefordringar	305,4	255,2	304,5
Övriga kortfristiga fordringar	1 464,0	1 144,3	1 117,4
Summa tillgångar	17 540,2	15 463,5	15 470,8
Övriga långfristiga skulder	532,1	282,3	193,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 453,5	1 151,2	1 186,3
Uppskjutna skatteskulder	669,4	432,1	279,5
Övriga långfristiga avsättningar	999,7	981,5	1 160,4
Leverantörsskulder	914,9	853,6	797,7
Aktuella skatteskulder	253,4	285,5	338,0
Övriga kortfristiga skulder	8 793,6	8 227,3	8 202,5
Kortfristiga avsättningar	779,0	663,5	689,2
Summa skulder	14 395,6	12 877,0	12 847,4
Summa operativt sysselsatt kapital	3 144,6	2 586,5	2 623,4
Goodwill	14 727,4	13 338,8	13 558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 574,1	1 096,5	894,9
Andelar i intressebolag	108,2	125,6	132,1
Summa sysselsatt kapital	19 554,3	17 147,4	17 208,7
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>22</i>	<i>22</i>
Nettoskuld			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	189,5	205,7	160,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	19,6	68,3	81,9
Likvida medel	2 507,4	2 586,9	2 497,1
Summa räntebärande tillgångar	2 716,5	2 860,9	2 739,8
Långfristiga låneskulder	8 576,8	7 202,6	8 357,5
Kortfristiga låneskulder	4 488,5	3 867,2	2 770,0
Summa räntebärande skulder	13 065,3	11 069,8	11 127,5
Summa nettoskuld	10 348,8	8 208,9	8 387,7
<i>Nettoskuldskattningsgrad, ggr</i>	<i>1,12</i>	<i>0,92</i>	<i>0,95</i>
Eget kapital			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-825,6	-736,3	81,3
Balanserad vinst	2 300,8	1 944,0	1 003,7
Innehav utan bestämmande inflytande	2,6	3,1	8,3
Summa eget kapital	9 205,5	8 938,5	8 821,0
Summa finansiering	19 554,3	17 147,4	17 208,7

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital¹

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2009	365,1	7 362,6	-125,4	968,3	-70,0	8 500,6	6,7	8 507,3
Årets resultat	-	-	-	-	2 116,2	2 116,2	1,8	2 118,0
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	16,2	16,2	-	16,2
Kassafödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1	-	28,1
Överföring till ränteutgifter i resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1	-	-1,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4	-	-48,4
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	254,9	-	254,9	-	254,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1 073,3	-	-1 073,3	-0,5	-1 073,8
Övrigt totalresultat	-	-	56,8	-818,4	16,2	-745,4	-0,5	-745,9
Årets totalresultat	-	-	56,8	-818,4	2 132,4	1 370,8	1,3	1 372,1
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 058,7	-1 058,7	-	-1 058,7
Utgående balans 2009	365,1	7 362,6	-68,6	149,9	1 003,7	8 812,7	8,3	8 821,0
Ingående balans 2010	365,1	7 362,6	-68,6	149,9	1 003,7	8 812,7	8,3	8 821,0
Årets resultat	-	-	-	-	2 083,1	2 083,1	-2,3	2 080,8
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	-117,9	-117,9	-	-117,9
Kassafödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	361,0	-	361,0	-	361,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1 231,8	-	-1 231,8	-0,4	-1 232,2
Övrigt totalresultat	-	-	53,2	-870,8	-117,9	-935,5	-0,4	-935,9
Årets totalresultat	-	-	53,2	-870,8	1 965,2	1 147,6	-2,7	1 144,9
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-2,5	-2,5
Aktierelaterat incitamentsprogram ²	-	-	-	-	70,3	70,3	-	70,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2010	365,1	7 362,6	-15,4	-720,9	1 944,0	8 935,4	3,1	8 938,5
Ingående balans 2011	365,1	7 362,6	-15,4	-720,9	1 944,0	8 935,4	3,1	8 938,5
Årets resultat	-	-	-	-	1 735,7	1 735,7	2,9	1 738,6
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-	-	-	-	-270,3	-270,3	-	-270,3
Kassafödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-29,7	-	-	-29,7	-	-29,7
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	7,8	-	-	7,8	-	7,8
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	34,1	-	-	34,1	-	34,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-9,0	-	-	-9,0	-	-9,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	36,1	-	36,1	-	36,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-128,6	-	-128,6	-0,6	-129,2
Övrigt totalresultat	-	-	3,2	-92,5	-270,3	-359,6	-0,6	-360,2
Årets totalresultat	-	-	3,2	-92,5	1 465,4	1 376,1	2,3	1 378,4
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-2,8	-2,8
Aktierelaterat incitamentsprogram ²	-	-	-	-	-13,4	-13,4	-	-13,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2011	365,1	7 362,6	-12,2	-813,4	2 300,8	9 202,9	2,6	9 205,5

¹ Ytterligare information finns i not 29.

² Avser nettot av aktierelaterad ersättning 53,7 MSEK (70,3) och swapavtal -67,1 MSEK (-). Ytterligare information finns i not 29.

Noter

Not 1. Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhällen. Vår kärnverksamhet är säkerhetstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 51 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har mer än 300 000 medarbetare.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm.
Adressen till huvudkontoret är:
Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm
Securitas AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm och har varit börsnoterat sedan 1991. Securitasaktien ingår i OMX Stockholm All Share Index, OMX Stockholm 30 och OMX Stockholm Benchmark Cap index.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 16 mars 2012 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2012.

Not 2. Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad avser vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, till exempel finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2011

Det finns inga nya eller reviderade IFRS avseende 2011 som Securitas har infört.

Övriga standarder

Ingen av de ändringar och tolkningar av standarder som införts under 2011 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2012 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 (reviderad) gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2012 eller senare. Den kommer att tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2013 förutsatt att den godkänns av EU. Revideringarna av standarden innebär att posterna inom övrigt totalresultat delas in i två kategorier: poster som kommer att återföras till resultaträkningen respektive poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen. Skatt delas upp på respektive kategori.

IAS 19 (reviderad) gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare. Den kommer att tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2013 förutsatt att den godkänns av EU. För Securitas del innebär den reviderade standarden att räntekostnad och förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar kommer att ersättas av en nettoräntekostnad (eller intäkt) som beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på planens underskott (eller överskott). Vidare kommer kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder att redovisas omedelbart istället för att periodiseras över den period då förmånen tjänades in. Effekten på koncernens räkenskaper är att kostnaderna avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda väntas öka. Ökningen av dessa kostnader beräknas, baserat på utfallet för 2011, bli i storleksordningen 40 MSEK före skatt årligen.

Vidare har även andra standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2013 eller senare. Effekten av dessa standarder och tolkningar på koncernens finansiella rapporter kvarstår att utvärdera.

Koncernredovisningens omfattning (IAS 27)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden för ett förvärv verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

För förvärv som skett 2010 eller senare redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av

den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvävsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvävsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillningar och förvävsrelaterade optionskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvävsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

För samtliga förvärv redovisas det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Innehav utan bestämmande inflytande (IAS 27)

För förvärv som skett före 2010 tillämpar koncernen principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med parter utanför koncernen. Förvärv av andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar. Avyttringar av andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande resulterar i vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. När koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande, använder koncernen innehavets bokförda värde vid den tidpunkt då bestämmande inflytande upphör som anskaffningsvärde och grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

För förvärv som skett 2010 eller senare behandlar koncernen transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i bokfört värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller joint ventures, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. För förvärv som skett före 2010 utgör anskaffningskostnaden verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eventuella villkorade köpeskillningar och förvävsrelaterade optionskulder som beräknas utgå, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Vidare ingår kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För förvärv som skett 2010 eller senare redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillningar och förvävsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvävsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

För samtliga förvärv är det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar hänförlig till goodwill, som inkluderas i andelar i intressebolag i den konsoliderade balansräkningen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Transaktioner, balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras, såvida inte transaktionen indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i den konsoliderade resultaträkningen. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen avser resultatandelen andel i intressebolagets resultat efter skatt. Intressebolagen Long Hai Security Services Joint Stock Company och Walsons Services Pvt Ltd klassificeras som rörelsedrivande intressebolag. Facility Networks A/S, som i jämförelsetalen klassificeras som rörelsedrivande intressebolag, avyttrades 2009.

I den konsoliderade balansräkningen redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures, där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvingsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande: respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Koncernens intäkter hänförs sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Det finns även i begränsad omfattning intäkter från försäljning av larmprodukter samt värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen, och periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8)

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter eller ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD och koncernchefen, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Faktorer som ligger till grund för att identifiera företagets segment utgörs av en kombination av olika faktorer vilka främst hänförs sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och en geografisk indelning. Information om segmentens verksamhet framgår av not 9.

I enlighet med reglerna i IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet är därmed indelad i fyra rapporteringsbara segment:

- Security Services North America,
- Security Services Europe (som består av en aggregering av de två rörelsesegmenten Security Services Europe och Aviation),
- Mobile and Monitoring (som består av en aggregering av rörelsesegmentet Mobile och rörelsesegmentet Monitoring),
- Security Services Ibero-America (skapat 2011) samt
- Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter.

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Mellan-östern, Asien och Afrika och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren. Till den 21 oktober 2011 ingår i Övrigt även koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz), som avyttrats per detta datum.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutadifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar som utbetalas från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning och redovisas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Värdering sker i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. För avyttringsgrupper sker sedan dessutom en värdering som helhet till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering ska ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker.

En avvecklad verksamhet är en del av en koncerns verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd årets resultat, avvecklade verksamheter.

Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvävspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvävsdatumet. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinst och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade, varumärkesrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsporföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 till 33,3 procent.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter (KGE) per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Förvävsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader

Förvävsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under avsnittet Avsättningar nedan). Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

Koncernen har för närvarande inga jämförelsestörande poster i resultaträkningen. För information om kassaflöde från jämförelsestörande poster hänvisas till not 11.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov.

Andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5-33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	6,7-33,3 procent

Hysesrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Maskiner och inventarier	10-25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5-4 procent
Mark	0 procent

Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning linjärt över leasingperioden. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Finansiella instrument: (IFRS 7/IAS 32/IAS 39)

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktsbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låne-

skulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster.

För ytterligare information om redovisade och verkliga värden per kategori hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är innehav för handel eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av fordringar med förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och oraliserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

I resultaträkningen redovisas faktiska kassaflöden (löpande redovisade som upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivatet ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 31. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktierelaterade instrument fastställs genom att en riskpremie läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer baseras på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Koncernen tillämpar tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår på raden aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt. Aktuariella vinster och förluster avseende övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, samt den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska någon återläggning inte ske efter intjänandetidpunkten eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas de anställda i början av året efter aktierna förvärvats i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden, dock klassificeras den aktierelaterade delen av bonusen som del av eget kapital och ej som skuld. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon anställd lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen. Motsvarande justeringar görs i balanserad vinst i eget kapital fram till intjänandetidpunkten.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst.

Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Not 3. Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktarna använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvärsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2011

Förvärvad försäljningstillväxt: 8%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $5\,061,5 / 61\,339,8 = 8\%$

Organisk försäljningstillväxt: 3%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrningar.
Beräkning: $((64\,057,1 - 5\,061,5 + 4\,228,7) / (61\,339,8 - 19,8)) - 1 = 3\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 11%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $((64\,057,1 + 4\,228,7) / 61\,339,8) - 1 = 11\%$

Rörelsemarginal: 5,3%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning: $3\,384,7 / 64\,057,1 = 5,3\%$

Vinst per aktie före utspädning^{2,3}: 4,75 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning: $((1\,738,6 - 2,9) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 4,75\text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning^{2,3} och före jämförelsestörande poster: 4,75 SEK

Årets resultat före jämförelsestörande poster (efter skatt) hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning: $((1\,738,6 + 0,0 - 2,9) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 4,75\text{ SEK}$.

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 62%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $2\,107,4 / 3\,384,7 = 62\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 39%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.
Beräkning: $868,4 / (3\,384,7 - 496,1 - 680,1) = 39\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,08

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning: $868,4 / 10\,348,8 = 0,08$

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

² Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

³ Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 5%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $3\,144,6 / (64\,057,1 + 1\,875,8) = 5\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 17%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning: $(3\,384,7 + 0,0) / 19\,554,3 = 17\%$

Nettoskuldssättningsgrad: 1,12

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning: $10\,348,8 / 9\,205,5 = 1,12$

Räntetäckningsgrad: 6,1

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning: $(3\,384,7 + 110,2) / 573,7 = 6,1$

Avkastning på eget kapital: 19%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning: $1\,738,6 / ((8\,938,5 + 9\,205,5) / 2) = 19\%$

Soliditet: 25%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning: $9\,205,5 / 36\,666,4 = 25\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2009-2011

			2011		2010		2009	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	1,56	1,60	1,83	1,71	2,02	1,87
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,61	4,56	4,61	4,61	-	-
Chile	CLP	100	1,33	1,33	1,41	1,46	1,36	1,40
Colombia	COP	100	0,35	0,36	0,38	0,35	0,35	0,35
Costa Rica	CRC	100	1,38	1,38	-	-	-	-
Danmark	DKK	1	1,21	1,20	1,27	1,21	1,42	1,38
Egypten	EGP	1	1,09	1,14	1,27	1,17	1,36	1,30
Euroland	EUR	1	9,02	8,92	9,49	9,02	10,59	10,26
Förenade Arabemiraten	AED	1	1,76	1,88	1,96	1,85	1,97	1,94
Hongkong	HKD	1	0,83	0,89	0,93	0,87	0,96	0,92
Indien	INR	1	0,14	0,13	0,16	0,15	0,16	0,15
Indonesien	IDR	100	0,07	0,08	-	-	-	-
Kanada	CAD	1	6,54	6,76	6,96	6,79	6,69	6,79
Kina	CNY	1	1,01	1,09	1,05	1,03	1,10	1,04
Kroatien	HRK	1	1,21	1,19	-	-	-	-
Jordanien	JOD	1	9,27	9,72	-	-	-	-
Lettland	LVL	1	12,92	12,76	-	-	-	-
Marocko	MAD	1	0,80	0,80	0,85	0,81	0,91	0,91
Mexiko	MXN	1	0,52	0,49	0,57	0,55	0,56	0,54
Norge	NOK	1	1,16	1,15	1,18	1,15	1,22	1,24
Peru	PEN	1	2,34	2,53	2,54	2,43	2,53	2,46
Polen	PLN	1	2,18	2,00	2,37	2,27	2,44	2,50
Rumänien	RON	1	2,13	2,06	2,25	2,10	2,50	2,42
Saudiarabien	SAR	1	1,73	1,84	1,92	1,81	1,90	1,90
Schweiz	CHF	1	7,33	7,34	6,94	7,24	7,02	6,91
Serbien	RSD	1	0,09	0,08	0,09	0,09	0,11	0,11
Singapore	SGD	1	5,16	5,31	5,28	5,27	-	-
Sri Lanka	LKR	100	5,82	6,05	6,31	6,13	-	-
Storbritannien	GBP	1	10,35	10,66	11,00	10,50	11,90	11,53
Sydafrika	ZAR	1	0,88	0,85	0,99	1,03	0,94	0,96
Taiwan	TWD	1	0,22	0,23	0,23	0,23	0,23	0,22
Thailand	THB	1	0,21	0,22	0,23	0,23	0,21	0,21
Tjeckien	CZK	1	0,37	0,35	0,38	0,36	0,40	0,39
Turkiet	TRY	1	3,82	3,65	4,74	4,37	4,87	4,76
Ungern	HUF	100	3,24	2,85	3,45	3,22	3,77	3,79
Uruguay	UYU	1	0,34	0,35	0,36	0,34	0,34	0,36
USD-länder	USD	1	6,46	6,89	7,19	6,81	7,61	7,12
Vietnam	VND	100	0,03	0,03	0,04	0,03	0,04	0,04

Not 4. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag / verksamheter samt villkorade köpeskillingar inklusive förvärvsrelaterade optionsskulder

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget / verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag / verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder (tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Tilläggsköpeskillingar vilka uppgår till 606,1 MSEK (297,5 och 294,1), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma

tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 14 727,4 MSEK (13 338,8 och 13 558,3), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 574,1 MSEK (1 096,5 och 894,9) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 108,2 MSEK (125,6 och 132,1), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 10 965,0 MSEK (9 724,1 och 9 363,3), är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befärade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -419,3 MSEK (-344,7 och -377,9), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag / verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda, såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningar till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 0,0 MSEK (0,0 och 36,2), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 453,5 MSEK (1 151,2 och 1 186,3), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oregrulerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 662,8 MSEK (526,2 och 503,6), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 410,5 MSEK (461,3 och 526,5), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 511,1 MSEK (1 353,4 och 1 586,9), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 669,4 MSEK (432,1 och 279,5) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 195,0 MSEK (164,7 och 172,5) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32 och not 37.

Not 5. Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2011

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 16 mars 2012 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Förvärv

Följande förvärv har genomförts efter balansdagen men före årsredovisningens godkännande:

- MPL Bevilingsdiensten, Nederländerna. Samtliga aktier har förvärvats. Inkluderas i affärssegmentet Security Services Europe.
- Protect, Kroatien. 85 procent av aktierna har förvärvats. Inkluderas i affärssegmentet Security Services Europe.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Ett obligationslån med rörlig ränta om 600 MSEK och ett obligationslån med fast ränta om 400 MSEK emitterades den 19 januari 2012. Båda har en löptid på tre år. Den 28 februari 2012 emitterades ett femårigt obligationslån om 350 MEUR med 2,75 procent kupongränta på Eurobondmarknaden.

Utöver förvärven ovan och de obligationslån som emitterats under 2012 har inga ytterligare väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

Not 6. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings-/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD, EUR och SEK med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessakringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan emellanåt uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att det fria kassaflödet i relation till nettoskulden alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,08 (0,24 och 0,26) per den 31 december 2011. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 6,1 (7,4 och 6,1) per den 31 december 2011.

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2010-2011

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2011							
USD-skulder	-4 254	448	2,55%	3,14%	-18	1,95%	19
EUR-skulder	-4 454	260	5,81%	6,26%	-15	5,37%	14
GBP-skulder	-926	1	3,03%	4,03%	-7	2,03%	7
SEK-skulder	-3 039	67	2,01%	3,01%	-22	1,11%	20
Skulder i övriga valutor	-392	1	9,42%	10,42%	-3	8,42%	3
Summa skulder	-13 065	250	3,78%	4,46%	-65	3,12%	63
USD-tillgångar	296	7	0,00%	1,00%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	536	15	0,39%	1,39%	4	0,09%	-1
GBP-tillgångar	32	1	1,08%	2,08%	0	0,08%	0
SEK-tillgångar	1 370	3	1,54%	2,54%	10	0,84%	-7
Tillgångar i övriga valutor	482	7	9,42%	10,42%	4	8,42%	-4
Summa tillgångar	2 716	6	2,54%	3,54%	20	1,94%	-12
Summa	-10 349	-	4,10%	-	-45	-	51
31 december 2010							
USD-skulder	-3 912	316	2,83%	3,13%	-9	2,53%	9
EUR-skulder	-4 579	513	5,81%	6,27%	-16	5,36%	15
GBP-skulder	-604	1	2,85%	3,85%	-4	1,85%	4
SEK-skulder	-1 699	56	0,00%	0,00%	0	0,00%	0
Skulder i övriga valutor	-276	1	7,40%	8,40%	-2	6,40%	2
Summa skulder	-11 070	332	3,47%	4,11%	-31	3,36%	30
USD-tillgångar	356	7	0,00%	1,00%	3	0,00%	0
EUR-tillgångar	1 468	11	0,61%	1,61%	11	0,00%	-7
GBP-tillgångar	112	1	0,71%	1,71%	1	0,00%	-1
SEK-tillgångar	515	6	0,27%	1,27%	4	0,00%	-1
Tillgångar i övriga valutor	410	7	7,40%	8,40%	3	6,40%	-3
Summa tillgångar	2 861	8	1,36%	2,43%	22	0,91%	-12
Summa	-8 209	-	4,56%	-	-9	-	18

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfallotiden för

dessa derivat överstiger vanligen inte fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 december 2011			31 december 2012			31 december 2013			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	1 737	252	2,67%	1 220	177	2,56%	276	40	3,10%	maj 2014
EUR	2 453	275	6,59%	2 453	275	6,59%	0	0	0,00%	januari 2013
Summa	4 190	-	-	3 673	-	-	276	-	-	

¹ Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2011 till 19 070 MSEK (16 843 och 16 579). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en netto-

skuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras vanligtvis till SEK så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2009-2011

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2011									
Sysselsatt kapital	6 989	7 757	1 210	3 114	19 070	484	19 554	21 461	17 647
Nettoskuld	-3 966	-3 955	-893	89	-8 725	-1 624	-10 349	-11 222	-9 477
Innehav utan bestämmande inflytande	4	-	-	-1	3	-	3	3	2
Nettoexponering	3 019	3 802	317	3 204	10 342	-1 140	9 202	10 236	8 168
Nettoskuldssättningsgrad	1,31	1,04	2,82	-0,03	0,84	-1,42	1,12	1,10	1,16
31 december 2010									
Sysselsatt kapital	6 834	7 270	709	2 030	16 843	304	17 147	18 831	15 463
Nettoskuld	-3 119	-3 555	-491	135	-7 030	-1 179	-8 209	-8 912	-7 506
Innehav utan bestämmande inflytande	3	-	-	-	3	-	3	3	3
Nettoexponering	3 712	3 715	218	2 165	9 810	-875	8 935	9 916	7 954
Nettoskuldssättningsgrad	0,84	0,96	2,25	-0,06	0,72	-1,35	0,92	0,90	0,94
31 december 2009									
Sysselsatt kapital	7 466	7 125	319	1 669	16 579	630	17 209	18 867	15 551
Nettoskuld	-3 743	-3 637	-26	173	-7 233	-1 155	-8 388	-9 111	-7 665
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-	-	3	8	-	8	9	7
Nettoexponering	3 718	3 488	293	1 839	9 338	-525	8 813	9 747	7 879
Nettoskuldssättningsgrad	1,01	1,04	0,09	-0,09	0,77	-2,20	0,95	0,93	0,97

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansierings-/likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2011 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 8 procent (7 och 13) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2011 motsvarade den långfristiga finansieringen 142 procent (135 och 132) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2011 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 2 år och 10 månader. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2011, 2010 och 2009.

LIKVIDITETS RAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2009-2011

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2011				
Lån	-13 641	-4 763	-8 530	-348
Utflöden avseende derivat	-6 741	-6 708	-33	-
Finansiell leasing	-88	-49	-39	-
Leverantörsskulder	-915	-915	-	-
Summa utflöden³	-21 385	-12 435	-8 602	-348
Placeringar	1 123	1 123	-	-
Inflöden avseende derivat	6 769	6 713	56	-
Kundfordringar	10 965	10 965	-	-
Summa inflöden³	18 857	18 801	56	-
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-2 528	6 366	-8 546	-348
31 december 2010				
Lån	-11 910	-2 502	-9 408	-
Utflöden avseende derivat	-6 043	-5 987	-56	-
Finansiell leasing	-83	-48	-35	-
Leverantörsskulder	-854	-854	-	-
Summa utflöden³	-18 890	-9 391	-9 499	-
Placeringar	1 394	1 394	-	-
Inflöden avseende derivat	6 144	6 041	103	-
Kundfordringar	9 724	9 724	-	-
Summa inflöden³	17 262	17 159	103	-
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-1 628	7 768	-9 396	-
31 december 2009				
Lån	-12 158	-2 575	-9 583	-
Utflöden avseende derivat	-6 147	-6 064	-83	-
Finansiell leasing	-190	-97	-93	-
Leverantörsskulder	-798	-798	-	-
Summa utflöden³	-19 293	-9 534	-9 759	-
Placeringar	1 403	1 403	-	-
Inflöden avseende derivat	6 224	6 051	173	-
Kundfordringar	9 363	9 363	-	-
Summa inflöden³	16 990	16 817	173	-
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-2 303	7 283	-9 586	-

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility som omfattar två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den tecknades i januari 2011 med ett syndikat av 12 internationella banker och förfaller i januari 2016. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 2 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2011 fanns det nio utestående obligationslån som förfaller mellan 2012 och 2018.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristigt finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionsdagens rådande marknadsränta.

Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2011:

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2011

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsv.)	100	11	2012
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsv.)	550	400	2016
Revolving Credit Facility, flera valutor	EUR (eller motsv.)	420	420	2016
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN, FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	1 000	0	2013
EMTN, FRN, private placement	SEK	1 000	0	2012
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	50	0	2018
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	2 175	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Kredit / motpartsrisk**Motpartsrisk - kundfordringar**

Risken för kundförluster är generell låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som ligger i genomsnitt under 0,2 procent av försäljningen över de tre senaste åren.

KUNDFORDRINGAR OCH ÅLDERSANALYS

MSEK	2011	%	2010	%	2009	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	11 384,3	100	10 068,8	100	9 741,2	100
Reservering avseende kundförluster	-419,3	-4	-344,7	-3	-377,9	-4
Summa kundfordringar	10 965,0	96	9 724,1	97	9 363,3	96

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster

Förfallna 1-30 dagar	1 822,1	17	1 556,5	16	1 435,3	15
Förfallna 31-90 dagar	801,8	7	785,2	8	631,7	7
Förfallna >90 dagar	802,3	7	565,9	6	567,0	6
Summa förfallet	3 426,2	31	2 907,6	30	2 634,0	28

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar.

MOTPARTER MED EXTERN KREDITRATING

MSEK	2011	2010	2009
Kreditvärdighet räntebärande fordringar			
A1/P1	2 245	2 768	2 335

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2011 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 062 MSEK (958 och 848). Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långsiktig kundrelation.

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB+ med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-1.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2011	2010	2009
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella intäkter ¹	3,3	-	0,1
Finansiella kostnader ¹	-0,2	-4,5	-0,5
Uppskjuten skatt	-0,8	1,2	0,1
Påverkan på årets resultat	2,3	-3,3	-0,3
Redovisat i övrigt totalresultat			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-29,7	-56,9	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	7,8	15,0	28,1
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-21,9	-41,9	-79,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	34,1	129,0	184,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-9,0	-33,9	-48,4
Överföring till resultaträkningen efter skatt	25,1	95,1	135,8
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	4,4	72,1	77,1
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt ²	-1,2	-18,9	-20,3
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	3,2	53,2	56,8
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan			
Total omvärdering före skatt ³	7,5	67,6	76,7
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	-2,0	-17,7	-20,2
Total omvärdering efter skatt	5,5	49,9	56,5

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2011

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	19,6	-	19,6
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-21,2	-	-21,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	33,6	-	33,6
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-20,5	-	-20,5

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI – REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

	2011		2010		2009	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
MSEK						
Tillgångar						
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen						
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	19,6	19,6	68,3	68,3	81,9	81,9
Summa	19,6	19,6	68,3	68,3	81,9	81,9
Lånefordringar och övriga fordringar						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	155,9	155,9	164,9	164,9	148,7	148,7
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	329,2	329,2	312,2	312,2	307,8	307,8
Kundfordringar	10 965,0	10 965,0	9 724,1	9 724,1	9 363,3	9 363,3
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	802,4	802,4	675,1	675,1	659,4	659,4
Likvida medel	2 507,4	2 507,4	2 586,9	2 586,9	2 497,1	2 497,1
Summa	14 759,9	14 759,9	13 463,2	13 463,2	12 976,3	12 976,3
Skulder						
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen						
Kortfristiga låneskulder (not 33)	21,2	21,2	9,4	9,4	14,9	14,9
Summa	21,2	21,2	9,4	9,4	14,9	14,9
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde						
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	4 484,8	4 705,7	4 531,8	4 908,6	5 116,0	5 635,1
Summa	4 484,8	4 705,7	4 531,8	4 908,6	5 116,0	5 635,1
Övriga finansiella skulder						
Långfristiga låneskulder (not 30)	4 075,5	4 075,5	2 654,6	2 654,6	3 162,1	3 162,1
Långfristiga skulder (not 30) ³	457,8	457,8	210,2	210,2	129,0	129,0
Kortfristiga låneskulder (not 33)	4 463,3	4 463,3	3 849,1	3 849,1	2 737,4	2 737,4
Leverantörsskulder	914,9	914,9	853,6	853,6	797,7	797,7
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	2 856,8	2 856,8	2 702,2	2 702,2	2 697,4	2 697,4
Summa	12 768,3	12 768,3	10 269,7	10 269,7	9 523,6	9 523,6
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	33,6	33,6	40,8	40,8	12,1	12,1
Summa tillgångar	33,6	33,6	40,8	40,8	12,1	12,1
Kortfristiga låneskulder (not 33)	4,0	4,0	8,7	8,7	17,7	17,7
Långfristiga låneskulder (not 30)	16,5	16,5	16,2	16,2	79,4	79,4
Summa skulder	20,5	20,5	24,9	24,9	97,1	97,1
Summa, netto	13,1	13,1	15,9	15,9	-85,0	-85,0
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>205,0</i>	<i>205,0</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>	<i>101,0</i>	<i>101,0</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>661,6</i>	<i>661,6</i>	<i>469,2</i>	<i>469,2</i>	<i>458,0</i>	<i>458,0</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>74,3</i>	<i>74,3</i>	<i>72,1</i>	<i>72,1</i>	<i>64,8</i>	<i>64,8</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>5 936,8</i>	<i>5 936,8</i>	<i>5 525,1</i>	<i>5 525,1</i>	<i>5 505,1</i>	<i>5 505,1</i>

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på långfristiga låneskulder beror på den minskade marginalen på obligationslånet om 500 MEUR, från 4,20 procent vid emissionsdagen till 0,61 procent den 31 december 2011, 0,73 procent den 31 december 2010 respektive 0,90 procent den 31 december 2009.

Not 7. Transaktioner med närstående

Joint ventures

Koncernen har haft ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz) i vilket röst-rättsinnehavet uppgått till 50 procent. Detta bolag avyttrades per den 21 oktober 2011. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat- och finansiella ställning har sårredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Inga transaktioner har förekommit mellan Securitas Direct S.A. och Securitas förutom lån, ränta och utdelning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning enligt nedan:

MSEK	2011	2010	2009
Total försäljning	50	64	59
Rörelseresultat före avskrivningar	5	10	9
Rörelseresultat efter avskrivningar	5	10	9
Operativa anläggningstillgångar	-	13	11
Kundfordringar	-	7	5
Övriga tillgångar	-	16	11
Övriga skulder	-	16	17
Summa operativt sysselsatt kapital	-	20	10
Goodwill	-	9	9
Summa sysselsatt kapital	-	29	19

Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 73,2 MSEK (63,0 och 35,6). De redovisades föregående år i not 37 Ansvarförbindelser.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

Not 8. Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 4 maj 2011 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2011 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200

procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2011 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 57 MSEK. Tidigare beslutad ersättning som ännu inte har utbetalats framgår av not 8 i årsredovisningen 2010.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2012 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2012 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Melker Schörling (ordförande) och Annika Falkengren. Kommittén har hållit två möten under 2011.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,1 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete under räkenskapsåret 2011. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,6 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göransson har för räkenskapsåret 2011 erhållit lön motsvarande 11,7 MSEK samt andra löneförmåner motsvarande 0,1 MSEK. Någon rörlig ersättning för 2011 utgår inte.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2011 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 3,5 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning har under 2011 utgjorts av följande 13 personer: Santiago Galaz (divisionschef Security Services North America), William Barthelemy (operativ chef Security Services North America), Bart Adam (divisionschef Security Services Europe), Aimé Lyagre (operativ chef Security Services Europe), Erik-Jan Jansen (divisionschef Mobile), Lucien Meeus (divisionschef Monitoring), Marc Pissens (divisionschef Aviation), Luis Posadas (divisionschef Security Services Ibero-America, från 6 maj 2011), Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar, från 1 juli 2011), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör), Kim Svensson (finansdirektör) och Åsa Thunman (chefsjurist, från 1 juli 2011).

För Luis Posadas, Antonio Villaseca López och Åsa Thunman, vilka tillträdde koncernledningen från ovan angivna datum under 2011, ingår ersättningar från och med dessa datum.

För Bengt Gustafson (chefsjurist fram till 30 juni 2011), som lämnade koncernledningen den 30 juni 2011, ingår ersättningar till och med detta datum.

Under räkenskapsåret 2011 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 44,8 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,3 MSEK. Den kortfristiga rörliga ersättningen för 2011 uppgick totalt till motsvarande 5,2 MSEK, varav 1,7 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2013 och 3,5 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2012.

De övriga 13 personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för sju medlemmar medan för sex medlemmar är pensionsåldern ej reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2011 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 6,3 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fyra personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,6 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2011 för dessa fyra personer uppgick till 1,2 MSEK (ingår i nedan angiven total i tabellen avseende pensionskostnad för övrig koncernledning).

En person har holländsk förmånsbaserad pensionsplan, vilken stängts per 30 juni 2011 och ersatts av en premiebestämd pensionsplan. Kostnaden för dessa pensionsplaner ingår i angiven total i tabellen nedan. Den förmånsbestämda pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 1,8 MSEK. Denna pensionsförmån har finansierats genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden fram till att den förmånsbaserade planen var fullt fonderad och stängdes.

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningsmedlemmar.

Kort- och långfristigt incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade anställda i Securitas, baseras som princip på förbättringen av årets rörelseresultat i förhållande till föregående år inom ansvarsområdet. För några enheter kan denna princip vara i kombination med organisk försäljningstillväxt i förhållande till föregående år. För VD och koncernchefen samt de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, finns inga långfristiga incitamentsprogram. Det kortfristiga incitamentsprogrammet baseras på reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

Normalt mäts inga incitamentsprogram mot budget inom Securitas, utan mot föregående års rörelseresultat. Resultatförbättringen i förhållande till föregående år, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar för olika enheter inom koncernen.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av de kortfristiga Securitas aktierelaterade incitamentsprogrammen för 2010 respektive 2011, för vilka beslut togs på årsstämorna den 4 maj 2010 respektive den 4 maj 2011. Dessa kortfristiga incitamentsprogram, för vilka maximal bonus är begränsad till 42-100 procent av baslönen, betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Dessa aktier tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2012 avseende 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2013 avseende 2011 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För fem personer i koncernledningen finns långfristiga incitamentsprogram där den maximala rörliga ersättningen är begränsad till 40-100 procent av den fasta årslönen. De långfristiga bonusplanerna avsätts under intjänandeåret och utbetalas med en tredjedel per år under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning, tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget. Någon avsättning eller ersättning för långfristiga bonusprogram 2011 utgår inte. Den totala reserven för långfristiga bonusprogram uppgick till 0,1 MSEK per den 31 december 2011.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2011

	Antal aktier ¹ Verkligt värde ² , MSEK	
	2011	2011
Alf Göransson, VD och koncernchef	0	0,0
Koncernledningen i övrigt (13 personer)	31 241	2,0
Summa innehav	31 241	2,0

¹ Avser potentiell tilldelning av aktier 2013 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2011, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2012. Aktietilldelningen är villkorad av fortsatt anställning per 28 februari 2013. Antalet aktier är baserat på helårsbelopp för koncernledningsledamöter som tillträtt under året.

² Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserat på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2012. Beloppet inkluderar aktierelaterad bonus för helår till koncernledningsledamöter som tillträtt under året.

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2011:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus ²	Långfristig bonus ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	600	-	-	-	-	600
Marie Ehrling ¹	700	-	-	-	-	700
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	-	500
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 700	-	-	-	-	4 700
Alf Göransson, VD och koncernchef	11 690	93	0	-	3 450	15 233
Koncernledningen i övrigt (13 personer) ⁴	44 812	2 279	5 211	0	6 348	58 650
Delsumma VD och koncernledning	56 502	2 372	5 211	0	9 798	73 883
Summa	61 202	2 372	5 211	0	9 798	78 583

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2011 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Avser 2011 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristigt incitamentsprogram.

4 Ersättningen för tre personer som tillträdde 6 maj respektive 1 juli 2011 samt för en person som avgick 30 juni 2011, avser från och med samt till och med dessa datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2010:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus ²	Långfristig bonus ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling ¹	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren ¹	500	-	-	-	-	500
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
Delsumma styrelsen	4 875	-	-	-	-	4 875
Alf Göransson, VD och koncernchef	10 987	93	3 952	-	3 240	18 272
Koncernledningen i övrigt (11 personer) ⁴	48 208	2 152	13 969	76	6 169	70 574
Delsumma VD och koncernledning	59 195	2 245	17 921	76	9 409	88 846
Summa	64 070	2 245	17 921	76	9 409	93 721

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.

Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2010 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus.

3 Avser 2010 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristigt incitamentsprogram.

4 Ersättningen för två personer som tillträdde 1 april respektive 1 september 2010 samt en person som avgick 8 juli (inkluderar uppsägningsslön och avgångsvederlag), avser från och till dessa datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2009:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus ²	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 100	-	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling ¹	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist ¹	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
Delsumma styrelsen	5 425	-	-	-	-	5 425
Alf Göransson, VD och koncernchef	10 994	92	2 020	-	3 240	16 346
Koncernledningen i övrigt (11 personer) ³	43 380	1 856	13 116	0	6 085	64 437
Delsumma VD och koncernledning	54 374	1 948	15 136	0	9 325	80 783
Summa	59 799	1 948	15 136	0	9 325	86 208

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.

Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2009 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristigt incitamentsprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde 7 maj 2009 avser från denna tidpunkt.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2011	2010	2011 ⁷	2010 ⁷	Tilldelning mars 2012 ⁸
Melker Schörling, styrelseordförande ²	4 500 000	4 500 000	16 001 500	16 001 500	-
Carl Douglas, vice ordförande ³	12 642 600	12 642 600	29 390 000	29 390 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	0	-
Marie Ehrling	-	-	4 000	4 000	-
Annika Falkengren	-	-	7 500	7 500	-
Stuart E. Graham ⁴	-	-	-	5 000	-
Fredrik Palmstierna	-	-	17 200	17 200	-
Sofia Schörling Högberg	-	-	2 400	2 400	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	30 000	30 000	18 698
Santiago Galaz	-	-	65 000	60 000	15 195
William Barthelemy	-	-	17 000	17 000	2 716
Bart Adam	-	-	4 500	4 500	10 337
Aimé Lyagre	-	-	1 400	1 400	10 050
Luis Posadas ⁵	-	-	40 136	-	0
Erik-Jan Jansen	-	-	0	0	6 177
Lucien Meeus	-	-	5 500	5 500	6 709
Marc Pissens	-	-	0	0	0
Antonio Villaseca Lopez ⁵	-	-	0	-	-
Bengt Gustafson ⁶	-	-	-	0	-
Gisela Lindstrand	-	-	1 000	1 000	2 327
Jan Lindström	-	-	3 500	3 500	3 584
Kim Svensson	-	-	300	300	2 885
Åsa Thunman ⁵	-	-	0	-	1 558
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	45 594 936	45 550 800	80 236

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2011 respektive 2010.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

4 Har lämnat styrelsen under 2011 varför aktuellt innehav inte anges.

5 Har tillträtt koncernledningen under 2011 varför tidigare innehav inte anges.

6 Har lämnat koncernledningen under 2011 varför aktuellt innehav inte anges.

7 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram (se fotnot 8 nedan).

8 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2012 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2011. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2012 ingår ej.

Not 9. Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i fyra rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Det sistnämnda skapades 2011. Till följd av den nya segmentsstrukturen samt att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring, har jämförelsetalen omarbetats för segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Övrigt.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 20 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och sex specialkundsegment – tillverkningsindustri, statliga myndigheter, försvars- och rymdindustri, energi, hälso- och sjukvård samt flygplatser – i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten drygt 108 000 medarbetare, cirka 600 platschefer och 97 geografiska områden. Security Services North America erbjuder en rad olika tjänster med varierande grad av specialisering till kunder inom en mängd olika branscher och segment i större delen av Nordamerika.

Security Services Europe

Securitas europeiska bevakningsverksamhet omfattar Security Services Europe, som erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 27 länder samt Aviation, som tillhandahåller flygplats säkerhet i 14 länder. Totalt har organisationen mer än 108 000 medarbetare och 700 platschefer. Security Services Europe tillhandahåller tjänster till kunder inom en rad olika branscher och kundsegment. Aviation tillhandahåller specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag.

Mobile and Monitoring

Mobile tillhandahåller mobila säkerhetstjänster, såsom rondbevakning och uttryckningstjänster, för små och medelstora företag och bostadsområden medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile är verksam i elva länder i hela Europa och har cirka 9 500 medarbetare och 215 platschefer i 31 regioner. Monitoring har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.

Security Services Ibero-America

Segmentet Security Services Ibero-America skapades 2011. Det erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i sju länder i Latinamerika, samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt runt 59 000 medarbetare och nära 190 platschefer. Security Services Ibero-America är verksam inom en rad olika kundsegment.

Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Mellanöstern, Asien och Afrika och verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren. Till och med 21 oktober 2011 ingår i Övrigt även koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz), som avyttrats per detta datum.

JANUARI - DECEMBER 2011

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat								
Försäljning, extern	22 356	26 334	5 911	8 747	709	64 057	-	64 057
Försäljning, intern	-	91	238	-	-	329	-329	-
Total försäljning	22 356	26 425	6 149	8 747	709	64 386	-329	64 057
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	3	11	-	-	-	3
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 270	1 003	733	545	-166	3 385	-	3 385
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
Rörelsemarginal, %	5,7	3,8	11,9	6,2	-	-	-	5,3
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-34	-70	-47	-58	-9	-218	-	-218
Förvärsrelaterade kostnader	-14	-131	-25	-20	-4	-194	-	-194
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 222	802	661	467	-179	2 973	-	2 973
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-493
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	-	2 480
Skatt	-	-	-	-	-	-	-	-741
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	1 739

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 270	1 003	733	545	-166	3 385	-	3 385
Investeringar i anläggningstillgångar	-189	-337	-365	-90	-29	-1 010	-	-1 010
Återföring av avskrivningar ¹	141	334	329	85	13	902	-	902
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-367	-223	-64	-283	-233	-1 170	-	-1 170
Rörelsens kassaflöde	855	777	633	257	-415	2 107	-	2 107
Rörelsens kassaflöde, %	67	77	86	47	-	-	-	62

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	751	1 125	879	366	106	3 227	-	3 227
Kundfordringar	3 760	4 128	652	2 355	140	11 035	-70	10 965
Övriga tillgångar	284	811	238	265	1 913	3 511	-162	3 349
Övriga skulder	-3 467	-6 170	-1 470	-1 788	-1 733	-14 628	232	-14 396
Summa operativt sysselsatt kapital	1 328	-106	299	1 198	426	3 145	-	3 145
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	0	5	13	-	-	-	5
Goodwill	6 335	4 917	1 775	1 434	266	14 727	-	14 727
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	149	663	217	439	106	1 574	-	1 574
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	108	108	-	108
Summa sysselsatt kapital	7 812	5 474	2 291	3 071	906	19 554	-	19 554
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	18	32	18	-	-	-	17
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-	-10 349
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	9 205
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	-	19 554
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	-	1,12

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	11 279	11 644	3 761	4 859	822	32 365	-232	32 133
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	-	1 817
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	2 716
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	36 666
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	9 205
Icke räntebärande skulder	3 467	6 170	1 470	1 788	375	13 270	-232	13 038
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	-	1 358
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	13 065
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	-	27 461
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	-	36 666

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2010

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe ³	Mobile and Monitoring ³	Security Services Ibero-America ³	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat								
Försäljning, extern	22 731	24 481	5 711	7 968	449	61 340	-	61 340
Försäljning, intern	-	75	250	-	-	325	-325	-
Total försäljning	22 731	24 556	5 961	7 968	449	61 665	-325	61 340
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-2	4	2	1	-	-	-	1
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 380	1 300	740	529	-225	3 724	-	3 724
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	-	-	-	-	-1	-1	-	-1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,1	5,3	12,4	6,6	-	-	-	6,1
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-27	-40	-44	-50	-3	-164	-	-164
Förvärsrelaterade kostnader	-16	-48	-6	-9	-11	-90	-	-90
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 337	1 212	690	470	-239	3 470	-	3 470
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-502
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	-	2 968
Skatt	-	-	-	-	-	-	-	-887
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	2 081

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 380	1 300	740	529	-225	3 724	-	3 724
Investeringar i anläggningstillgångar	-160	-305	-346	-74	-17	-902	-	-902
Återföring av avskrivningar ¹	153	329	317	93	9	901	-	901
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-293	-193	20	-32	42	-456	-	-456
Rörelsens kassaflöde	1 080	1 131	731	516	-191	3 267	-	3 267
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	78	87	99	98	-	-	-	88

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	562	1 063	846	357	113	2 941	-	2 941
Kundfordringar	3 298	3 838	557	2 020	112	9 825	-101	9 724
Övriga tillgångar	283	720	216	95	1 719	3 033	-235	2 798
Övriga skulder	-3 069	-5 817	-1 440	-1 371	-1 516	-13 213	336	-12 877
Summa operativt sysselsatt kapital	1 074	-196	179	1 101	428	2 586	-	2 586
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	5	-1	3	14	-	-	-	4
Goodwill	6 110	4 255	1 763	1 056	155	13 339	-	13 339
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	136	402	206	302	50	1 096	-	1 096
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	126	126	-	126
Summa sysselsatt kapital	7 320	4 461	2 148	2 459	759	17 147	-	17 147
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	19	29	34	21	-	-	-	22
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-	-8 209
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	8 938
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	-	17 147
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	-	-	-	-	-	-	-	0,92

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	10 389	10 278	3 588	3 830	666	28 751	-336	28 415
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	-	1 609
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	2 861
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	32 885
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	8 938
Icke räntebärande skulder	3 069	5 817	1 440	1 371	414	12 111	-336	11 775
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	-	1 102
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	11 070
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	-	23 947
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	-	32 885

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

3 Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America.

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings-tillgångar ²	
	2011	2010	2011	2010
MSEK				
USA	20 195	20 596	6 838	6 549
Frankrike	- ³	6 257	2 016	1 954
Sverige ⁴	4 133	4 038	1 020	1 007
Tyskland	- ³	- ³	- ³	1 854
Nederländerna	- ³	- ³	- ³	1 788
Övriga länder ⁵	39 729	30 449	9 762	4 350
Summa länder	64 057	61 340	19 636	17 502
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 701	1 559
Summa anläggnings-tillgångar	-	-	21 337	19 061

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 10. Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänförs sig främst till olika typer av säkerhetstjänster. Det finns även i begränsad omfattning intäkter från försäljning av larmprodukter samt värdehanteringstjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av detta bolag 20,3 MSEK. Vidare ingår varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK. Övriga rörelseintäkter 2010 och 2009 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Finansiella intäkter

Räntointäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

Not 11. Rörelsens kostnader

KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2011	2010	2009
Total försäljning	64 057,1	61 339,8	62 666,7
Övriga rörelseintäkter	74,3	12,7	11,3
Lönekostnader (not 12)	-42 368,2	-40 568,1	-41 435,0
Sociala kostnader (not 12)	-9 550,5	-9 200,2	-9 283,2
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 120,2	-1 065,0	-1 065,8
Kundförluster (not 25)	-105,1	-54,2	-141,2
Övriga rörelsekostnader	-8 014,4	-6 994,7	-7 140,5
Summa rörelsens kostnader	-61 158,4	-57 882,2	-59 065,7
Rörelseresultat	2 973,0	3 470,3	3 612,3

KURSDIFFERENSER, NETTO¹

MSEK	2011	2010	2009
Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat uppgår till:	-3,1	3,9	-3,6

1 Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2011	2010	2009
Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster ¹	-23,7	-62,5	-12,0

1 För 2011 avser kassaflödet lokaler i Tyskland -4,5 MSEK, övertidsättning i Spanien -17,5 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -1,7 MSEK. För 2010 avser kassaflödet uppgörelsen med Heros konkursförvaltare -53,9 MSEK och lokaler i Tyskland -8,6 MSEK. För 2009 avser kassaflödet lokaler i Tyskland -9,3 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -2,7 MSEK.

FÖRVÄRSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2011	2010	2009
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-135,3	-48,3	-5,9
Transaktionskostnader ¹	-65,1 ²	-41,3	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar ³	6,9	-	-
Summa förvärsrelaterade kostnader	-193,5	-89,6	-5,9

1 Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

2 Transaktionskostnader för större förvärv specificeras per förvärv i not 16.

3 Avser villkorade köpeskillningar och förvärsrelaterade optionsskulder från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION¹

MSEK	2011	2010	2009
Produktionskostnader	-48,1	-21,0	-1,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-145,4 ²	-68,6 ²	-4,7
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-193,5	-89,6	-5,9

1 Avser hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

2 Samtliga transaktionskostnader skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2011	2010	2009
Security Services North America	-14,0	-16,1	-
Security Services Europe	-130,7	-47,9	0,1
Mobile and Monitoring	-25,1	-5,7	-
Security Services Ibero-America	-19,9	-9,2	-5,2
Övrigt	-3,8	-10,7	-0,8
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-193,5	-89,6	-5,9

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2011	2010	2009
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-193,5	-89,6	-5,9
Kassaflöde	-180,0	-65,3	-34,1
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	13,5	24,3	-28,2

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2011	2010	2009
PwC			
- revisionsuppdrag	29,8	27,2	25,6
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,1	2,8	2,8
- skatterelaterade uppdrag	14,6	17,1	19,4
- andra uppdrag ¹	16,3 ²	15,0 ²	4,5 ²
Summa PwC	61,8	62,1	52,3

Övriga revisorer

- revisionsuppdrag	2,6	1,3	1,1
Summa	64,4	63,4	53,4

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC omfattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

2 Därutöver har 0,0 MSEK (0,0 och 1,5) avseende andra uppdrag till PwC aktiverats, vilket summerar till de 16,3 MSEK (15,0 och 6,0) som anges på sidan 43.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 732,7 MSEK (757,9 och 819,4). Nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2011	2010	2009
Förfallotid < 1 år	674,0	677,1	652,6
Förfallotid 1-5 år	1 358,3	1 577,2	1 465,4
Förfallotid > 5 år	369,6	413,4	604,3

Not 12. PersonalMEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor				Män				Summa
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Europa	23 366	22 283	22 112	108 470	91 446	86 759	131 836	113 729	108 871
Nordamerika	23 889	22 703	22 631	74 470	70 523	70 115	98 359	93 226	92 746
Latinamerika	2 711	2 084	1 711	29 316	21 866	18 875	32 027	23 950	20 586
Övriga världen	1 248	611	121	8 955	5 197	1 330	10 203	5 808	1 451
Summa	51 214	47 681	46 575	221 211	189 032	177 079	272 425	236 713	223 654

¹ Medeltal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag.

En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen.

Under år 2011 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 132 (123, 113), varav 8 (7, 7) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

MSEK	2011			2010			2009			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2011	2010	2009
Europa	144,0	44,5	(14,1)	184,7	57,0	(14,3)	175,7	54,2	(15,3)	18,0	52,0	52,7
Nordamerika	54,5	18,3	(10,1)	62,3	21,3	(11,0)	63,9	20,6	(11,4)	7,6	12,3	14,2
Latinamerika	10,9	1,1	(0,1)	7,9	0,9	(0,0)	7,4	0,8	(0,0)	2,6	0,4	1,2
Övriga världen	13,6	1,8	(0,6)	8,2	0,1	(0,1)	4,6	1,6	(0,1)	0,0	0,0	0,3
Summa	223,0	65,7	(24,9)	263,1	79,3	(25,4)	251,6	77,2	(26,8)	28,2	64,7	68,4

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2011			2010			2009		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	23 483,8	6 276,7	(516,2)	21 858,4	6 103,2	(478,1)	22 735,9	6 238,2	(462,1)
Nordamerika	16 273,0	2 816,7	(12,4)	16 748,6	2 776,7	(41,3)	17 319,0	2 750,6	(15,4)
Latinamerika	1 947,2	362,1	(9,1)	1 415,4	227,8	(10,7)	1 055,4	200,0	(11,3)
Övriga världen	441,2	29,3	(8,9)	282,6	13,2	(7,0)	73,1	17,2	(1,2)
Summa	42 145,2	9 484,8	(546,6)	40 305,0	9 120,9	(537,1)	41 183,4	9 206,0	(490,0)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2011			2010			2009		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Europa	23 627,8	6 321,2	(530,3)	22 043,1	6 160,2	(492,4)	22 911,6	6 292,4	(477,4)
Nordamerika	16 327,5	2 835,0	(22,5)	16 810,9	2 798,0	(52,3)	17 382,9	2 771,2	(26,8)
Latinamerika	1 958,1	363,2	(9,2)	1 423,3	228,7	(10,7)	1 062,8	200,8	(11,3)
Övriga världen	454,8	31,1	(9,5)	290,8	13,3	(7,1)	77,7	18,8	(1,3)
Summa	42 368,2	9 550,5	(571,5)	40 568,1	9 200,2	(562,5)	41 435,0	9 283,2	(516,8)

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 4 maj 2011 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2010. Deltagarna i incitamentsprogrammet har sedan tidigare rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant efter intjänandeåret och aktier förvärvs för den kvarvarande tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via NASDAQ OMX Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 769 personer (1 049) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 53,7 MSEK (70,3) för 2011 och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2012 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 809 768 (910 837) och kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2013 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2011	2010
Bonuskostnader för incitamentsprogram	53,7	70,3
Sociala kostnader för incitamentsprogram	10,1	17,5
Summa	63,8	87,8

Not 13. Avskrivningar

MSEK	2011	2010	2009
Programvarulicenser	58,6	63,8	55,8
Övriga immateriella tillgångar	26,5	20,3	20,5
Byggnader	14,1	18,9	21,0
Maskiner och inventarier	802,8	797,7	830,2
Summa avskrivningar	902,0	900,7	927,5

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2011	2010	2009
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar			
Produktionskostnader	582,8	563,2	596,0
Försäljnings- och administrationskostnader	234,1	253,4	255,2
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	816,9	816,6	851,2
Avskrivningar på immateriella tillgångar			
Produktionskostnader	41,6	34,2	27,2
Försäljnings- och administrationskostnader	43,5	49,9	49,1
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	85,1	84,1	76,3
Summa avskrivningar	902,0	900,7	927,5

Not 14. Finansnetto

MSEK	2011	2010	2009
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	66,9	9,2	9,9
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	43,3	29,0	57,0
Ränteintäkter från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-	-	0,9
Summa ränteintäkter	110,2	38,2	67,8
Omvärdering av finansiella instrument	3,3	-	0,1
Övriga finansiella intäkter	3,1	3,6	5,5
Kursdifferenser, netto ¹	-	-	2,4
Summa finansiella intäkter	116,6	41,8	75,8
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-29,0	-15,9	-14,3
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-131,6	-138,8	-261,5
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-7,1	-63,3	-116,9
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-406,0	-292,3	-239,3
Summa räntekostnader	-573,7	-510,3	-632,0
Omvärdering av finansiella instrument	-0,2	-4,5	-0,5
Övriga finansiella kostnader	-32,8	-25,7	-33,1
Kursdifferenser, netto ¹	-2,9	-3,6	-
Summa finansiella kostnader	-609,6	-544,1	-665,6
Finansnetto	-493,0	-502,3	-589,8
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	3,1	-4,5	-0,4

¹ Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

Not 15. Skatter**Resultaträkningen**

SKATTEKOSTNAD						
MSEK	2011	%	2010	%	2009	%
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-680,1	-27,4	-735,7	-24,8	-715,4	-23,7
- uppskjuten skattekostnad	-61,3	-2,5	-151,5	-5,1	-189,1	-6,2
Summa skattekostnad	-741,4	-29,9	-887,2	-29,9	-904,5	-29,9

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent.

2011 års skattesats uppgick till 29,9 procent.

2010 års skattesats uppgick till 29,9 procent.

2009 års skattesats uppgick till 29,9 procent. Den spanska skattemyndigheten har i ett skattebeslut i juni 2009 ifrågasatt avdrag för vissa räntekostnader som koncernen gjort i Spanien. För att undvika framtida problem har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien. Till följd av detta ökade skattesatsen för helåret 2009 med 0,6 procentenheter. För ytterligare information, se not 37.

Årets uppskjutna skattekostnad utgörs av förändringen i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, valutakurseffekter samt uppskjuten skatt avseende poster redovisade direkt mot eget kapital.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2011	%	2010	%	2009	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 480		2 968		3 022	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-652	-26,3	-781	-26,3	-795	-26,3
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägd skattesats	-102	-4,1	-95	-3,2	-72	-2,4
Skatt hänförlig till tidigare år	24	1,0	-6	-0,2	-3	-0,1
Värdering av tidigare övervärderade förlustavdrag	-	-	-	-	11	0,4
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	4	0,1	0	0,0	-1	0,0
Övriga ej avdragsgilla poster	-23	-0,9	-15	-0,5	-49	-1,6
Övriga ej skattepliktiga poster	8	0,3	10	0,3	5	0,1
Verklig skattekostnad	-741	-29,9	-887	-29,9	-904	-29,9

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 11 MSEK.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
MSEK	2011	2010	2009
Uppskjuten skatt på aktuella vinster och förluster		136,3	48,8
Uppskjuten skatt på kassaflödesräkningar		-1,2	-18,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar		-12,9	-128,8
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	122,2	-98,9	-118,5

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2011	2010	2009
Aktuella skattefordringar	305,4	255,2	304,5
Aktuella skatteskulder	253,4	285,5	338,0
Aktuella skattefordringar / skulder, netto	52,0	-30,3	-33,5

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2011	2010	2009
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	774,8	620,3	641,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	3,2	4,9	37,8
Förlustavdrag	486,4	455,5	603,3
Skattemässigt avdragsgill goodwill	151,2	129,6	176,0
Maskiner och inventarier	93,1	90,8	88,9
Övriga temporära skillnader	159,1	165,9	157,4
Summa uppskjutna skattefordringar	1 667,8	1 467,0	1 704,5
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>539,1</i>	<i>474,3</i>	<i>486,4</i>
Nettoredovisning ¹	-156,7	-113,6	-117,6
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 511,1	1 353,4	1 586,9

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2011	2010	2009
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 467,0	1 704,5	2 075,3
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	16,5	-204,1	-265,5
Ändrad skattesats	1,8	-0,9	-0,7
Förvärv	51,6	7,3	1,9
Redovisning mot övrigt totalresultat	136,3	48,8	-12,9
Omräkningsdifferenser	-5,4	-88,6	-93,6
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 667,8	1 467,0	1 704,5
Förändring under året	200,8	-237,5	-370,8

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2011

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	620,3	12,3	3,3	4,9	136,3	-2,3	774,8
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	4,9	-1,7	0,0	0,2	-	-0,2	3,2
Förlustavdrag	455,5	21,9	-0,3	11,9	-	-2,6	486,4
Skattemässigt avdragsgill goodwill	129,6	6,9	0,0	22,9	-	-8,2	151,2
Maskiner och inventarier	90,8	-6,0	-1,5	9,9	-	-0,1	93,1
Övriga temporära skillnader	165,9	-16,9	0,3	1,8	-	8,0	159,1
Summa uppskjutna skattefordringar	1 467,0						1 667,8
Förändring under året		16,5	1,8	51,6	136,3	-5,4	200,8

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2011	2010	2009
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	41,0	8,0	8,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	419,1	258,8	235,4
Maskiner och inventarier	29,1	25,7	28,0
Övriga temporära skillnader	336,9	253,2	125,1
Summa uppskjutna skatteskulder	826,1	545,7	397,1
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>157,1</i>	<i>162,5</i>	<i>140,2</i>
Nettoredovisning ¹	-156,7	-113,6	-117,6
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	669,4	432,1	279,5
Uppskjutna skattefordringar / skulder, netto	841,7	921,3	1 307,4

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2011	2010	2009
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	545,7	397,1	320,3
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	94,4	110,1	19,2
Ändrad skattesats	0,0	-0,2	0,0
Förvärv	191,0	85,5	57,5
Avyttring	-6,3	-	-
Omräkningsdifferenser	1,3	-46,8	0,1
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	826,1	545,7	397,1
Förändring under året	280,4	148,6	76,8

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2011

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	8,0	36,3	-	-	-	-3,3	41,0
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	258,8	8,0	-0,2	156,0	-	-3,5	419,1
Maskiner och inventarier	25,7	1,9	0,1	0,4	-	1,0	29,1
Övriga temporära skillnader	253,2	48,2	0,1	34,6	-6,3	7,1	336,9
Summa uppskjutna skatteskulder	545,7						826,1
Förändring under året		94,4	0,0	191,0	-6,3	1,3	280,4

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2010 och 2011 förklaras främst av pensionsavsättningar samt av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Förändring i uppskjutna skatter mellan 2009 och 2010 förklaras främst av

minskade förlustavdrag i Sverige. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Sverige och Tyskland hade den 31 december 2011 förlustavdrag som uppgick till 2 350 MSEK (2 179 och 2 852). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2012	2
2013	-
2014	12
2015-	205
Ej tidsbegränsade	2 131
Summa förlustavdrag	2 350

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2011 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 1 738 MSEK (1 617 och 2 198) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 486 MSEK (455 och 603). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad för koncernen.

Not 16. Förvärv och avyttringar av dotterbolag och joint ventures samt nedskrivningsbedömning

Förvärv och avyttringar av dotterbolag och joint ventures

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt förvärvs- pris	Förvärvad nettoskuld	Verksam- hetens totala värde	Goodwill ²	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Resultat- räkning	Summa
Interseco, Nederländerna ³	-24,1	4,5	-19,6	36,2	10,3	-23,9	22,6	-3,0	19,6
Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina ³	-12,2	-1,9	-14,1	9,0	7,5	-2,4	14,1	-	14,1
Seguridad y Turismo Segoutouring, Ecuador ³	-9,9	2,1	-7,8	4,4	10,0	-6,6	7,8	-	7,8
Chubb Security Personnel, Storbritannien	-322,1	-	-322,1	196,4	89,4	36,3	322,1	-	322,1
Seguricorp, Chile	-139,2	-0,9	-140,1	69,2	57,0	13,9	140,1	-	140,1
Consultora Videco, Argentina ³	-135,4	1,7	-133,7	250,7	115,2	-232,2	133,7	-	133,7
Security Consultants Group, USA	-142,4	-49,5	-191,9	138,3	18,5	35,1	191,9	-	191,9
Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike ³	-20,3	-	-20,3	-	24,5	-4,2	20,3	-	20,3
Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien	-11,1	0,0	-11,1	4,7	7,1	-0,7	11,1	-	11,1
Zvonimir Security, Kroatien ³	-36,7	-11,7	-48,4	41,0	14,4	-7,0	48,4	-	48,4
Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet ³	-77,5	-46,0	-123,5	189,3	63,6	-129,4	123,5	-	123,5
Chubb Guarding Services, Singapore	-40,3	6,8	-33,5	15,9	15,8	1,8	33,5	-	33,5
Sistem FTO, Serbien	-29,7	-4,0	-33,7	52,5	7,1	-25,9	33,7	-	33,7
Orbis Security Solutions, Sydafrika ³	-34,0	2,6	-31,4	24,9	20,4	-13,9	31,4	-	31,4
Cobelguard, Belgien	-357,0	2,0	-355,0	199,0	103,0	53,0	355,0	-	355,0
Securitas Direct AG, Schweiz (avyttring)	92,3	-19,4	72,9	-10,1	-	-13,2	-23,3	-49,6	-72,9
Ave Lat Sargs, Lettland ³	-14,8	6,0	-8,8	12,4	6,6	-10,2	8,8	-	8,8
Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike	-18,9	4,7	-14,2	8,9	8,2	-2,9	14,2	-	14,2
Fuego Red, Argentina ³	-13,8	0,3	-13,5	28,8	3,2	-18,5	13,5	-	13,5
CSS Internacional, Costa Rica ³	-43,7	-0,3	-44,0	45,0	12,5	-13,5	44,0	-	44,0
Övriga förvärv och justeringar ^{1,3}	-211,7	3,6	-208,1	93,8	111,1	10,0	214,9	-6,8	208,1
Summa förvärv och avyttringar	-1 602,5	-99,4	-1 701,9	1 410,3	705,4	-354,4	1 761,3	-59,4	1 701,9
Likvida medel enligt förvärvs- och avyttringsanalyser	94,9								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-1 507,6								

1 Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Security Professionals and Security Management, Moore, Akal, National Security Protective Services, Hamilton, Paragon, Navicus, Omniwatch och Northern Investigative Associates, USA, Atlantis Sécurité, Kanada, Guardias Blancas, Mexiko, Seccredo, Creab (kontraktsporfölj), Pro Security (kontraktsporfölj) och QSS (kontraktsporfölj), Sverige, Stjernevagt (kontraktsporfölj) och CDSS ApS, Danmark, APSP (kontraktsporfölj), APSP, Apri Bering (kontraktsporfölj), Pole Protection Provence (kontraktsporfölj), SPR Sécurité (kontraktsporfölj), Agence Privé 31 Sécurité (kontraktsporfölj), VIF, Metod Localisation, Azur Security och Eryma (kontraktsporfölj), Frankrike, Reliance Security Services och Nikaro, Storbritannien, WOP Protect, Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), EMC (kontraktsporfölj), Automatic Alarm och Optimit, Belgien, Nordserwis.pl och Purzeczeko, Polen, Agency of Security Fenix, Tjeckien, Cobra, Rumänien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina, Securityring, Grekland, GMCE Gardiennage och CMDT, Marocko, Socovig, Colombia, Forza och Ubiq, Peru, Pedro Valdivia Seguridad

och Protec Austral, Chile, European Safety Concepts och ESC and SSA Guarding Company, Thailand, Guardforce, Hongkong, Legend Group, Singapore, Claw Protection Services och Piranha Security, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Frankrike, Schweiz, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Turkiet, Marocko, Argentina, Colombia, Peru, Chile, Hongkong, Singapore och Sydafrika.

2 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 573,4 MSEK.

3 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar var 327,4 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 606,1 MSEK.

Förvärv och avyttringar

Interseco, Nederländerna

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco har cirka 50 medarbetare och fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder när det gäller att upptäcka och skapa kontroll över brottsrisker. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 59 MSEK. Goodwill, som uppgår till 36,2 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och humankapital.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I INTERSECO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JANUARI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,5
Kundfordringar	5,8
Övriga tillgångar	7,1
Övriga skulder	-38,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-23,9
Goodwill från förvärvet	36,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,3
Totalt sysselsatt kapital	22,6
Nettoskuld	4,5
Summa förvärvade nettotillgångar¹	27,1
Betalt förvärvspris ¹	-24,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	4,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-19,6

¹ Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om -3,0 MSEK.

Förvärvet av Interseco avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 59,2 MSEK och till årets resultat med 1,7 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 1,2 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 13,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats.

Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Adria Ipon Security har cirka 200 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 16 MSEK. Goodwill, som uppgår till 9,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ADRIA IPON SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JANUARI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	3,9
Kundfordringar	0,8
Övriga tillgångar	0,2
Övriga skulder	-7,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,4
Goodwill från förvärvet	9,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7,5
Totalt sysselsatt kapital	14,1
Nettoskuld	-1,9
Summa förvärvade nettotillgångar	12,2
Betalt förvärvspris	-12,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-12,2

Förvärvet av Adria Ipon Security avser 85 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 16,5 MSEK och till årets resultat med 1,3 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,8 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 4,6 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguridad y Turismo Segutouring i Ecuador. Företaget har cirka 900 medarbetare och erbjuder huvudsakligen bevakningstjänster. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 39 MSEK. Goodwill, som uppgår till 4,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SEGURIDAD Y TURISMO SEGUTOURING

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 FEBRUARI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,7
Kundfordringar	5,7
Övriga tillgångar	6,0
Övriga skulder	-19,0
Summa operativt sysselsatt kapital	-6,6
Goodwill från förvärvet	4,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,0
Totalt sysselsatt kapital	7,8
Nettoskuld	2,1
Summa förvärvade nettotillgångar	9,9
Betalt förvärvspris	-9,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,4
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-7,5

Förvärvet av Seguridad y Turismo Segutouring avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 37,3 MSEK och till årets resultat med 2,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 40,7 MSEK och till årets resultat med 2,9 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,6 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,8 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 1,9 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 4,4 MSEK.

Chubb Security Personnel, Storbritannien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med cirka 5 000 medarbetare, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktspportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning. Förvärvet har godkänts av konkurrensmyndigheten i Storbritannien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 1 192 MSEK. Goodwill, som uppgår till 196,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CHUBB SECURITY PERSONNEL

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,8
Kundfordringar	152,1
Övriga tillgångar	91,2
Övriga skulder	-208,8
Summa operativt sysselsatt kapital	36,3
Goodwill från förvärvet	196,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	89,4
Totalt sysselsatt kapital	322,1
Nettoskuld	-
Summa förvärvade nettotillgångar	322,1
Betalt förvärvspris	-322,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-322,1

Förvärvet av Chubb Security Personnel avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 909,2 MSEK och till årets resultat med 11,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 1 212,3 MSEK och till årets resultat med 15,5 MSEK. Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,5 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 10,9 MSEK.

Seguricorp, Chile

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguricorp i Chile. Företaget har cirka 3 750 medarbetare och nationell täckning inom bevakning. Företaget har en stark position inom kundsegmentet gruvindustri. Med förvärvet av Seguricorp blir Securitas marknadsledare på säkerhetsmarknaden i Chile. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 297 MSEK. Goodwill, som uppgår till 69,2 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SEGURICORP

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,6
Kundfordringar	33,1
Övriga tillgångar	23,8
Övriga skulder	-44,6
Summa operativt sysselsatt kapital	13,9
Goodwill från förvärvet	69,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	57,0
Totalt sysselsatt kapital	140,1
Nettoskuld	-0,9
Summa förvärvade nettotillgångar	139,2
Betalt förvärvspris	-139,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-139,2

Förvärvet av Seguricorp avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 221,5 MSEK och till årets resultat med 6,5 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 293,3 MSEK och till årets resultat med -1,7 MSEK. Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 1,0 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 2,4 MSEK. Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 69,2 MSEK.

Consultora Videco, Argentina

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Consultora Videco i Argentina. Företaget har cirka 2 240 medarbetare och är verksam i Buenos Aires-området. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 320 MSEK. Goodwill, som uppgår till 250,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CONSULTORA VIDECO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 APRIL 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,4
Kundfordringar	38,4
Övriga tillgångar	1,6
Övriga skulder	-273,6
Summa operativt sysselsatt kapital	-232,2
Goodwill från förvärvet	250,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	115,2
Totalt sysselsatt kapital	133,7
Nettoskuld	1,7
Summa förvärvade nettotillgångar	135,4
Betalt förvärvspris	-135,4
Likvida medel enligt förvärvsanalys	6,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-129,4

Förvärvet av Consultora Videco avser samtliga aktier i bolaget. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 268,7 MSEK och till årets resultat med 27,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 320,9 MSEK och till årets resultat med 31,2 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 5,8 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 198,5 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet. Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 238,2 MSEK.

Security Consultants Group, USA

Paragon Systems, ett dotterbolag till Pinkertons Government Services inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Security Consultants Group i USA. I och med detta förvärv expanderar Securitas på den statliga säkerhetsmarknaden i USA. Företaget har cirka 2 000 medarbetare och är specialiserat på att leverera högkvalitativa, beväpnade säkerhetstjänster till olika amerikanska statliga myndigheter och byggnader. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 681 MSEK. Goodwill, som uppgår till 138,3 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och humankapital.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SECURITY CONSULTANTS GROUP

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 15 APRIL 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,5
Kundfordringar	93,6
Övriga tillgångar	13,1
Övriga skulder	-74,1
Summa operativt sysselsatt kapital	35,1
Goodwill från förvärvet	138,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18,5
Totalt sysselsatt kapital	191,9
Nettoskuld	-49,5
Summa förvärvade nettotillgångar	142,4
Betalt förvärvspris	-142,4
Likvida medel enligt förvärvsanalys	14,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-128,2

Förvärvet av Security Consultants Group avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 492,5 MSEK och till årets resultat med 17,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 695,1 MSEK och till årets resultat med 24,8 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 4,1 MSEK.

Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike

Securitas har förvärvat de kommersiella kundkontrakten och tillgångarna i säkerhetsföretaget Assistance Sécurité Gardiennage (ASG) i Frankrike. ASG, ett dotterbolag inom franska koncernen Assystem, har cirka 400 medarbetare. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster inom energisektorn. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 128 MSEK.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ASSISTANCE SÉCURITÉ GARDIENNAGE

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JUNI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	-
Övriga tillgångar	0,7
Övriga skulder	-4,9
Summa operativt sysselsatt kapital	-4,2
Goodwill från förvärvet	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	24,5
Totalt sysselsatt kapital	20,3
Nettoskuld	-
Summa förvärvade nettotillgångar	20,3
Betalt förvärvspris	-20,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-20,3

Förvärvet av Assistance Sécurité Gardiennage avser de kommersiella kundkontrakten och tillgångarna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 71,1 MSEK och till årets resultat med -4,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 126,2 MSEK och till årets resultat med -7,8 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 2,7 MSEK.

Tilläggsköpeskilling uppgår till 2,9 MSEK och är villkorad av förnyelse av vissa kundkontrakt. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien

Securitas har förvärvat 50 procent plus en av aktierna i säkerhetsföretaget Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya i Jordanien. Företaget har cirka 800 medarbetare, vilket gör det till det näst största säkerhetsföretaget i Jordanien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 28 MSEK. Goodwill, som uppgår till 4,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I AL SHARIKA AL MUATFAWIKA LIKHADAMAT AL AMIN WA AL HIMAYA

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JUNI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,2
Kundfordringar	1,8
Övriga tillgångar	0,1
Övriga skulder	-3,8
Summa operativt sysselsatt kapital	-0,7
Goodwill från förvärvet	4,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7,1
Totalt sysselsatt kapital	11,1
Nettoskuld	0,0
Summa förvärvade nettotillgångar	11,1
Betalt förvärvspris	-11,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-9,1

Förvärvet av Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya avser 50 procent plus en av aktierna i bolaget. Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 17,7 MSEK och till årets resultat med 0,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 29,3 MSEK och till årets resultat med -0,1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,7 MSEK.

Zvonimir Security, Kroatien

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Zvonimir Security i Kroatien. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Zvonimir Security är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Kroatien med cirka 1 000 medarbetare. Företaget erbjuder främst bevakningstjänster och mobila tjänster och har verksamhet i hela Kroatien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 89 MSEK. Goodwill, som uppgår till 41,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ZVONIMIR SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 AUGUSTI 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,7
Kundfordringar	18,0
Övriga tillgångar	7,3
Övriga skulder	-34,0
Summa operativt sysselsatt kapital	-7,0
Goodwill från förvärvet	41,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	14,4
Totalt sysselsatt kapital	48,4
Nettoskuld	-11,7
Summa förvärvade nettotillgångar	36,7
Betalt förvärvspris	-36,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-35,9

Förvärvet av Zvonimir Security avser 85 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 38,4 MSEK och till årets resultat med 1,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 87,9 MSEK och till årets resultat med 0,1 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK. Tilläggsköpeskillning uppgår till 16,3 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Sensormatic Guvenlik Group i Turkiet. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 49 procent. Sensormatic är ett av de ledande tekniska säkerhetsföretagen i Turkiet. Företaget har cirka 180 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 264 MSEK. Goodwill, som uppgår till 189,3 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SENSORMATIC GUVENLIK GROUP

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 SEPTEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,6
Kundfordringar	41,8
Övriga tillgångar	39,0
Övriga skulder	-212,8
Summa operativt sysselsatt kapital	-129,4
Goodwill från förvärvet	189,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	63,6
Totalt sysselsatt kapital	123,5
Nettoskuld	-46,0
Summa förvärvade nettotillgångar	77,5
Betalt förvärvspris	-77,5
Likvida medel enligt förvärvsanalys	3,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-74,2

Förvärvet av Sensormatic Guvenlik Group avser 51 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 96,1 MSEK och till årets resultat med 3,5 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 248,4 MSEK och till årets resultat med 10,5 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 8,9 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 3,6 MSEK.

Tilläggsköpeskillning uppgår till 120,5 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats.

Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 189,3 MSEK.

Chubb Guarding Services, Singapore

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Guarding Services i Singapore. Chubb Guarding Services är ett av de fem ledande bevakningsföretagen i Singapore och har cirka 600 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 67 MSEK. Goodwill, som uppgår till 15,9 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CHUBB GUARDING SERVICES

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 28 SEPTEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	7,3
Övriga tillgångar	10,9
Övriga skulder	-16,4
Summa operativt sysselsatt kapital	1,8
Goodwill från förvärvet	15,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	15,8
Totalt sysselsatt kapital	33,5
Nettoskuld	6,8
Summa förvärvade nettotillgångar	40,3
Betalt förvärvspris	-40,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	6,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-33,5

Förvärvet av Chubb Guarding Services avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 24,6 MSEK och till årets resultat med 0,8 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 65,7 MSEK och till årets resultat med 4,2 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 2,3 MSEK.

Sistem FTO, Serbien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Sistem FTO i Serbien. Sistem FTO har cirka 3 200 medarbetare. Med detta förvärv blir Securitas marknadsledare inom säkerhetstjänster i Serbien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 126 MSEK. Goodwill, som uppgår till 52,5 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SISTEM FTO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 29 SEPTEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	7,1
Kundfordringar	16,0
Övriga tillgångar	6,7
Övriga skulder	-55,7
Summa operativt sysselsatt kapital	-25,9
Goodwill från förvärvet	52,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7,1
Totalt sysselsatt kapital	33,7
Nettoskuld	-4,0
Summa förvärvade nettotillgångar	29,7
Betalt förvärvspris	-29,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-29,4

Förvärvet av Sistem FTO avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 30,0 MSEK och till årets resultat med 0,9 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 121,8 MSEK och till årets resultat med 3,6 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 7,8 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 1,6 MSEK.

Orbis Security Solutions, Sydafrika

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Orbis Security Solutions i Sydafrika. Orbis Security Solutions har cirka 1 500 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 90 MSEK. Goodwill, som uppgår till 24,9 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I ORBIS SECURITY SOLUTIONS

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 OKTOBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	1,7
Kundfordringar	1,7
Övriga tillgångar	2,4
Övriga skulder	-19,7
Summa operativt sysselsatt kapital	-13,9
Goodwill från förvärvet	24,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	20,4
Totalt sysselsatt kapital	31,4
Nettoskuld	2,6
Summa förvärvade nettotillgångar	34,0
Betalt förvärvspris	-34,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,6
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-31,4

Förvärvet av Orbis Security Solutions avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 23,3 MSEK och till årets resultat med 1,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 93,2 MSEK och till årets resultat med 4,1 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 1,4 MSEK.

Tilläggsköpeskilling uppgår till 2,6 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

Cobelguard, Belgien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Cobelguard i Belgien. Cobelguard har cirka 1 600 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 625 MSEK. Goodwill, som uppgår till 199,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I COBELGUARD

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 OKTOBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	44,9
Kundfordringar	122,5
Övriga tillgångar	22,0
Övriga skulder	-136,4
Summa operativt sysselsatt kapital	53,0
Goodwill från förvärvet	199,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	103,0
Totalt sysselsatt kapital	355,0
Nettoskuld	2,0
Summa förvärvade nettotillgångar	357,0
Betalt förvärvspris	-357,0
Likvida medel enligt förvärvsanalys	44,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-313,0

Förvärvet av Cobelguard avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 167,6 MSEK och till årets resultat med 1,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 631,5 MSEK och till årets resultat med -2,0 MSEK.

Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,3 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 7,9 MSEK.

Securitas Direct AG, Schweiz (avyttring)

Securitas AB har sålt sitt 50-procentiga aktieinnehav i Securitas Direct AG, Schweiz. Försäljningen resulterade i en realisationsvinst för Securitas på 20 MSEK och därutöver erhöles en extra utdelning på 29 MSEK. Köpare av aktierna är det schweiziska säkerhetsföretaget Securitas AG, som äger de resterande 50 procent av aktierna i Securitas Direct AG.

AVYTTRING AV RÖRELSEN I SECURITAS DIRECT AG

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER AVYTTRINGSTIDPUNKTEN DEN 21 OKTOBER 2011

MSEK	Verkligt värde avyttrings- balans
Operativa anläggningstillgångar	14,1
Kundfordringar	5,5
Övriga tillgångar	15,8
Övriga skulder	-48,6
Summa operativt sysselsatt kapital	-13,2
Goodwill	-10,1
Totalt sysselsatt kapital	-23,3
Nettoskuld	-19,4
Summa avyttrade nettotillgångar¹	-42,7
Erhållen köpeskilling ¹	92,3
Likvida medel enligt avyttringsanalys	-19,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	72,5

¹ Erhållen köpeskilling överensstämmer inte med summa avyttrade nettotillgångar på grund av realisationsvinst om -20,2 MSEK och extra utdelning om -29,4 MSEK.
Securitas AB har avyttrat sitt 50-procentiga aktieinnehav i Securitas Direct AG.
Se not 7 för information om årets totala försäljning och rörelseresultat.

Ave Lat Sargs, Lettland

Securitas har förvärvat 65 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Ave Lat Sargs i Lettland. Resterande 35 procent av aktierna kommer att förvärvas år 2014. Ave Lat Sargs är ett av de största säkerhetsföretagen i Lettland. Företaget har 280 medarbetare. Ave Lat Sargs är främst verksamt inom bevakning, tekniska säkerhetslösningar och larmövervakning. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 40 MSEK. Goodwill, som uppgår till 12,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I AVE LAT SARGS

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,8
Kundfordringar	4,3
Övriga tillgångar	0,9
Övriga skulder	-16,2
Summa operativt sysselsatt kapital	-10,2
Goodwill från förvärvet	12,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6,6
Totalt sysselsatt kapital	8,8
Nettoskuld	6,0
Summa förvärvade nettotillgångar	14,8
Betalt förvärvspris	-14,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	6,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-8,8

Förvärvet av Ave Lat Sargs avser 65 procent av aktierna i bolaget. Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat. Förvärvet har bidragit till total försäljning med 6,9 MSEK och till årets resultat med 0,2 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 40,3 MSEK och till årets resultat med 0,3 MSEK.
Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,8 MSEK.
Transaktionskostnader uppgår till 0,5 MSEK.
Tilläggsköpeskilling uppgår till 8,8 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike

Securitas har förvärvat samtliga aktier i de franska säkerhetsföretagen Europinter & ECSAS Gardiennage. Europinter & ECSAS Gardiennage har 125 medarbetare. Företagen är specialiserade inom mobila säkerhetstjänster. Företagen hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 101 MSEK. Goodwill, som uppgår till 8,9 MSEK, är främst hänförlig till synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I EUROPINTER & ECSAS GARDIENNAGE

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,5
Kundfordringar	23,3
Övriga tillgångar	3,6
Övriga skulder	-30,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,9
Goodwill från förvärvet	8,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	8,2
Totalt sysselsatt kapital	14,2
Nettoskuld	4,7
Summa förvärvade nettotillgångar	18,9
Betalt förvärvspris	-18,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	4,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-14,1

Förvärvet av Europinter & ECSAS Gardiennage avser samtliga aktier i bolagen. Förvärven har bidragit till total försäljning med 13,0 MSEK och till årets resultat med -0,6 MSEK. Förvärven skulle om de konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 101,6 MSEK och till årets resultat med 2,9 MSEK.
Kundfordringar inkluderar poster som inte väntas bli uppburna till ett belopp om 0,5 MSEK.
Transaktionskostnader uppgår till 3,4 MSEK.

Fuego Red, Argentina

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det tekniska säkerhetsföretaget Fuego Red i Argentina. Fuego Red har 65 medarbetare. Företaget är fokuserat på brandkontrollsystem, och har också teknisk underhållsservice inom videoövervakning och tillträdeskontroll. Förvärvet av Fuego Red stärker Securitas position som marknadsledare i Argentina. Det möjliggör också att i större utsträckning utveckla och integrera tekniska lösningar och elektroniska säkerhetsprodukter i erbjudandena till kunderna. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 29 MSEK. Goodwill, som uppgår till 28,8 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I FUEGO RED

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,8
Kundfordringar	4,8
Övriga tillgångar	1,9
Övriga skulder	-26,0
Summa operativt sysselsatt kapital	-18,5
Goodwill från förvärvet	28,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3,2
Totalt sysselsatt kapital	13,5
Nettoskuld	0,3
Summa förvärvade nettotillgångar	13,8
Betalt förvärvspris	-13,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-13,5

Förvärvet av Fuego Red avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 5,0 MSEK och till årets resultat med 0,5 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 28,5 MSEK och till årets resultat med 3,0 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 1,3 MSEK.

Tilläggsköpeskilling uppgår till 22,4 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 27,3 MSEK.

CSS Internacional, Costa Rica

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget CSS Internacional i Costa Rica. CSS Internacional är ett av de tre största säkerhetsföretagen i Costa Rica. CSS Internacional har 1 000 medarbetare. Företaget är verksam inom bevakningstjänster i hela landet. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 97 MSEK. Goodwill, som uppgår till 45,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I CSS INTERNACIONAL

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 DECEMBER 2011

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	3,7
Kundfordringar	9,8
Övriga tillgångar	4,6
Övriga skulder	-31,6
Summa operativt sysselsatt kapital	-13,5
Goodwill från förvärvet	45,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	12,5
Totalt sysselsatt kapital	44,0
Nettoskuld	-0,3
Summa förvärvade nettotillgångar	43,7
Betalt förvärvspris	-43,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	5,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-38,4

Förvärvet av CSS Internacional avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 9,2 MSEK och till årets resultat med 0,4 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2011 ha bidragit till total försäljning med 96,8 MSEK och till årets resultat med 2,5 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,5 MSEK.

Tilläggsköpeskilling uppgår till 14,0 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 45,0 MSEK.

ÖVRIGA FÖRVÄRV OCH JUSTERINGAR

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-1,5
Kundfordringar	1,1
Övriga tillgångar	4,8
Övriga skulder	5,6
Summa operativt sysselsatt kapital	10,0
Goodwill från förvärv ¹	93,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ²	111,1
Totalt sysselsatt kapital	214,9
Nettoskuld	3,6
Summa förvärvade nettotillgångar³	218,5
Betalt förvärvspris ³	-211,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	11,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-200,4

1 Avser främst justering av förvärvskalkyl för Reliance Security Services, Storbritannien samt förvärv av rörelsen i VIF och Azur Security, Frankrike, Automatic Alarm och Optimit, Belgien och förvärv av tillgångar i European Safety Concepts, Thailand.

2 Avser främst förvärv av kontraktsportföljerna i National Security Protective Services och Omniwatch, USA, VIF och Azur Security, Frankrike, Automatic Alarm, Belgien, CMDT, Marocko och European Safety Concepts, Thailand.

3 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskilling om -6,8 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 12,6 MSEK.

Tilläggsköpeskilling för förvärv genomförda under 2011 uppgår till 38,9 MSEK och har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

GOODWILL PER DEN 31 DECEMBER 2009-2011 FÖRDELAR SIG PER SEGMENT ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2011	2010 ¹	2009 ¹
Security Services North America	6 334,6	6 109,9	6 145,0
Security Services Europe	4 916,9	4 255,0	4 286,5
Mobile and Monitoring	1 775,2	1 763,5	1 985,4
Security Services Ibero-America	1 433,6	1 055,6	1 103,2
Övrigt	267,1	154,8	38,2
Summa goodwill	14 727,4	13 338,8	13 558,3

¹ Jämförelsetalen har omarbetats med anledning av den nya segmentsstrukturen. För ytterligare information hänvisas till not 9.

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämmd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (0,0 och 0,0) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2 procent inom samtliga verksamhetsländer och affärssegment.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för security services bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 5 procent per år under perioden 2009 till 2019. Motsvarande siffra för den nordamerikanska marknaden är cirka 6 procent. Marknaden för mobile and monitoring i Europa bedöms växa snabbare än traditionell bevakning.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

DE ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR SOM LEGAT TILL GRUND FÖR NEDSKRIVNINGSBEDÖMNINGEN FRAMGÅR I SAMMANDRAG PER SEGMENT ENLIGT NEDAN:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
2011		
Security Services North America	2,0	6,5-9,2
Security Services Europe	2,0	5,5-13,9
Mobile and Monitoring	2,0	6,3-8,3
Security Services Ibero-America	2,0	6,4-10,6
Övrigt ¹	2,0	5,9-14,4
2010²		
Security Services North America	2,0	6,7-9,5
Security Services Europe	2,0	5,6-12,0
Mobile and Monitoring	2,0	6,4-8,9
Security Services Ibero-America	2,0	6,4-13,8
Övrigt ¹	2,0-3,0	6,2-10,0
2009²		
Security Services North America	2,0	6,8-10,2
Security Services Europe	2,0	6,1-14,9
Mobile and Monitoring	2,0	6,8-8,9
Security Services Ibero-America	2,0	6,8-16,5
Övrigt ¹	e/t	e/t

¹ Övrigt ingår verksamheterna i Mellanöstern, Asien och Afrika.

² Jämförelsetalen har omarbetats med anledning av den nya segmentsstrukturen. För ytterligare information hänvisas till not 9.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2011 i samband med att affärsplanerna för 2012 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2011. För 2010 och 2009 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet; generell ökning av WACC med 0,5 procentenhet samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet. Känslighetsanalyserna visade att en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -129 MSEK för en enskild kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services Europe. En ökning i WACC med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -12 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Europe. Utöver detta visade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 17. Goodwill¹

MSEK	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	13 681,4	13 948,1	14 519,3
Förvärv	1 410,3	908,6	458,7
Omräkningsdifferens	-25,3	-1 175,3	-1 029,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 066,4	13 681,4	13 948,1
Ingående nedskrivningar	-342,6	-389,8	-415,0
Omräkningsdifferens	3,6	47,2	25,2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-339,0	-342,6	-389,8
Utgående restvärde	14 727,4	13 338,8	13 558,3

1 För information om nedskrivningsbedömning hänvisas till not 16.

Not 18. Förvävsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 555,9	1 265,3	1 030,8
Förvärv	705,4	440,3	327,9
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-7,5	-23,1	-22,5
Omräkningsdifferens	-14,3	-126,6	-70,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 239,5	1 555,9	1 265,3
Ingående avskrivningar	-459,4	-370,4	-279,5
Återföring av avskrivningar på bortbokade tillgångar ²	7,5	23,1	22,5
Årets avskrivningar	-218,2	-164,3	-138,3
Omräkningsdifferens	4,7	52,2	24,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-665,4	-459,4	-370,4
Utgående restvärde	1 574,1	1 096,5	894,9

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvävsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 19. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser			Övriga immateriella tillgångar ¹		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	633,8	653,5	608,4	148,9	125,4	106,8
Förvärv	4,8	5,5	0,8	2,7	-	1,7
Investeringar	70,2	60,0	85,2	67,3	35,4	26,4
Avyttringar / utrangeringar	-2,7	-21,0	-11,6	-	-1,3	-2,3
Omklassificering	-1,1	-4,2	0,1	5,3	-0,3	-2,3
Omräkningsdifferens	-7,3	-60,0	-29,4	-1,0	-10,3	-4,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	697,7	633,8	653,5	223,2	148,9	125,4
Ingående avskrivningar	-421,2	-423,7	-401,0	-89,1	-76,8	-59,0
Förvärv	-1,4	-4,5	-0,8	-1,0	-	-1,7
Avyttringar / utrangeringar	2,3	19,9	10,8	-	0,9	1,7
Omklassificering	0,0	3,6	-	-1,5	-0,1	0,2
Årets avskrivningar	-58,6	-63,8	-55,8	-26,5	-20,3	-20,5
Omräkningsdifferens	5,7	47,3	23,1	0,9	7,2	2,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-473,2	-421,2	-423,7	-117,2	-89,1	-76,8
Utgående restvärde	224,5	212,6	229,8	106,0	59,8	48,6

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Mobile and Monitoring. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (0,0 och 0,0).

Not 20. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}			Maskiner och inventarier ^{2,3}		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	633,0	726,7	776,9	7 006,0	6 966,3	6 675,4
Förvärv	32,0	3,8	4,1	127,4	200,1	26,9
Investeringar	1,3	36,9	18,3	943,0	961,0	880,8
Avyttringar / utrangeringar	-3,8	-55,0	-7,6	-417,9	-678,8	-353,4
Omklassificering	-3,9	1,7	-21,7	-0,3	-6,8	3,8
Omräkningsdifferens	-7,7	-81,1	-43,3	-41,4	-435,8	-267,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	650,9	633,0	726,7	7 616,8	7 006,0	6 966,3
Ingående avskrivningar	-277,6	-310,7	-330,5	-5 059,5	-4 984,6	-4 639,9
Förvärv	-4,4	-	-	-84,5	-151,3	-14,1
Avyttringar / utrangeringar	1,5	18,6	2,7	332,7	530,1	294,1
Omklassificering	0,2	0,3	21,2	-0,7	5,8	-1,3
Årets avskrivningar	-14,1	-18,9	-21,0	-802,8	-797,7	-830,2
Omräkningsdifferens	3,0	33,1	16,9	18,1	338,2	206,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-291,4	-277,6	-310,7	-5 596,7	-5 059,5	-4 984,6
Ingående nedskrivningar	-18,0	-20,5	-21,8	-	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	2,5	1,3	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-17,8	-18,0	-20,5	-	-	-
Utgående restvärde	341,7	337,4	395,5	2 020,1	1 946,5	1 981,7

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 49,9 MSEK (49,5 och 57,2).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0 och 0,0) och maskiner och inventarier 86,8 MSEK (85,7 och 190,4).

Not 21. Andelar i intressebolag

MSEK	2011	2010	2009
Ingående balans	125,6	132,1	104,9
Förvärvspris ¹	-	1,0	35,7
Avyttring ²	-	-	-0,4
Resultatandelar i intressebolag	-2,4	-1,0	-4,1
Omräkningsdifferens	-15,0	-6,5	-4,0
Utgående balans³	108,2	125,6	132,1

1 Long Hai Security Services Joint Stock Company 0,0 MSEK (1,0 och 35,7).

2 Avyttring 2009 avser Facility Network A/S.

3 Varav goodwill 103,1 MSEK (117,8 och 121,0) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 5,9 MSEK (7,6 och 8,9).

INNEHAV 2009-2011

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	MSEK		Koncernens andel	
			Tillgångar	Skulder	Försäljning	Nettoresultat
Innehav 2011						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	7,9	1,0	25,6	1,9
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	50,4	47,5	118,4	-4,3
Innehav 2010						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	7,0	2,1	23,2	0,8
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	41,0	41,2	94,5	-1,8
Innehav 2009						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	3,0	0,6	0,0	0,0
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	24,3	25,5	51,2	-4,1

Not 22. Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2011	2010	2009
Säkringar av verkligt värde ²			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	33,6	40,8	12,1
Övriga poster ³	155,9	164,9	148,7
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	189,5	205,7	160,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 23. Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2011	2010	2009
Pensionsmedel förmånsbestämda planer ¹	-	-	36,2
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer ²	74,3	72,1	64,8
Ersättningsrättigheter	130,7	-	-
Övriga långfristiga fordringar	329,2	312,2	307,8
Summa övriga långfristiga fordringar	534,2	384,3	408,8

1 Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

2 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 24. Varulager

MSEK	2011	2010	2009
Material och förbrukningsartiklar	60,4	39,3	26,9
Pågående arbete	2,3	1,9	1,9
Förskottsbetalningar till leverantörer	5,5	4,7	5,5
Summa varulager	68,2	45,9	34,3

Not 25. Kundfordringar

MSEK	2011	2010	2009
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	11 384,3	10 068,8	9 741,2
Reservering avseende kundförluster	-419,3	-344,7	-377,9
Summa kundfordringar	10 965,0	9 724,1	9 363,3

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-344,7	-377,9	-354,4
Avsättning för befarade kundförluster	-169,7	-120,6	-181,8
Konstaterade kundförluster	41,2	54,0	89,8
Återförda avsättningar	59,0	70,2	59,5
Ökningar till följd av förvärv	-10,8	-12,6	-8,1
Minskningar till följd av avyttringar	1,0	-	3,1
Omräkningsdifferenser	4,7	42,2	14,0
Utgående balans reservering avseende kundförluster¹	-419,3	-344,7	-377,9

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 105,1 MSEK (54,2 och 141,2).

Not 26. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2011	2010	2009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 078,5	762,9	675,9
Upplupna ränteintäkter och förutbetalda finansiella kostnader	0,2	0,8	0,9
Försäkringsrelaterade fordringar	18,8	16,1	15,9
Mervärdesskatt	78,0	76,2	82,6
Övriga poster	288,5	288,3	342,1
Summa övriga kortfristiga fordringar	1 464,0	1 144,3	1 117,4

Not 27. Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2011	2010	2009
Övriga innehav av derivatinstrument ²			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	19,6	68,3	81,9
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	19,6	68,3	81,9

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Not 28. Likvida medel¹

MSEK	2011	2010	2009
Kortfristiga placeringar ²	1 290,7	1 667,0	1 648,1
Kassa och bank ³	1 216,7	919,9	849,0
Summa likvida medel	2 507,4	2 586,9	2 497,1

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 29. Eget kapital**Antal utgivna aktier 31 december 2011**

			MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897		365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2010 och 2009. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2011.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2010, vilken utbetalats under 2011, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2009, vilken utbetalades under 2010, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2011.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2011.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av såringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i såringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen över den kommande treårsperioden.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, aktuariella vinster och förluster på ersättningar efter avslutad anställning och effekter av lägsta fonderingskrav som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2011 redovisas som en ökning av balanserad vinst uppgående till 53,7 MSEK (70,3). Ett swapavtal som syftar till att säkra aktiedelen av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram 2010 redovisas som en minskning av balanserad vinst uppgående till -67,1 MSEK (-).

Not 30. Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2011	2010	2009
EMTN Nom 45 MEUR, 2008/2013, FRN Semi Annual ^{2,3}	-	-	461,7
EMTN Nom 45 MEUR, 2009/2014, FRN Quarterly ²	401,5	405,7	461,7
EMTN Nom 500 MEUR, 2009/2013, Annual 6.50% Fixed ²	4 484,8	4 531,8	5 116,0
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Quarterly ²	498,7	498,2	-
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Semi Annual ²	499,3	499,0	-
EMTN Nom 1 000 MSEK, 2011/2013, FRN Quarterly ²	999,8	-	-
EMTN Nom 62 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	427,3	422,0	-
EMTN Nom 40 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	275,7	272,2	-
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly ²	344,6	-	-
Finansiell leasing	38,8	34,7	93,4
Övriga långfristiga lån ⁴	589,8	522,8	2 145,3
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	8 560,3	7 186,4	8 278,1
Kassaflödessäkringar ⁵			
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	16,5	16,2	79,4
Summa derivatinstrument	16,5	16,2	79,4
Summa långfristiga låneskulder	8 576,8	7 202,6	8 357,5
Pensionsskuld avgiftsbestämda planer ⁶	74,3	72,1	64,8
Övriga långfristiga skulder	457,8	210,2	129,0
Summa övriga långfristiga skulder	532,1	282,3	193,8
Summa långfristiga skulder	9 108,9	7 484,9	8 551,3

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emittent av moderbolaget.

3 Återbetald 2010 och ersatt med EMTN Nom 62 MUSD 2010/2015.

4 Inkluderar långfristig upplåning inom Multi Currency Revolving Credit Facility 2016.

5 Avser derivat som klassificerats som såringsinstrument.

6 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2011	2010	2009
Förfallotid < 5 år	8 921,4	7 397,4	8 469,3
Förfallotid > 5 år	187,5	87,5	82,0
Summa långfristiga skulder	9 108,9	7 484,9	8 551,3

Not 31. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2011 uppgår till 22,4 MSEK (22,5 och 19,9). Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarerna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2011 113 procent (146 och 141). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelserna beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

Norge

De förmånsbestämda planerna är stängda för nya medlemmar och omfattar nu cirka 15 procent av de anställda. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna avser såväl fonderade som icke fonderade planer.

De gamla AFP-planerna stängdes under 2010 som en följd av ändrad lagstiftning. De anställda omfattas från och med den 1 januari 2011 av en ny AFP-plan. Den nya AFP-planen är en fonderad plan som omfattar flera arbetsgivare. Då Securitas inte har möjlighet att fastställa sin andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den nya AFP-planen som en avgiftsbestämd plan.

Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike, Kanada, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 47 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 4 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 82 MSEK.

En ökning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle öka avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 23 MSEK och öka kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 3 MSEK. En minskning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle minska avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 18 MSEK och minska kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK.

Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas i rapport över totalresultat och belastar därmed inte årets resultat. Förändringar av antaganden kommer dock att påverka pensionskostnaden, och därmed årets resultat, för det kommande året.

Pensionskostnader

Tabellen nedan visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar 2011 avser regleringar främst i Frankrike. Reduceringar och regleringar 2010 avser regleringar i Tyskland och Österrike (kostnad) och reduceringar i Norge (intäkt). Reduceringar och regleringar 2009 avser mindre poster i Tyskland och Österrike.

Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer ingår i tabellen nedan med 9,6 MSEK (9,2 och 1,1).

Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick till 471,6 MSEK (467,3 och 405,5). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick till -15,4 MSEK (142,3 och 159,3).

PENSIONSOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

MSEK	2011	2010	2009
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	85,7	57,4	63,7
Räntekostnad	140,8	127,4	135,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-125,4	-93,9	-87,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,4	4,7	0,9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-0,3	-0,6
Reduceringar och regleringar	-1,3	-0,1	-0,4
Summa pensionskostnad	99,9	95,2	111,3

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

PENSIONSOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2011	2010	2009
Produktionskostnader	65,9	56,1	57,5
Försäljnings- och administrationskostnader	34,0	39,1	53,8
Summa pensionskostnader fördelade per funktion	99,9	95,2	111,3

FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2011			2010			2009		
	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto
Ingående balans	2 638,4	-1 487,2	1 151,2	2 567,5	-1 417,4	1 150,1	2 528,8	-1 287,1	1 241,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	85,7	-	85,7	57,4	-	57,4	63,7	-	63,7
Räntekostnad	140,8	-	140,8	127,4	-	127,4	135,0	-	135,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-125,4	-125,4	-	-93,9	-93,9	-	-87,3	-87,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,4	-	0,4	4,7	-	4,7	0,9	-	0,9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-	-0,3	-0,3	-	-0,3	-0,6	-	-0,6
Reduceringar och regleringar	-1,3	-	-1,3	-0,1	-	-0,1	-0,4	-	-0,4
Total pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	225,3	-125,4	99,9	189,1	-93,9	95,2	198,6	-87,3	111,3
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelser ^{2,3}	287,5	-	287,5	181,5	-	181,5	48,6	-	48,6
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar ²	-	140,8	140,8	-	-48,4	-48,4	-	-72,0	-72,0
Effekter av lägsta fonderingskrav ⁴	-	-33,6	-33,6	-	33,6	33,6	-	-	-
Totala aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav före skatt redovisade i övrigt totalresultat²	287,5	107,2	394,7	181,5	-14,8	166,7	48,6	-72,0	-23,4
Inbetalningar från arbetsgivaren ⁵	-	-202,9	-202,9	-	-190,3	-190,3	-	-136,1	-136,1
Inbetalningar från deltagare i planen	28,5	-28,5	-	2,1	-2,1	-	1,9	-1,9	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-186,8	186,8	-	-159,1	159,1	-	-143,3	143,3	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	524,3	-516,1	8,2	1,5	-	1,5	22,0	-7,2	14,8
Omräkningsdifferenser	8,9	-6,5	2,4	-144,2	72,2	-72,0	-89,1	30,9	-58,2
Utgående balans	3 526,1	-2 072,6	1 453,5	2 638,4	-1 487,2	1 151,2	2 567,5	-1 417,4	1 150,1

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

2 Avser ersättningar efter avslutad anställning.

3 Aktuariella förluster avseende 2011 fördelar sig på förändringar i antaganden (förlust) om 281,1 MSEK (vinst om -3,5 och förlust om 20,7) och erfarenhetsbaserade förändringar (förlust) om 6,4 MSEK (förlust om 185,0 och förlust om 27,9).

4 Avser Kanada.

5 Inbetalningar från arbetsgivaren för 2012 bedöms bli i nivå med inbetalningarna 2011.

ALLOKERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

%	2011	2010	2009
Aktier	42	47	39
Räntebärande tillgångar	38	39	47
Övriga tillgångar	20	14	14
Summa allokering av förvaltningstillgångar	100	100	100

Tabellen ovan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade i. Ytterligare information avseende de principer som används för att fastställa avkastningen framgår av not 2.

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2011	2010	2009
Planer som ingår i övriga långfristiga fordringar (not 23)	-	-	-36,2
Planer som ingår i avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 453,5	1 151,2	1 186,3
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	1 453,5	1 151,2	1 150,1

Tabellen ovan visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer har beaktats. Planer som netto utgör en tillgång redovisas som övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

FONDERAD STATUS OCH ERFARENHETSBASERADE JUSTERINGAR

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-2 072,6	-1 487,2	-1 417,4	-1 287,1	-2 561,8
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	2 869,3	1 976,5	1 907,6	1 897,1	2 886,3
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	656,8	661,9	659,9	631,7	603,7
Fonderad status, netto	1 453,5	1 151,2	1 150,1	1 241,7	928,2
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar ¹	140,8	-48,4	-72,0	440,8	30,1
Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser för förmånsbestämda planer ¹	6,4	185,0	27,9	148,3	42,6

1 Vinster (-) och förluster (+).

Tabellen ovan visar den fonderade statusen för fonderade förmånsbestämda planer samt förpliktelserna för ofonderade förmånsbestämda planer som tillsammans utgör fonderad status, netto.

Den visar även historiken för erfarenhetsbaserade aktuariella vinster och förluster på förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer.

AKTUARIELLA VINSTER (-) OCH FÖRLUSTER (+) OCH EFFEKTER AV LÄGSTA FONDERINGSKRAV REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2011	2010	2009
Aktuariella vinster och förluster före skatt ¹	428,3	133,1	-23,4
Effekter av lägsta fonderingskrav	-33,6	33,6	-
Summa aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav avseende förmånsbestämda planer	394,7	166,7	-23,4
Aktuariella vinster och förluster avseende ersättningsrättigheter före skatt	11,9	-	-
Skatt	-136,3	-48,8	7,2
Summa aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt redovisat i övrigt totalresultat	270,3	117,9	-16,2

1 Per 31 december 2011 uppgick ackumulerade aktuariella vinster och förluster före skatt till 1 455,2 MSEK (1 026,9 och 893,8).

VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN

Procent (årsbasis)	2011			2010			2009		
	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Diskonteringsränta ¹	3,65-4,10	3,25-4,75	2,35-5,50	4,60-5,20	4,50-5,00	4,00-5,75	5,75	4,50-5,25	4,50-7,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,90	4,75	3,85-5,15	8,50	5,00	5,40-5,75	8,50	3,80	5,70-6,50
Löneökningar ²	e/t	2,00-2,75	2,00-4,00	e/t	2,00-2,75	3,50-4,50	e/t	2,00-2,75	3,75-4,60
Inflation ²	e/t	1,75-2,00	1,00-3,00	e/t	1,75-2,00	2,50-3,50	e/t	1,75-2,00	2,50-3,60
Pensionsökningar ²	e/t	0,00-1,75	0,00-3,25	e/t	0,00-1,75	1,30-3,50	e/t	0,00-1,75	1,40-4,25
Inflation för sjukvårdsförmåner ³	e/t	e/t	2,00-9,58	e/t	e/t	2,00-9,58	e/t	e/t	2,00-9,60

1 I USA härleds diskonteringsräntan från Citigroups hela avkastningskurva, genom matchning av kassaflöden. I Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA index med relevant löptid, justerat för förpliktelseernas löptid. De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas duration), Schweiz (diskonteringsräntor sammanställda av the Chamber of Pensions Actuaries), Storbritannien (Iboxx E AA 15 år +) och Kanada (diskonteringsränta härledd från Mercer Kanadas avkastningskurva för förstklassiga företagsobligationer).

2 Planerna i USA är stängda vad avser framtida intjänande och är inte inflationsjusterade.

3 Avser planer för sjukvårdsförmåner i Kanada. Antagandet visar intervallet för förväntad inflation för olika typer av sjukvårdsförmåner. Intervallet förväntas sjunka till 2,00-4,50 procent fram till år 2024, beroende på vilken typ av förmån som avses.

Tabellen ovan visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2011, 2010 och 2009 vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2011, 2010 och 2009 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2012, 2011 och 2010.

Per den 31 december 2011 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "RP-2000 mortality tables projected to 2011". Norge - tabeller i serie "K2005". Kanada UP-1994 mortality table with generational improvements". Schweiz - mortalitetstabell LPP2010. Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet.

Not 32. Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31.

Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2011

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Spanien - övertidsersättning	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	461,3	164,7	122,6	232,9	981,5
Omklassificering	-43,9	-	-	61,0	17,1
Nya/utökade avsättningar	6,6	36,7	-	33,4	76,7
Använda avsättningar	-	-8,0	-17,5	-12,1	-37,6
Återföring av ej använda avsättningar	-18,7	-0,3	-	-23,6	-42,6
Omräkningsdifferenser	5,2	1,9	-1,1	-1,4	4,6
Utgående balans	410,5	195,0	104,0	290,2	999,7

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Spanien - övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007 vilken innebär att varje anspråk ska bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Vad avser historisk övertidsersättning har Securitas avvaktat det slutliga beslutet av Högsta domstolen. Domstolens beslut medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Securitas Spanien är i domstol föremål för flera arbetsrättsliga anspråk och det förväntas att dessa kan ta flera år att slutföra. Ett juridiskt utlåtande, vilket begärts av branschföreningen i Spanien i vilken Securitas är medlem, har kommit fram till att tidpunkten för att rikta rättsliga anspråk på grund av gällande preskriptionsregler gick ut den 4 december 2010. Företagsledningen uppskattar fortfarande att ersättning om cirka 13,6 MEUR kan komma att krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen. En avsättning på detta belopp gjordes per den 31 december 2007. Under 2011 minskades reserven med totalt 1,9 MEUR (17,5 MSEK), motsvarande utbetalad ersättning.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få ifrågasvarande kollektivavtal ogiltigförklarade genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Slutligt beslut har ännu inte fattats i ärendet.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst avsättningar i samband med tvister. Tvister är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

Not 33. Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2011	2010	2009
EMTN Nom 1000 MSEK 2011/2012 FRN Quarterly	999,8	-	-
Emitterade företagscertifikat ²	2 788,6	2 139,3	822,1
Finansiell leasing	48,4	48,4	97,0
Övriga kortfristiga lån ³	626,5	1 661,4	1 818,3
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivat	4 463,3	3 849,1	2 737,4
Kassaflödessäkringar ⁴			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	4,0	8,7	17,7
Övriga innehav av derivatinstrument ⁵			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	21,2	9,4	14,9
Summa kortfristiga låneskulder	4 488,5	3 867,2	2 770,0

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

3 Under övriga kortfristiga lån 2011 ingår lån upptagna inom ramen för koncernens 2016 Multi Currency Revolving Credit Facility. Under övriga kortfristiga lån 2010 ingår lån upptagna inom ramen för koncernens 2012 Multi Currency Revolving Credit Facility. Vidare ingår 2009 den kvarvarande delen av ett Term Loan om 550 MEUR med förfall i maj 2010.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Not 34. Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2011	2010	2009
Personalrelaterade poster	5 810,8	5 443,7	5 412,9
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	239,9	219,3	242,7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	681,7	656,2	582,1
Förskott från kunder	239,2	214,9	250,1
Mervärdesskatt	1 054,2	1 020,5	1 002,6
Övriga poster	767,8	672,7	712,1
Summa övriga kortfristiga skulder	8 793,6	8 227,3	8 202,5

Not 35. Kortfristiga avsättningar¹

31 DECEMBER 2011			
MSEK	Skade-reserver ¹	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	526,2	137,3	663,5
Omklassificering	43,9	28,3	72,2
Nya/utökade avsättningar	388,8	25,9	414,7
Använda avsättningar	-299,9	-13,7	-313,6
Återföring av ej använda avsättningar	-1,8	-61,2	-63,0
Omräkningsdifferenser	5,6	-0,4	5,2
Utgående balans	662,8	116,2	779,0

1 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 36. Ställda säkerheter

MSEK	2011	2010	2009
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	74,3	72,1	64,8
Finansiell leasing	86,8	85,7	190,4
Summa ställda säkerheter	161,1	157,8	255,2

Not 37. Ansvarsförbindelser

MSEK	2011	2010	2009
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	56,9	56,2	56,2
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	20,7	18,9	36,9
Summa ansvarsförbindelser	77,6	75,1	93,1

1 Jämförelsetalen har omarbetats då garantiförbindelser till förmån för närliggande från och med 2011 redovisas i not 7.

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärfas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrotts en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen.

Vidare har ett flertal medarbetare i Estrela Azul ställt krav om bland annat utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas stabiliserades under 2010 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt under 2011. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrotts en av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

Spanien - skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i ett skattebeslut i juni 2009 beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2003-2005. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 10 MEUR inklusive ränta. Securitas har under 2011 förlorat målet i första instans (Tribunal Económico Administrativo Central) och överklagat domen till den nationella domstolen Audiencia Nacional.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen under 2009 justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien.

USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2010.

Globe Aviation Services Corporation (Globe) och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, kvarstår som svarande i en process avseende skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Under 2011 avskrevs det sista utestående kravet om ersättning för personskador mot Globe och andra Securitasbolag och en förlikning som träffats med kändarna i majoriteten av de egendomskrav som framställdes fastställdes av överdomstolen och blev slutlig och bindande. Det kvarvarande egendomskravet uppgår till belopp som kan leda till att det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Den potentiella exponeringen har reducerats genom domstolsutslag (vilka i vissa fall fortfarande kan överklagas) som begränsar ansvaret för svarandena. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningsskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelserna.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande i kvarvarande egendomskafeall har bestridit dessa stämningar. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

USA - skatterevision

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003-2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktensliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not 38. Finansiell femårsöversikt¹

MSEK	2007	2008	2009	2010	2011
RESULTAT					
• Total försäljning	51 536,1	56 571,6	62 666,7	61 339,8	64 057,1
varav förvärv	1 065,6	1 323,7	1 450,0	2 242,3	5 061,5
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	2	3	3	4	8
• Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	-1	1	3
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	8	9	2	5	11
Rörelseresultat före avskrivningar	2 888,8	3 270,7	3 756,5	3 724,2	3 384,7
• Rörelsemarginal, %	5,6	5,8	6,0	6,1	5,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-439,8	-102,2	-138,3	-164,3	-218,2
Förvärvsrelaterade kostnader	-2,1	-52,6	-5,9	-89,6	-193,5
Jämförelsestörande poster	-78,1	-29,3	-	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-481,9	-469,6	-589,8	-502,3	-493,0
Resultatandelar i intressebolag	2,2	-	-	-	-
• Resultat före skatt	1 889,1	2 617,0	3 022,5	2 968,0	2 480,0
Skatt	-535,1	-727,1	-904,5	-887,2	-741,4
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	1 354,0	1 889,9	2 118,0	2 080,8	1 738,6
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-828,0	431,8	-	-	-
Årets resultat, alla verksamheter	526,0	2 321,7	2 118,0	2 080,8	1 738,6
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, kvarvarande verksamheter	1,6	-1,9	1,8	-2,3	2,9
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	369 366	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	3,70	5,18	5,80	5,71	4,75
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	2 888,8	3 270,7	3 756,5	3 724,2	3 384,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-838,1	-977,0	-950,7	-901,9	-1 009,8
Återföring av avskrivningar	775,6	839,9	927,5	900,7	902,0
Förändring av kundfordringar	-780,6	7,8	197,6	-768,4	-722,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	1 069,1	107,3	-556,4	312,8	-446,9
Rörelsens kassaflöde	3 114,8	3 248,7	3 374,5	3 267,4	2 107,4
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	108	99	90	88	62
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-396,2	-433,4	-481,6	-521,7	-475,1
Betald inkomstskatt	-457,6	-803,5	-728,2	-735,1	-763,9
• Fritt kassaflöde, kvarvarande verksamheter	2 261,0	2 011,8	2 164,7	2 010,6	868,4
i % av justerat resultat	114	94	88	81	39
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-584,4	-1 021,5	-757,7	-1 359,0	-1 882,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-15,1	-110,8	-12,0	-62,5	-23,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	372,1	-199,3	-2 775,5	-424,5	968,9
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	2 033,6	680,2	-1 380,5	164,6	-68,4
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	658,9	-790,5	-	-	-
Årets kassaflöde, alla verksamheter	2 692,5	-110,3	-1 380,5	164,6	-68,4
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-9 734,6	-9 878,0	-9 412,6	-8 387,7	-8 208,9
Förändring av lån	-2 877,6	-469,6	1 716,8	-670,7	-2 064,1
Omvärdering av finansiella instrument	-35,2	-178,2	76,7	67,6	7,5
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	76,9	-1 313,1	611,9	617,3	-14,9
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	2 536,6	-	-	-
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-9 878,0	-9 412,6	-8 387,7	-8 208,9	-10 348,8

MSEK	2007	2008	2009	2010	2011
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvävsrelaterade poster	4 321,8	5 081,7	4 651,3	4 294,0	4 737,6
Kundfordringar	8 471,1	9 962,6	9 363,3	9 724,1	10 965,0
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-9 731,0	-12 084,9	-11 391,2	-11 431,6	-12 558,0
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3 061,9	2 959,4	2 623,4	2 586,5	3 144,6
• <i>i % av total försäljning</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Goodwill, kvarvarande verksamheter	11 260,4	14 104,3	13 558,3	13 338,8	14 727,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	548,7	751,3	894,9	1 096,5	1 574,1
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	103,5	104,9	132,1	125,6	108,2
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	14 974,5	17 919,9	17 208,7	17 147,4	19 554,3
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>19</i>	<i>18</i>	<i>22</i>	<i>22</i>	<i>17</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3 717,5	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	18 692,0	17 919,9	17 208,7	17 147,4	19 554,3
Nettoskuld	9 878,0	9 412,6	8 387,7	8 208,9	10 348,8
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr, alla verksamheter</i>	<i>1,12</i>	<i>1,11</i>	<i>0,95</i>	<i>0,92</i>	<i>1,12</i>
<i>Räntetäckningsgrad, ggr, kvarvarande verksamheter</i>	<i>3,6</i>	<i>3,9</i>	<i>6,1</i>	<i>7,4</i>	<i>6,1</i>
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, alla verksamheter</i>	<i>0,24²</i>	<i>0,21²</i>	<i>0,26</i>	<i>0,24</i>	<i>0,08</i>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 812,1	8 500,6	8 812,7	8 935,4	9 202,9
Innehav utan bestämmande inflytande	1,9	6,7	8,3	3,1	2,6
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	<i>5</i>	<i>27</i>	<i>24</i>	<i>23</i>	<i>19</i>
<i>Soliditet, %</i>	<i>22</i>	<i>24</i>	<i>27</i>	<i>27</i>	<i>25</i>
Finansiering av sysselsatt kapital	18 692,0	17 919,9	17 208,7	17 147,4	19 554,3

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

2 Fritt kassaflöde avser fritt kassaflöde från kvarvarande och avvecklade verksamheter i förhållande till total nettoskuld.

Fritt kassaflöde från avvecklade verksamheter ingår i raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i kassaflödesanalysen på föregående sida.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 54-55.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010	2009
Administrationsbidrag och övriga intäkter	40	846,1	955,4	973,7
Bruttoresultat		846,1	955,4	973,7
Administrationskostnader	42, 43	-473,7	-467,9	-411,6
Övriga rörelseintäkter	42	121,0	12,7	11,3
Rörelseresultat		493,4	500,2	573,4
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	40	-	-	85,9
Utdelning ¹	40	5 027,7	6 093,7	5 145,7
Ränteintäkter	40	198,9	127,1	228,2
Räntekostnader	40	-880,2	-612,1	-781,6
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ¹	44	-2 739,3	-4 287,7	-3 313,8
Summa finansiella intäkter och kostnader		1 607,1	1 321,0	1 364,4
Resultat före skatt		2 100,5	1 821,2	1 937,8
Aktuell skattekostnad	45	-13,4	-15,8	-21,9
Uppskjuten skattekostnad ¹	45	5,9	-59,9	41,5
Årets resultat		2 093,0	1 745,5	1 957,4

1 Jämförelseåren har omarbetats med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2011	2010	2009
Årets resultat		2 093,0	1 745,5	1 957,4
Övrigt totalresultat				
Kassafördessäkringar efter skatt		3,2	53,2	56,8
Säkring av nettoinvesteringar		13,1	-165,8	-49,7
Övrigt totalresultat	45	16,3	-112,6	7,1
Årets totalresultat		2 109,3	1 632,9	1 964,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2011	2010	2009
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		493,4	500,2	573,4
Återföring av avskrivningar	46, 47	10,3	9,8	5,5
Erhållna finansiella intäkter		5 220,8	6 214,2	4 957,6
Betalda finansiella kostnader		-841,0	-596,7	-739,8
Betald inkomstskatt		-22,3	-7,8	-25,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-4 457,3	627,2	2 399,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		403,9	6 746,9	7 170,7
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar	46, 47	-19,5	-11,5	-12,9
Andelar i dotterbolag	48	-562,9	-4 505,7	-6 989,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-582,4	-4 517,2	-7 002,1
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-1 095,2	-1 095,2	-1 058,7
Upptagna obligationslån		3 344,1	1 764,5	5 962,5
Inlösen av obligationslån		-1 000,0	-459,5	-
Övriga upptagna långfristiga lån		516,1	-	2 288,3
Övriga återbetalda långfristiga lån		-2 041,8	-872,4	-4 524,2
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		458,5	-1 566,6	-4 149,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		181,7	-2 229,2	-1 481,7
Årets kassaflöde		3,2	0,5	-1 313,1
Likvida medel vid årets början		2,2	1,7	1 314,8
Likvida medel vid årets slut	51	5,4	2,2	1,7

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2011	2010	2009
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	46	92,8	85,4	82,7
Maskiner och inventarier	47	2,0	2,2	3,2
Andelar i dotterbolag	48	37 852,7	40 026,8	40 073,7
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	547,2	331,3	217,2
Uppskjutna skattefordringar	45	19,3	19,3	39,0
Övriga långfristiga fordringar		83,2	82,1	75,8
Summa anläggningstillgångar		38 709,3	40 659,2	40 603,7
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		4 915,9	895,7	1 188,5
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	3 158,1	3 074,8	3 247,0
Övriga kortfristiga fordringar		3,7	2,8	15,7
Aktuella skattefordringar		0,9	1,6	3,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	26,8	29,4	23,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	0,5	14,7	47,5
Kassa och bank	51	5,4	2,2	1,7
Summa omsättningstillgångar		8 111,3	4 021,2	4 526,8
SUMMA TILLGÅNGAR		46 820,6	44 680,4	45 130,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Summa bundet eget kapital		7 727,7	7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital				
Säkringsreserv		-12,2	-15,4	-68,6
Omräkningsreserv		627,7	614,6	780,4
Balanserat resultat		12 907,2	12 319,9	11 457,7
Årets resultat		2 093,0	1 745,5	1 957,4
Summa fritt eget kapital		15 615,7	14 664,6	14 126,9
Summa eget kapital	52	23 343,4	22 392,3	21 854,6
Långfristiga skulder				
Långfristiga låneskulder	41	8 430,2	7 155,7	8 259,1
Övriga långfristiga skulder		128,4	138,5	77,7
Summa långfristiga skulder	53	8 558,6	7 294,2	8 336,8
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		402,8	755,0	570,4
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	9 442,7	9 707,9	9 448,4
Koncernbankkontokrediter		390,6	401,6	1 950,8
Övriga kortfristiga låneskulder	41	4 329,4	3 765,9	2 597,7
Leverantörsskulder		12,4	22,6	42,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	287,5	286,7	300,7
Övriga kortfristiga skulder		53,2	54,2	28,5
Summa kortfristiga skulder		14 918,6	14 993,9	14 939,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		46 820,6	44 680,4	45 130,5
Ställda säkerheter	55	74,3	72,1	64,8
Ansvarsförbindelser	56	77,6	75,1	93,1

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2009	365,1	7 362,6	-125,4	830,1	12 516,4	20 948,8
Årets resultat	-	-	-	-	1 957,4	1 957,4
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1
Överföring till ränteutgifter i resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-49,7	-	-49,7
Övrigt totalresultat	-	-	56,8	-49,7	-	7,1
Årets totalresultat	-	-	56,8	-49,7	1 957,4	1 964,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 058,7	-1 058,7
Utgående balans 2009	365,1	7 362,6	-68,6	780,4	13 415,1	21 854,6
Ingående balans 2010	365,1	7 362,6	-68,6	780,4	13 415,1	21 854,6
Årets resultat²	-	-	-	-	1 745,5	1 745,5
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-56,9	-	-	-56,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	15,0	-	-	15,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	129,0	-	-	129,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-33,9	-	-	-33,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-165,8	-	-165,8
Övrigt totalresultat	-	-	53,2	-165,8	-	-112,6
Årets totalresultat	-	-	53,2	-165,8	1 745,5	1 632,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2010	365,1	7 362,6	-15,4	614,6	14 065,4	22 392,3
Ingående balans 2011	365,1	7 362,6	-15,4	614,6	14 065,4	22 392,3
Årets resultat	-	-	-	-	2 093,0	2 093,0
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-29,7	-	-	-29,7
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	7,8	-	-	7,8
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	34,1	-	-	34,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-9,0	-	-	-9,0
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	13,1	-	13,1
Övrigt totalresultat	-	-	3,2	13,1	-	16,3
Årets totalresultat	-	-	3,2	13,1	2 093,0	2 109,3
Aktierelaterat incitamentsprogram ³	-	-	-	-	-63,0	-63,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2011	365,1	7 362,6	-12,2	627,7	15 000,2	23 343,4

1 För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 52.

2 Jämförelseåret 2010 har omarbetats med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

3 Avser nettot av aktierelaterad ersättning 4,1 MSEK (-) och swapavtal -67,1 MSEK (-). Ytterligare information finns i not 52.

Noter

Not 39. Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2.

IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

IAS 17 Leasing

En fullständig tillämpning i juridisk person av reglerna för finansiella leasingavtal är inte alltid praktisk genomförbar eftersom särskilda regler för beskattning på basis av sådan redovisning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Den anticiperade utdelningen kan emellanåt kompletteras med extra utdelning. I så fall redovisas denna extra utdelning på kontantbasis. Erhållna koncernbidrag är att jämställa med utdelning och redovisas i moderbolaget som en finansiell intäkt i resultaträkningen.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterat företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen 4 kapitel 14 d §. Securitas AB följer RFR 2 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterbolag i balansräkningen. En bedömning görs därefter huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av andelar i dotterbolag.

RFR 2 Lämnade koncernbidrag

Rådet för finansiell rapportering har upphävt sitt uttalande UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott och ersatt det med vägledning i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Securitas AB har därmed ändrat sin redovisningsprincip avseende lämnade koncernbidrag. Från och med 2011 redovisas de på raden övriga finansiella intäkter och kostnader, netto i resultaträkningen.

Effekten på det omarbetade jämförelseåret 2010 är att lämnade koncernbidrag har påverkat övriga finansiella intäkter och kostnader, netto med -497,4 MSEK. Skatteeffekten på dessa koncernbidrag redovisas inte längre i balanserat resultat. Istället har skatteeffekten påverkat uppskjuten skattekostnad i resultaträkningen med 130,8 MSEK. Följaktligen har årets resultat 2010 minskat med -366,6 MSEK medan balanserat resultat har ökat med motsvarande belopp. Summa eget kapital är därmed oförändrat.

För 2009 har den ändrade redovisningsprincipen påverkat raden utdelning med 500,2 MSEK och raden övriga finansiella intäkter och kostnader, netto med -500,2 MSEK. Summa finansiella intäkter och kostnader, årets resultat 2009 och balanserat resultat har inte påverkats.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till anställda i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera värderade enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas ABs B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

Not 40. Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR:

MSEK	2011	2010	2009
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	836,0	942,7	962,4
Resultat från försäljning av andelar i dotterbolag	96,3 ¹	-	85,9
Utdelningar från dotterbolag	5 027,7	6 093,7	5 145,7
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-29,9	-497,4	-500,2
Ränteintäkter från dotterbolag	149,0	119,7	214,4
Räntekostnader från dotterbolag	-346,5	-145,7	-199,0
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag ²	1 462,7	1 578,8	1 596,6
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag ²	73,2	63,0	35,6

1 Redovisas på raden övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

2 Garantier till förmån för närstående redovisades föregående år i not 56 Ansvarsförbindelser.

Not 41. Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2010-2011

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2011				
Lån	-22 099	-13 221	-8 530	-348
Utflöden avseende derivat	-11 923	-11 890	-33	-
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-
Summa utflöden	-34 034	-25 123	-8 563	-348
Placeringar	3 561	3 259	302	-
Inflöden avseende derivat	11 933	11 877	56	-
Summa inflöden	15 494	15 136	358	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-18 540	-9 987	-8 205	-348
31 december 2010				
Lån	-20 550	-11 142	-9 408	-
Utflöden avseende derivat	-11 308	-11 253	-55	-
Leverantörsskulder	-23	-23	-	-
Summa utflöden	-31 881	-22 418	-9 463	-
Placeringar	3 257	3 145	112	-
Inflöden avseende derivat	11 277	11 174	103	-
Summa inflöden	14 534	14 319	215	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-17 347	-8 099	-9 248	-

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2011	2010	2009
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella intäkter och kostnader	4,0	-4,2	0,3
Uppskjuten skatt	-1,0	1,1	-0,1
Påverkan på årets resultat	3,0	-3,1	0,2
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-29,7	-56,9	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	7,8	15,0	28,1
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-21,9	-41,9	-79,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	34,1	129,0	184,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-9,0	-33,9	-48,4
Överföring till resultaträkningen efter skatt	25,1	95,1	135,8
Total förändring av säkringsreserv före skatt ¹	4,4	72,1	77,1
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt ¹	-1,2	-18,9	-20,3
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	3,2	53,2	56,8
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan			
Total omvärdering före skatt ²	8,4	67,9	77,4
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	-2,2	-17,8	-20,4
Total omvärdering efter skatt	6,2	50,1	57,0

1 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2011	2010	2009
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar			
Säkringar av verkligt värde	33,6	40,8	12,1
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	33,6	40,8	12,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag			
Övriga innehav av derivatinstrument	4,6	-	52,7
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	4,6	-	52,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar			
Övriga innehav av derivatinstrument	0,5	14,7	47,5
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	0,5	14,7	47,5
Långfristiga låneskulder			
Kassafödessäkringar	16,5	16,2	79,4
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	16,5	16,2	79,4
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag			
Övriga innehav av derivatinstrument	0,6	80,3	-
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	0,6	80,3	-
Övriga kortfristiga låneskulder			
Kassafödessäkringar	4,0	8,8	17,7
Övriga innehav av derivatinstrument	20,4	6,5	10,8
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	24,4	15,3	28,5

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2011

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	5,1	-	5,1
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-21,0	-	-21,0
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	33,6	-	33,6
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-20,5	-	-20,5

Not 42. Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2011	2010	2009
PwC			
- revisionsuppdrag	5,4	5,2	4,9
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,6	0,6
- skatterelaterade uppdrag	4,1	4,4	4,9
- andra uppdrag ¹	1,6	4,0	3,4
Summa	11,2	14,2	13,8

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av aktierna i detta bolag 67,0 MSEK. Realisationsvinsten har beräknats som erhållen ersättning med avdrag för bokfört värde på aktierna. Den skiljer sig därmed från realisationsvinsten i koncernen, där realisationsvinsten beräknats som erhållen utdelning med avdrag för nettotillgångarna i koncernens balansräkning. Övriga rörelseintäkter inkluderar vidare varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK.

Övriga rörelseintäkter 2010 och 2009 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Not 43. Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Styrelseledamöter	3	3	3	4	5	6	7	8	9
Verkställande direktör	-	-	-	1	1	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	26	27	25	23	20	24	49	47	49

LÖNEKOSTNADER

MSEK	2011			2010			2009			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2011	2010	2009
Styrelse och verkställande direktör ¹	16,5	9,4	(3,4)	19,9	10,7	(3,2)	18,6	10,5	(3,2)	0,0	3,9	2,0
Övriga anställda	46,4	29,5	(13,0)	59,1	29,5	(10,9)	61,6	30,6	(11,2)	0,2	9,3	6,7
Summa	62,9	38,9	(16,4)	79,0	40,2	(14,1)	80,2	41,1	(14,4)	0,2	13,2	8,7

¹ För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

Not 44. Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2011	2010	2009
Nedskrivning av andelar i dotterbolag ¹	-2 735,0	-4 552,6	-3 250,6
Lämnade koncernbidrag ²	-29,9	-497,4	-500,2
Kursdifferenser, netto	36,8	776,5	453,4
Bankkostnader och liknande resultatposter	-15,2	-9,9	-16,6
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	4,0	-4,2	0,3
Övriga poster, netto	-	-0,1	-0,1
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-2 739,3	-4 287,7	-3 313,8

¹ Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2011, 2010 och 2009 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

² Jämförelseåren har omarbetats med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

Not 45. Skatter**Resultaträkningen**

SKATTEKOSTNAD			
MSEK	2011	2010	2009
Skatt på resultat före skatt			
- aktuell skattekostnad	-13,4	-15,8	-21,9
- uppskjuten skattekostnad ¹	5,9	-59,9	41,5
Summa skattekostnad	-7,5	-75,7	19,6

1 Jämförelseåret 2010 har omarbetats med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2011, 2010 och 2009.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2011	2010	2009
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2101	1821	1938
Skatt beräknad efter svensk skattesats (26,3%)	-553	-479	-509
Skatt hänförlig till tidigare år	12	16	39
Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	1 261	1 628	1 350
Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-728	-1 241	-860
Verklig skattekostnad	-8	-76	20

Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
MSEK	2011	2010	2009
Uppskjuten skatt på kassafödessaeringar	-1,2	-18,9	-20,3
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-4,7	59,2	17,7
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-5,9	40,3	-2,6

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar 2011 avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2011 till 0 MSEK (0 och 0).

Not 46. Immateriella tillgångar¹

MSEK	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	147,5	136,2	123,5
Investeringar	18,9	11,3	12,7
Omklassificering	-2,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	164,4	147,5	136,2
Ingående avskrivningar	-62,1	-53,5	-49,1
Årets avskrivningar	-9,5	-8,6	-4,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71,6	-62,1	-53,5
Utgående restvärde	92,8	85,4	82,7

1 Främst hänförligt till Securitas Guard Management System. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (0,0 och 0,0).

Not 47. Maskiner och inventarier

MSEK	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	14,3	14,2	14,0
Investeringar	0,6	0,1	0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,9	14,3	14,2
Ingående avskrivningar	-12,1	-11,0	-9,9
Årets avskrivningar	-0,8	-1,1	-1,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,9	-12,1	-11,0
Utgående restvärde	2,0	2,2	3,2

Not 48. Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde	Bokfört värde moderbolaget, MSEK
Agencija Adria Ipon Security d.o.o.	58-01-0026-10	Mostar	-	100	17,7
Alert Services Holding NV ²	RPR617707	Bryssel	3 311 669	53,01	576,4
Grupo Securitas Mexico, S A de C V ³	GSM930817U48	Monterrey	5 000	99,98	14,5
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25 000	100	32,8
Secredo Holding AB ⁴	556734-1283	Stockholm	510	51	41,8
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warszawa	2 000	100	10,0
Securitas Argentina S.A. ⁵	1587929	Buenos Aires	282 400	20	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	197,0
Securitas BH d.o.o. ^{4,6}	1-25315	Sarajevo	-	85	97,4
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4 004	100	85,6
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100	100	176,5
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	-	100	2 572,3
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1
Securitas Egypt LLC	175560	Kairo	5 000	80	2,9
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50 000 000	100	576,5
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	0,9
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	77,6
Securitas Montenegro d.o.o. ^{4,7}	02387620	Niksic	-	75	35,8
Securitas N V ⁸	0427.388.334	Bryssel	1 000	99,90	272,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	5 269,5
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	33 700	100	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008-028411-07	Johannesburg	1 000	100	79,4
Securitas Security Consulting Holding AB ⁹	556087-1468	Stockholm	1 000	100	26,1
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	301	100	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	131,4
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 000	100	481,1
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	3 733,3
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	76,2
Securitas Toolbox Ltd	316907	Badhoevedorp	100	100	0,0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	1 000	100	259,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	12 565,0
Securitas UAE LLC ¹⁰	615702	Dubai	5 725	49/51	5,1
Zvonimir d.o.o. ⁴	33679708526	Zagreb	-	85	53,5
Summa andelar i dotterbolag					37 852,7

1 Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV.

3 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A. de CV.

4 Securitas har en option att köpa återstående aktier.

5 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

6 Namnändrat från Alarm West Group d.o.o.

7 Namnändrat från Guardian d.o.o.

8 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

9 Namnändrat från AB Jourmontör.

10 Via managementavtal kontrollerar Securitas AB 51 procent av rösterna.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2011	2010	2009
MSEK			
Ingående balans	40 026,8	40 073,7	36 335,1
Förvärv	73,0	177,0	56,7
Avyttringar	-2,5	-	-97,9
Kapitaltillskott	492,4	4 328,7	6 946,4
Nedskrivning ¹	-2 735,0	-4 552,6	-3 250,6
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-2,0	-	-
Mottaget fissionsvederlag ²	-	-	84,0
Utgående balans	37 852,7	40 026,8	40 073,7

1 Nedskrivning 2011, 2010 och 2009 har redovisats i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

2 Mottaget fissionsvederlag 2009 avser Securitas Aviation Holding SL.

Not 49. Andelar i intressebolag

INNEHAV 2009-2011

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2011				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2010				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2009				112,1

Not 50. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2011	2010	2009
Förutbetald hyra	6,3	1,3	1,4
Övriga förutbetalda kostnader	20,5	28,1	21,8
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,8	29,4	23,2

Not 51. Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 52. Eget kapital**Antal utgivna aktier 31 december 2011**

		MSEK
A-aktier	17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2010 och 2009. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2011.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 11,5 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2010, vilken utbetalats under 2011, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2009, vilken utbetalats under 2010, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Aktierelaterad ersättning för Securitas ABs deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2010 redovisas som en ökning av balanserat resultat uppgående till 4,1 MSEK. Ett swapavtal som syftar till att säkra aktiedelen av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram 2010 redovisas som en minskning av balanserat resultat uppgående till -67,1 MSEK.

Not 53. Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2011	2010	2009
Förfallotid < 5 år	8 473,9	7 211,8	8 261,2
Förfallotid > 5 år	84,7	82,4	75,6
Summa långfristiga skulder	8 558,6	7 294,2	8 336,8

Not 54. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2011	2010	2009
Personalrelaterade poster	11,7	27,3	32,8
Upplupna räntekostnader	239,3	219,3	242,4
Övriga upplupna kostnader	36,5	40,1	25,5
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	287,5	286,7	300,7

Not 55. Ställda säkerheter

MSEK	2011	2010	2009
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	74,3	72,1	64,8
Summa ställda säkerheter	74,3	72,1	64,8

Not 56. Ansvarsförbindelser

MSEK	2011	2010	2009
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	56,9	56,2	56,2
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	20,7	18,9	36,9
Summa ansvarsförbindelser	77,6	75,1	93,1
(Varav till förmån för dotterbolag)	-	-	-

¹ Jämförelsetalen har omarbetats då garantiförbindelser till förmån för dotterbolag från och med 2011 redovisas i not 40.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings-sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2012.

Stockholm den 16 mars 2012

Melker Schörling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Marie Ehrling
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Fredrik Palmstierna
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 61-136.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild

av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat: styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 mars 2012

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge, Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 36-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av

bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 16 mars 2012

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge, Auktoriserad revisor

Resultaträkning 2011¹

MSEK	Kv 1 2011	Kv 2 2011	Kv 3 2011	Kv 4 2011
Försäljning	13 846,6	14 210,1	15 258,2	15 680,7
Försäljning, förvärv	928,3	1 417,5	1 370,5	1 345,2
Total försäljning	14 774,9	15 627,6	16 628,7	17 025,9
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	3	4	2
Produktionskostnader	-12 232,5	-12 957,4	-13 718,7	-14 068,8
Bruttoresultat	2 542,4	2 670,2	2 910,0	2 957,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 832,3	-1 924,0	-1 965,7	-2 044,9
Övriga rörelseintäkter	2,8	1,1	3,1	67,3
Resultatandelar i intressebolag	-0,5	0,0	-0,4	-1,5
Rörelseresultat före avskrivningar	712,4	747,3	947,0	978,0
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,8	4,8	5,7	5,7
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-44,3	-53,2	-56,4	-64,3
Förvävsrelaterade kostnader	-31,6	-47,2	-21,5	-93,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	636,5	646,9	869,1	820,5
Finansiella intäkter och kostnader	-109,3	-120,8	-129,2	-133,7
Resultat före skatt	527,2	526,1	739,9	686,8
<i>Nettomarginal, %</i>	3,6	3,4	4,4	4,0
Aktuell skattekostnad	-136,6	-139,5	-194,0	-210,0
Uppskjuten skattekostnad	-21,0	-17,8	-27,2	4,7
Nettoresultat för perioden	369,6	368,8	518,7	481,5
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	368,6	367,9	517,5	481,7
Innehav utan bestämmande inflytande	1,0	0,9	1,2	-0,2
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,01	1,01	1,42	1,32
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,01	1,01	1,42	1,32

Kassaflödesanalys 2011¹

MSEK	Kv 1 2011	Kv 2 2011	Kv 3 2011	Kv 4 2011
Rörelseresultat före avskrivningar	712,4	747,3	947,0	978,0
Investeringar i anläggningstillgångar	-216,7	-263,7	-208,9	-320,5
Återföring av avskrivningar	218,6	228,6	221,8	233,0
Förändring av kundfordringar	-258,5	-484,0	-52,6	72,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-647,1	-107,4	165,6	142,0
Rörelsens kassaflöde	-191,3	120,8	1 072,9	1 105,0
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	-27	16	113	113
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-61,3	-274,1	-81,0	-58,7
Betald inkomstskatt	-108,4	-333,2	-103,8	-218,5
Fritt kassaflöde	-361,0	-486,5	888,1	827,8
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	-78	-100	143	130
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-137,2	-839,7	-355,4	-549,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-7,3	-3,2	-2,0	-11,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 319,9	134,4	-297,1	-188,3
Periodens kassaflöde	814,4	-1 195,0	233,6	78,6

Sysselsatt kapital och finansiering 2011¹

MSEK	31 mars 2011	30 juni 2011	30 september 2011	31 december 2011
Operativt sysselsatt kapital	3 250,8	4 016,8	3 551,2	3 144,6
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	5	6	5	5
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	124	106	113	118
Goodwill	12 808,8	13 717,8	14 645,3	14 727,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 051,2	1 335,7	1 381,7	1 574,1
Andelar i intressebolag	114,5	114,3	113,6	108,2
Sysselsatt kapital	17 225,3	19 184,6	19 691,8	19 554,3
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	21	18	18	17
Nettoskuld	-8 384,4	-10 924,2	-10 724,6	-10 348,8
Eget kapital	8 840,9	8 260,4	8 967,2	9 205,5
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,95	1,32	1,20	1,12

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2010¹

MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	Kv 3 2010	Kv 4 2010
Försäljning	14 538,3	15 000,3	14 758,6	14 800,3
Försäljning, förvärv	332,2	423,9	568,3	917,9
Total försäljning	14 870,5	15 424,2	15 326,9	15 718,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-1	0	2	4
Produktionskostnader	-12 176,9	-12 655,7	-12 521,5	-12 721,9
Bruttoresultat	2 693,6	2 768,5	2 805,4	2 996,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 878,9	-1 912,4	-1 818,0	-1 942,0
Övriga rörelseintäkter	2,8	2,8	2,7	4,4
Resultatandelar i intressebolag	0,1	-0,1	1,6	-2,6
Rörelseresultat före avskrivningar	817,6	858,8	991,7	1 056,1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,5	5,6	6,5	6,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-37,9	-39,4	-39,6	-47,4
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,9	-19,8	-8,4	-56,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	774,8	799,6	943,7	952,2
Finansiella intäkter och kostnader	-132,3	-128,6	-123,5	-117,9
Resultat före skatt	642,5	671,0	820,2	834,3
<i>Nettomarginal, %</i>	4,3	4,4	5,4	5,3
Aktuell skattekostnad	-169,2	-181,4	-215,2	-169,9
Uppskjuten skattekostnad	-22,9	-19,3	-29,9	-79,4
Nettoresultat för perioden	450,4	470,3	575,1	585,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	451,5	471,3	574,8	585,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,1	-1,0	0,3	-0,5
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,24	1,29	1,57	1,60
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,24	1,29	1,57	1,60

Kassafödesanalys 2010¹

MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	Kv 3 2010	Kv 4 2010
Rörelseresultat före avskrivningar	817,6	858,8	991,7	1 056,1
Investeringar i anläggningstillgångar	-221,5	-203,8	-188,0	-288,6
Återföring av avskrivningar	228,4	225,3	222,8	224,2
Förändring av kundfordringar	-291,0	-353,7	-357,4	233,7
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	185,4	-184,9	104,3	208,0
Rörelsens kassaflöde	718,9	341,7	773,4	1 433,4
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	88	40	78	136
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-86,2	-316,7	-65,4	-53,4
Betalad inkomstskatt	-108,5	-295,0	-123,0	-208,6
Fritt kassaflöde	524,2	-270,0	585,0	1 171,4
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	101	-49	90	152
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-102,6	-347,1	-197,3	-712,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1,1	-1,0	-55,1	-5,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-269,9	152,7	-9,4	-297,9
Periodens kassaflöde	150,6	-465,4	323,2	156,2

Sysselsatt kapital och finansiering 2010¹

MSEK	31 mars 2010	30 juni 2010	30 september 2010	31 december 2010
Operativt sysselsatt kapital	2 511,3	3 371,9	3 098,0	2 586,5
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	4	5	5	4
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	144	123	130	143
Goodwill	13 352,7	13 982,7	12 816,7	13 338,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	859,8	868,1	890,0	1 096,5
Andelar i intressebolag	135,2	141,5	126,2	125,6
Sysselsatt kapital	16 859,0	18 364,2	16 930,9	17 147,4
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	22	20	22	22
Nettoskuld	-7 798,7	-9 699,8	-8 685,4	-8 208,9
Eget kapital	9 060,3	8 664,4	8 245,5	8 938,5
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,86	1,12	1,05	0,92

¹ För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter under 2012:

Delårsrapporter 2012	
Januari-mars	7 maj 2012
Januari-juni	8 augusti 2012
Januari-september	7 november 2012

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
Fax: 010-470 31 22
e-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2011

Securitas deltog under året i investerarmöten, investerarkonferenser och roadshows i Boston, Köpenhamn, Genève, London, New York, Paris, Stockholm, Toronto, Wien och Zürich. Securitas deltog också vid flera aktieägarmöten arrangerade av Aktiespararna.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
Bank of America Merrill Lynch	Andrew Ripper
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Mikael Löfdahl
Cheuvreux	Niklas Kristoffersson
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Simon Toennessen/Andrew Grobler
Danske Equities	Peter Trigrarszky
Deutsche Bank	Davina Mendelsohn
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Exane BNP Paribas	Laurent Brunelle
Goldman Sachs	Charles Wilson
Handelsbanken	Anders Tegeback
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanley	David Hancock/Jessica Flounders
Nordea	Johan Grabe
RBC Capital Markets	Andrew Brooke/David Grenall
Standard & Poor's	Marco Troiano
Swedbank	Sven Sköld
UBS	Jaime Brandwood

Årsstämma i Securitas AB

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma måndagen den 7 maj 2012 kl. 16.00 i Grünewaldsalen, Konserthuset, med ingång från Kungsgatan 43, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per måndagen den 30 april 2012, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
Box 7842, 103 98 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2012,
senast onsdagen den 2 maj 2012.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmactsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2012 och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per måndagen den 30 april 2012 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.

Tryck: Ineko AB, Stockholm, 2012.

Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, sidorna 1, 8 (mitten), 11 (övre raden, nedre raden höger), 12 (3:e och 4:e), 15 nedre, 17 (mitten och nedre), 19, 21, 35, 40-41, 56-57, 58-59.

Jarno Hämmäläinen: Sidorna 2, 5.

Britt Lindqvist: Sidan 8 (vänster).

Mats Lundqvist: Sidan 8 (höger).

Roland Falkenstein: Sidorna 12 (överst), 15 (överst).

Joakim S. Enger: Sidan 11 (nedre vänster).

Peter Leenders: Sidorna 12 (2:a), 17 (överst).

Fares Jammal: Sidorna 12 (nederst), 23.

María Paula Cárdenas: Sidan 29.

Jeanette Bergström: Sidan 43.



Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm
Besöksadress:
Lindhagensplan 70
www.securitas.com